



INSTITUTO
SUPERIOR DE
AGRONOMIA
Universidade de Lisboa

Relatório de Gestão

Instituto Superior de Agronomia



U
LISBOA

2014

Índice

1.	Avaliação das ações previstas no Plano de Atividades de 2014.....	5
2.	Análise Económica e Financeira	6
2.1	Estrutura do Balanço	7
2.1.1	Dívidas a Terceiros	8
2.1.2	Dívidas Operacionais.....	8
2.1.3	Dívidas ao Estado de Curto Prazo.....	8
3.	Investimentos e evolução do Imobilizado	9
3.1	Imobilizações Incorpóreas.....	9
3.1.1	Despesa de Investigação de Desenvolvimento	9
3.2	Imobilizações Corpóreas	10
3.2.1	Terrenos e Recursos Naturais.....	10
3.2.2	Edifícios e outras construções	10
3.2.3	Equipamento e Material Básico.....	10
3.2.4	Equipamento de Transporte.....	11
3.2.5	Material Administrativo	11
3.2.6	Outras Imobilizações Corpóreas	12
3.2.7	Imobilizações em curso.....	12
4.	Indicadores de Gestão	13
6.	Estrutura de Proveitos	14
6.1	Proveitos Operacionais e Financeiros.....	15
6.1.1	Propinas e Taxas.....	16
6.1.2	Prestações se Serviços	16
6.1.3	Proveitos Suplementares	17
6.1.4	Transferências e subsídios correntes obtidos.....	18
6.5	Proveitos e Ganhos Extraordinários (ver Nota 38 - Resultados Extraordinários).....	20
6.5.1	Correções relativas a exercícios anteriores.....	20
6.5.2	Outros Proveitos Extraordinários	20
7.	Estrutura de Custos	21
7.1.1	Fornecimentos e Serviços Externos.....	23
7.1.2	Transferências Correntes Concedidas e Prestações Sociais	27
7.1.3	Custos com Pessoal.....	29
7.1.4	Outros Custos e Perdas Operacionais.....	32
7.1.5	Custos e Perdas Financeiros.....	32
7.1.6	Custos e Perdas Extraordinários (ver Resultados Extraordinários)	32
8.	Receitas e Despesas – Execução Orçamental (Conta Gerência 2014).....	33
8.1.	Orçamento de Estado (OE).....	35
9.	Anexos.....	37
9.1	Balanço.....	37
10.	Notas ao Balanço e Demonstração de Resultados.....	41

Índice de Quadros

Quadro 1 - Componentes do Balanço	7
Quadro 2 - Dívida para com terceiros.....	8
Quadro 3 - Dívidas Operacionais.....	8
Quadro 4 - Composição do conjunto do imobilizado líquido do ISA	9
Quadro 5 - Equipamento Básico – Adições e Abates	10
Quadro 6 - Equipamento Básico por atividades - Adições	11
Quadro 7 - Equipamento Administrativo – Adições e Abates.....	11
Quadro 8 - Equipamento Administrativo por atividades.....	11
Quadro 9 - Outras Imobilizações Corpóreas por atividades.....	12
Quadro 10 – Imobilizações em curso	12
Quadro 11 - Indicadores de Gestão	13
Quadro 12 - Resumo da Demonstração de Resultados.....	14
Quadro 13 – Estrutura Proveitos.....	14
Quadro 14 - Autofinanciamento para o ensino	15
Quadro 15 - Propinas e Taxas.....	16
Quadro 16 - Prestações de Serviços	16
Quadro 17 - Proveitos Suplementares.....	17
Quadro 18 - Transferências e Subsídios Correntes Obtidos	18
Quadro 19 - Outras Transferências Correntes.....	19
Quadro 20 - Proveitos Extraordinários (Donativos)	20
Quadro 21 - Estrutura dos Custos do exercício.....	21
Quadro 22 - Fornecimentos e serviços externos	23
Quadro 23 – Custos de Estrutura.....	24
Quadro 24 – Ferramentas e Utensílios de Desgaste Rápido	25
Quadro 25 - Material de Escritório	25
Quadro 26 - Rendas e Alugueres	25
Quadro 27 – Deslocações e estadas	26
Quadro 28 - Conservação e Reparação	26
Quadro 29 – Trabalhos especializados - Despesas de Funcionamento.....	27
Quadro 30 - Outros Fornecimentos e Serviços.....	27
Quadro 31 - Transferências Concedidas e Prestações Sociais.....	27
Quadro 32 - Outras transferências correntes por atividades.....	28
Quadro 33 - Custos com o Pessoal.....	30
Quadro 34 - Custos com pessoal por atividade.....	30
Quadro 35 - Outros Custos e Perdas Operacionais	32
Quadro 36 - Execução Orçamental de Receita (Conta de Gerência 2014)	33
Quadro 37 - Execução Orçamental de Despesa (Conta de Gerência 2014)	34
Quadro 38 - Saldo na Posse 2014	35
Quadro 39 - Integração de Saldo.....	35
Quadro 40 - Comparação do <i>plafond</i> de orçamento de Estado com custos de pessoal.....	35
Quadro 41 - Imobilizações	44
Quadro 42 - Decomposição rubrica Terrenos e Recursos Naturais	44

Quadro 43 - Composição da conta Edifícios e outras Construções.....	45
Quadro 44 - Imobilizações em Curso	46
Quadro 45 – Amortizações	46
Quadro 46 - Participações ISA.....	47
Quadro 47 - Valor das Participações.....	47
Quadro 48 - Clientes de Cobrança Duvidosa.....	48
Quadro 49 - Decomposição da Rubrica Estado e Outros entes Públicos.....	49
Quadro 50 - Provisões de Cobrança Duvidosa.....	49
Quadro 51 - Decomposição da Rubrica Fundo Patrimonial.....	50
Quadro 52 - Decomposição do Saldo Inicial da Conta 511 - Património	51
Quadro 53 - Decomposição do Resultado Líquido do Exercício 2014.....	51
Quadro 54 - Decomposição da Rubrica Prestações de Serviços, Impostos e Taxas.....	52
Quadro 55 - Resultados Financeiros	53
Quadro 56 - Resultados Extraordinários	53
Quadro 57 - Dívidas de Terceiros por Antiguidade.....	55
Quadro 58 - Dívidas a Terceiros.....	56
Quadro 59 - Proveitos Diferidos.....	57
Quadro 60 - Acréscimos de Proveitos	57
Quadro 61 - Custos Diferidos	58
Quadro 62 - Mapa de Custos Diferidos	58
Quadro 63 - Acréscimos de Custos.....	59
Quadro 64 - Despesas de 2014 faturadas em 2015.....	59
Quadro 65 - Transferências Obtidas.....	61
Quadro 66 – Transferências de Capital Obtidas.....	61
Quadro 67 - Transferências correntes concedidas.....	62
Quadro 68 – Transferências de capital concedidas	63

Índice de Gráficos

Gráfico 1 - Proveitos Operacionais e Financeiros de 2014 (ver Nota 35 e Nota 37)	15
Gráfico 2 - Custos Operacionais e Financeiros de 2014.....	22
Gráfico 3 - Fornecimentos e Serviços Externos de 2014	24

I. Avaliação das ações previstas no Plano de Atividades de 2014

O plano de atividades contemplava os seguintes objetivos:

“Do ponto de vista estratégico, o ISA deverá continuar a definir para o ano de 2014 o que já estava definido para 2013, com uma estratégia assente em três pilares fundamentais:

✓ **O ensino:**

Necessidade de aumentar o número de alunos ao nível dos três ciclos de estudo.

✓ **A ciência:**

O ISA e as suas Unidades de Investigação deverão preparar-se para poderem integrar equipas internacionais candidatas a projetos de âmbito europeu; de notar que o Programa Horizonte 2020 da EU prevê um orçamento global muito elevado com uma competitividade europeia muito forte e para a qual o ISA ainda não está preparado. Neste âmbito, a preparação do ISA, para poder integrar projetos exigentes, passará por tirar partido da sinergia com as 18 Escolas que integram a ULisboa, como maior Universidade Portuguesa e uma das maiores Universidades Europeias. Por outro lado, o ISA terá de fazer um esforço muito grande para acompanhar e candidatar-se, juntamente com as empresas da sua área, aos projetos do QFP que exigirão uma participação adicional das Universidades no que respeita à sua contribuição para a modernização do tecido empresarial, enquanto garantes de transferência de tecnologia e inovação.

✓ **Os cursos de pós-graduação não conducente a grau e prestação de serviços:**

O ano de 2014 pode ser um ano de alteração neste capítulo. Com efeito, foi eleita uma nova direção da ADISA que, nas suas linhas programáticas, define como fundamental o reforço da criação e desenvolvimento destes cursos, bem como a definição de programa ambicioso para o aumento de prestação de serviços por parte do ISA e das suas UATs. Temos consciência que, nesta área se poderá fazer um trabalho que virá a dar resultados importantes para o ISA no futuro. Por outro lado, a INOVISA continua a realizar um trabalho muito bom no que respeita à transferência de tecnologia, liderando redes importantes: a rede INOVAR que inclui a maior parte de entidades das áreas do ISA e a rede internacional SKAN que está vocacionada para os trópicos e arrancou formalmente em Janeiro de 2014 com a assinatura do contrato com o ISA, INOVISA e os Ministros que tutelam os organismos que integram a rede: Ministério da Agricultura, Ministérios dos Negócios Estrangeiros e Ministérios da Ciência e Ensino Superior.

O ISA deverá continuar, porventura em moldes diferentes, a fortalecer as iniciativas de alargamento de cooperação com os países da CPLP, particularmente o Brasil, Moçambique e Angola. Em Timor iniciou-se um novo curso de mestrado. A aposta no alargamento para os países de língua portuguesa pode ser mais vasta do que apenas a participação no ensino. As necessidades destes países são múltiplas e o ISA está em condições de dar resposta a muitas outras iniciativas, para além das iniciativas formativas.

2. Análise Económica e Financeira

O Balanço, a Demonstração de Resultados em conjunto com o Mapa de Fluxos de Caixa apresentados, proporcionam uma visão completa sobre a situação financeira, patrimonial, económica e monetária do Instituto Superior de Agronomia, à data de 31-12-2014, a todas as partes interessadas e que interagem com a Instituição.

O Instituto Superior de Agronomia como qualquer outra instituição do Ensino Superior tem estado sujeito aos constrangimentos provocados pela disciplina orçamental. O *plafond* de Orçamento do Estado cresceu 3,31% apenas para fazer face à proibição da aplicação de redução remuneratória aos vencimentos dos funcionários públicos, de 29 de maio a 19 de setembro de 2014. Assim, todas despesas de funcionamento básicas continuaram a ser suportadas por receitas próprias.

A situação financeira do Instituto Superior de Agronomia evidenciada nas demonstrações financeiras de 2014 apresenta o equilíbrio no seu desempenho ao nível orçamental e patrimonial. No entanto, as restrições orçamentais abrandaram os níveis de execução financeira da investigação, o que poderá provocar consequências futuras a nível da investigação.

2.1 Estrutura do Balanço

Da análise aos rácios estruturais, constatamos que o Ativo Fixo líquido de amortizações, ou seja, o conjunto de bens de imobilizados tangíveis, móveis e imóveis, que a entidade utiliza na sua atividade operacional e que não se destinam a ser vendidos ou transformados, com carácter de permanência superior a um ano, bem como as participações financeiras do Instituto Superior de Agronomia noutras entidades, tem o peso predominante no Ativo Total.

A variação dos Fundos Próprios decorre do resultado líquido do exercício positivo de 234,149.74 €, no ano de 2013. A redução do resultado líquido do exercício deveu-se principalmente ao abrandamento da atividade de investigação (ver Decomposição do Resultado Líquido do Exercício 2014).

O quadro seguinte evidencia os valores das várias componentes do Balanço, para o ano de 2014:

	2013	%	2014	%
Ativo				
Imobilizações Incorpóreas	11,405.04	0.04%	5,331.06	0.02%
Imobilizado Corpóreo	25,270,300.42	84.78%	25,175,085.34	83.91%
Investimentos Financeiros	144,139.23	0.48%	154,714.04	0.52%
Dívidas de terceiros - Curto prazo	834,510.85	2.80%	634,078.59	2.11%
Títulos Negociáveis	-	-	1,000,000.00	3.33%
Disponibilidades	3,059,508.73	10.26%	2,762,695.69	9.21%
Acréscimos e diferimentos	485,423.25	1.63%	270,257.10	0.90%
Total Ativo:	29,805,287.52		30,002,161.82	
Fundos Próprios e Passivo				
Fundos Próprios				
Património	24,601,585.29	88.50%	24,601,585.29	88.33%
Doações	316,357.10	1.14%	316,357.10	1.14%
Resultados transitados	2,647,026.25	9.52%	2,881,175.99	10.34%
Resultado Líquido do Exercício	234,149.74	0.84%	53,981.33	0.19%
Total Fundos Próprios:	27,799,118.38		27,853,099.71	
Passivo				
Provisões para Riscos e Encargos	0.00	0.00%	0.00	0%
Dívidas a Terceiros - Longo Prazo	0.00	0.00%	0.00	0%
Dívidas a Terceiros - Curto Prazo	27,680.13	1.38%	42,281.26	2%
Acréscimos e Diferimentos	1,978,489.01	98.62%	2,106,780.85	98%
Total Passivo:	2,006,169.14		2,149,062.11	
Total Fundos Próprios + Passivo:	29,805,287.52		30,002,161.82	

Quadro I - Componentes do Balanço

2.1.1 Dívidas a Terceiros

Encerramos o ano económico com a dívida por vencer para com terceiros no total de 42.281,26€, tal como figura no seguinte quadro:

	2013	2014
Longo Prazo		
Outros Credores	0,00	0,00
Curto Prazo		
Fornecedores C/C	3.050,82	3.196,52
Fornecedores de Imobilizado C/C	0,00	3.400,00
Adiantamentos de Clientes, Alunos e Utentes	3.663,37	3.653,14
Estado e Outros Entes Públicos	17.720,51	29.357,53
Outros Credores	3.245,43	2.674,07
Total Dívidas a Terceiros:	27.680,13	42.281,26

Quadro 2 - Dívida para com terceiros

2.1.2 Dívidas Operacionais

As dívidas operacionais decompõem-se da seguinte forma:

Dívidas Operacionais	2014
Fornecedores C/C	3,196.52
Fornecedores de imobilizado	3,400.00
Outros Credores	2,674.07
Total:	9,270.59

Quadro 3 - Dívidas Operacionais

Estas dívidas operacionais consistem em faturas não vencidas à data de 31/12/2014. Estas dívidas foram regularizadas no primeiro trimestre de 2015.

2.1.3 Dívidas ao Estado de Curto Prazo

O saldo engloba o montante de 25.939.67€ referente ao de IVA dos meses de novembro e dezembro de 2014, a pagar no primeiro trimestre de 2015.

3. Investimentos e evolução do Imobilizado

Esta é a decomposição do conjunto do imobilizado líquido do Instituto Superior de Agronomia, à data de 31/12/2014 (ver **Nota 7**):

	2013	2014
Imobilizado Líquido		
De Imobilizações incorpóreas:		
Despesas de investigação e de desenvolvimento	11.405,04	5.331,06
	11.405,04	5.331,06
De Imobilizações corpóreas:		
Terrenos e Recursos Naturais	10.669.395,01	10.640.715,51
Edifícios e outras construções	13.387.408,70	13.358.174,09
Equipamento e Material Básico	668.388,30	689.157,42
Equipamento de Transporte	37.965,72	33.220,01
Ferramentas e Utensílios	50.971,82	23.730,08
Equipamento Administrativo	282.657,69	256.361,27
Outras Imobilizações Corpóreas	129.979,32	133.485,67
Imobilizado Corpóreo em Curso	43.533,86	40.241,29
	25.270.300,42	25.175.085,34
Total:	25.281.705,46	25.180.416,40

Quadro 4 - Composição do conjunto do imobilizado líquido do ISA

Neste exercício, a atividade de investigação contribuiu para o investimento em bens de imobilizado no montante total de 235.865,00€. As aquisições de bens de imobilizado no âmbito das atividades de prestação de serviços e funcionamento ascenderam ao montante total de 550.332,92€.

3.1 Imobilizações Incorpóreas

3.1.1 Despesa de Investigação de Desenvolvimento

Esta rubrica inclui o *software* e licenças de utilização de programas aplicativos adquiridos no âmbito da atividade de investigação e para o funcionamento dos serviços centrais e departamentos do Instituto Superior de Agronomia.

3.2 Imobilizações Corpóreas

3.2.1 Terrenos e Recursos Naturais

Inclui o terreno da Tapada da Ajuda e do Jardim Botânico da Ajuda. O terreno Tapada da Ajuda encontra-se avaliado pelo montante de 9.800.000,00€, o que corresponde à valorização de 10,00€ por m². A avaliação foi efetuada, em 2005, pela empresa SIGHT Portuguesa, S.A.. De acordo com esta empresa (atualmente encerrada): “a valorização dos terrenos obedeceu ao critério estipulado pelo método de mercado que consiste no apuramento do valor do imóvel, a partir de informação sobre transações recentes e preços correntes no mercado para imóveis similares” (ver **Nota 7**).

3.2.2 Edifícios e outras construções

Os Edifícios e outras Construções incluem, todos os edifícios (edifício principal, departamentos, laboratórios, habitações) integrados no terreno da Tapada da Ajuda e do Jardim Botânico.

Entre as obras de beneficiação que neste exercício económico valorizaram o Edifício Principal (ver **Nota 7**) destaca-se a:

- Conclusão das obras na cobertura do edifício das salas de aulas – 43.533,86€;
- Remodelação das instalações sanitárias públicas do Jardim Botânico – 34.338,02€;
- Substituição de um novo ramal de água na Tapada da Ajuda – 34.502,12€;
- Instalação de sistemas de deteção de incêndios e de intrusão em vários edifícios do ISA – 47.312,17€;
- Empreitada de reabilitação dos laboratórios 11 e 24 no edifício principal do ISA – 54.184,17€;
- Empreitada de reabilitação de arruamentos na Tapada da Ajuda – 82.468,53€;

3.2.3 Equipamento e Material Básico

Inclui fundamentalmente equipamento e mobiliário para o ensino, investigação e serviços administrativos.

Equipamento Básico - Adições e Abates	2013	2014	
	Adições e abates	Adições	Abates Reclassificações
Mobiliário de Ensino	28,819.41	147,206.26	-40,198.65
Equipamento de Investigação	140,582.24	122,223.68	-1,228.17
Equipamento de Biblioteca	0.00	14,963.01	0.00
Equipamento de Reprografia	-23,722.78	0.00	-29,452.30
Equipamento de Hotelaria	-224.46	0.00	-795.01
Equipamento Agrícola	-44,452.84	10,993.97	0.00
Total:	101,001.57	295,386.92	-71,674.13

Quadro 5 - Equipamento Básico – Adições e Abates

Equipamento Básico - Adições	Investigação	Prestação de Serviços e Funcionamento	Total
4231- Equipamento e Mobiliário de Ensino	6.891,80	140.314,46	147.206,26
4232-Equipamento de Investigação	94.815,40	27.408,28	122.223,68
4233-Equipamento de Biblioteca	0,00	14.963,01	14.963,01
4234-Equipamento de Repografia	0,00	0,00	0,00
4235-Equipamento de Hotelaria	0,00	0,00	0,00
4237-Equipamento Agrícola	7.693,65	3.300,32	10.993,97
Total:	109.400,85	185.986,07	295.386,92

Quadro 6 - Equipamento Básico por atividades - Adições

3.2.4 Equipamento de Transporte

A rubrica de equipamento de transporte durante o ano 2014 não teve qualquer adição.

3.2.5 Material Administrativo

Equipamento Administrativo -Adições e Abates	2013	2014	
	Adições e abates	Aquisições	Abates
Material de Informática	35,668.99	114,470.00	-86,168.49
Equipamento de Escritório	46,707.87	11,494.29	-4,726.10
Outro Equipamento Administrativo	4,576.64	11,505.22	-4,390.45
Total:	86,953.50	137,469.51	-95,285.04

Quadro 7 - Equipamento Administrativo – Adições e Abates

Equipamento Administrativo -Adições	Investigação	Prestação de Serviços e Funcionamento	Total
4261-Equipamento e Material de Informática	28.307,60	86.162,40	114.470,00
4262-Equipamento de Escritório	5.313,64	6.180,65	11.494,29
4269-Equipamento Administrativo	0,00	11.505,22	11.505,22
Total:	33.621,24	103.848,27	137.469,51

Quadro 8 - Equipamento Administrativo por atividades

O investimento em material informático é considerado essencial para a manutenção e melhoria do trabalho dos serviços administrativos, departamentos e unidades de apoio e especiais. Em 2014 houve a necessidade de abater diversos equipamentos informáticos por não se encontrarem operacionais. Por outro lado, o ISA investiu 38.441,73€ na aquisição de impressoras e fotocopiadoras para substituição dos bens obsoletos e numa nova unidade de armazenamento do tipo SAN no valor de 18.428,60€.

3.2.6 Outras Imobilizações Corpóreas

	Investigação	Prestação de Serviços e Funcionamento	Total
429-Outras Imobilizações Corpóreas	10.032,06	36.634,50	46.666,56
Total:	10.032,06	36.634,50	46.666,56

Quadro 9 - Outras Imobilizações Corpóreas por atividades

Nesta rubrica é de destacar o investimento com a empreitada de reabilitação dos laboratórios II e 24 no edifício principal do ISA, no montante de 32.374,98€.

O abate deste tipo de bens, tais como: estufas; frigoríficos; estiradores; relógios; balanças; desumidificadores; ventoinha; aquecedores; esquentador; máquinas de fabricar gelo; máquinas de lavar roupa e de diversos equipamentos de laboratório totalizou 54,660,68€. Estes bens já se encontravam totalmente amortizados.

3.2.7 Imobilizações em curso

	Investigação	Prestação de Serviços e Funcionamento	Total
44-Imobilizações em Curso	0,00	40.241,29	40.241,29
Total:	0,00	40.241,29	40.241,29

Quadro 10 – Imobilizações em curso

4. Indicadores de Gestão

Os indicadores de gestão são uma forma de análise sintética, que devido ao facto da sua construção se basear em agregados patrimoniais diversificados, transmitem uma visão global da situação das finanças da entidade.

	2013	2014	Δ pontos percentuais
Autonomia Financeira (Fundos Próprios/Ativo Total)	93%	93%	0
Estrutura Financeira (Passivo/Fundos Próprios)	7%	8%	0
Solvabilidade (Ativo/Passivo)	1486%	1396%	-90
Alavancagem Financeira (Ativo/Fundos Próprios)	107%	108%	0,00
Endividamento (Dívidas a Terceiros/Fundos Próprios+Passivo)	0%	0%	0,00
Liquidez Geral (Circulante/Passivo Curto prazo)	194%	205%	10
Circulante	3.894.019,48	4.396.774,28	
Ativo Total	29.805.287,52	30.002.161,82	
Fundos Próprios	27.799.118,38	27.853.099,71	
Dívidas a Terceiros	27.680,13	42.281,26	
Passivo Curto Prazo	2.006.169,14	2.149.062,11	
Passivo Longo Prazo	0,00	0,00	

Quadro 11 - Indicadores de Gestão

A regra do equilíbrio financeiro aconselha que a Liquidez Geral, em percentagem, seja superior a 100%, significando que, no ano de 2014, os níveis de tesouraria auxiliaram nas dificuldades financeiras previstas.

A solvabilidade demonstra a capacidade da entidade, no futuro, gerar recursos financeiros suficientes para liquidar as dívidas nos prazos devidos. Em 2014, podemos constatar que o Instituto Superior de Agronomia continua a ter capacidade para liquidar os seus compromissos na respetiva data de vencimento.

5. Demonstração de Resultados

	2013	2014
Resultados Operacionais	431.859,86	152.852,05
Resultados Financeiros	27.226,18	21.602,24
Resultados Correntes	459.086,04	174.454,29
Resultados Extraordinários	-224.936,30	-120.472,96
Resultado Líquido do Exercício	234.149,74	53.981,33

Quadro 12 - Resumo da Demonstração de Resultados

Da análise dos aspetos mais relevantes da Demonstração de Resultados podemos verificar a redução significativa dos resultados, no montante de 180.168,41 €, em comparação com o ano de 2013 (ver **Decomposição do Resultado Líquido do Exercício 2014**).

6. Estrutura de Proveitos

A estrutura dos proveitos do exercício do Instituto Superior de Agronomia baseia-se no seguinte:

	2013	%	2014	%	Δ
Proveitos e Ganhos Operacionais					
Propinas e Taxas	2.205.842,52	12%	2.057.263,22	12%	-7%
Prestações de Serviços	838.147,25	4%	625.806,82	4%	-25%
Proveitos Suplementares	246.219,13	1%	218.694,83	1%	-11%
Transferências Correntes OE	9.674.209,00	51%	9.994.596,00	57%	3%
Transferências Correntes	5.865.964,82	31%	4.744.860,51	27%	-19%
Outros Proveitos e Ganhos Operacionais	0,00	0%	3.494,80	0%	100%
Total:	18.830.382,72	100%	17.644.716,18	100%	-6%

Proveitos e Ganhos Financeiros					
Juros	18.405,67	53,66%	18.936,55	65%	3%
Ganhos em Empresas filiais e associadas	15.892,56	46,34%	10.074,81	35%	-37%
Total:	34.298,23	100%	29.011,36	100%	-15%

Total Proveitos Operacionais + Financeiros:	18.864.680,95		17.673.727,54		-6%
----------------------------------------------------	----------------------	--	----------------------	--	------------

Proveitos e Ganhos Extraordinários					
Anulação de Provisão de Dívidas Incobráveis	324,00	0,11%	0,00	0,00%	-100%
Ganhos em Imobilizações	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0%
Redução Amortizações e Provisões	4.924,75	1,60%	138.428,95	20,16%	2711%
Correções Relativas a Exercícios Anteriores	185.649,58	60,33%	146.477,22	21,33%	-21%
Outros Proveitos Extraordinários	116.805,81	37,96%	401.720,81	58,51%	244%
Total:	307.704,14	100%	686.626,98	100%	123%

Quadro 13 – Estrutura Proveitos

Deste modo, a capacidade de autofinanciamento para a atividade de ensino atinge:

Auto Financiamento para o Ensino	2013	2014
Propinas e Taxas / Orçamento de Estado	27,55%	20,84%
Capacidade de Auto Financiamento (RP/Orçamento Total)	55,93%	54,26%

Quadro 14 - Autofinanciamento para o ensino

6.1 Proveitos Operacionais e Financeiros

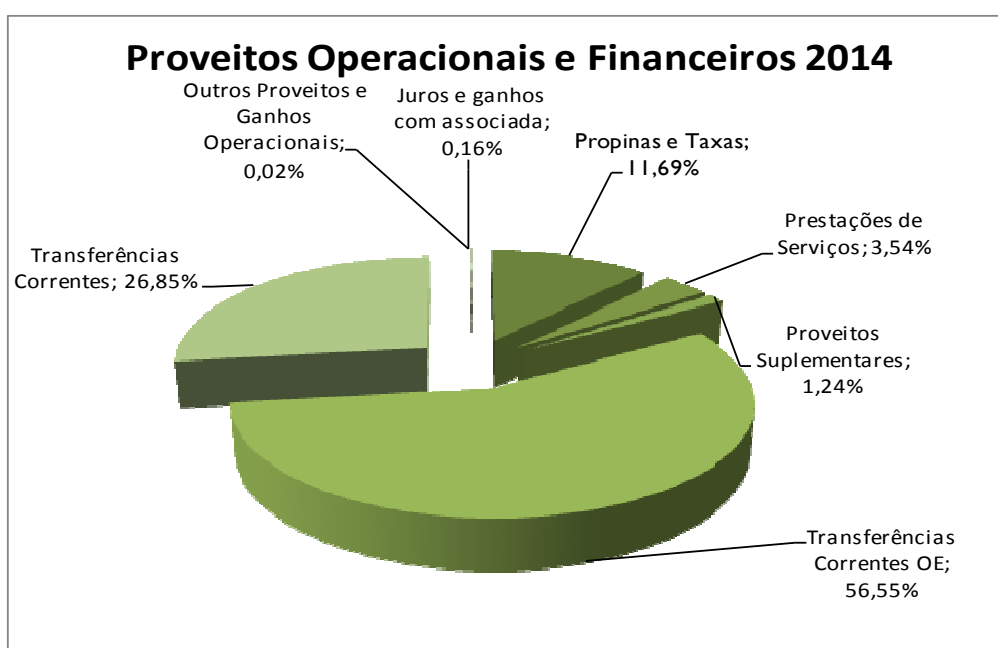


Gráfico 1 - Proveitos Operacionais e Financeiros de 2014 (ver Nota 35 e Nota 37)

6.1.1 Propinas e Taxas

Esta rubrica analisa-se como segue:

	2013	%	2014	%	Δ
Propinas					
Formação Inicial	983.009,27	45%	937.844,96	46%	-5%
Pós-Graduações	0,00	0%	900,00	0%	-
Mestrados	670.788,26	30%	639.455,62	31%	-5%
Doutoramentos	275.704,16	12%	241.937,50	12%	-12%
Formação Contínua	64.397,91	3%	45.543,76	2%	-29%
Taxa Matrícula	77.195,50	3%	83.711,25	4%	8%
Melhoria de Nota	2.480,00	0%	2.480,00	0%	0%
Seguro Escolar	2.081,49	0%	1.951,58	0%	-6%
Multas	10.801,61	0%	17.344,05	1%	61%
Emolumentos	30.275,00	1%	30.350,00	1%	0%
Outras Taxas	89.109,32	4%	55.744,50	3%	-37%
Total:	2.205.842,52		2.057.263,22		-7%

Quadro 15 - Propinas e Taxas

6.1.1.1 Formação Contínua

Proveitos com a frequência de alunos, inscritos num curso de ensino superior ou por outros interessados, em unidades curriculares isoladas de 1º, 2º ou 3º ciclo do Instituto Superior de Agronomia, ao abrigo do artigo 46ºA do Decreto-lei nº 107/2008, de 25 de Junho de 2008.

6.1.2 Prestações de Serviços

Esta rubrica analisa-se como segue:

Prestações de Serviços	2013	2014	Δ
Realização de Estudos, Pareceres e Consultadoria	351.927,21	147.467,60	-58%
Ações de Formação	18.356,60	30.655,85	67%
Realização de Análises Laboratoriais	343.145,39	336.925,67	-2%
Acessos à Tapada e Jardim Botânico	124.718,05	110.787,70	-11%
Total:	838.147,25	625.836,82	

Quadro 16 - Prestações de Serviços

6.1.2.1 Realização de Estudos, Pareceres e Consultadoria

Engloba os protocolos celebrados com entidades externas, entre as quais destacam-se:

- Águas do Algarve, S.A. – monitorização da componente piscícola na Ribeira de Odelouca (5,437.50€);
- ICNF – Instituto da Conservação da Natureza – elaboração de estudo sobre “Alteração do valor das taxas de concessão das zonas de caça” (72,000.00€);
- INOVA - Instituto de Inovação Tecnológica dos Açores – consultoria técnico-científica em climatologia, relações hídricas solo-ananaseiro e aclimação de plantas micropropagadas (20,000.00€);
- University of Alcalá (UAH) – *European space agency climate change initiative phase I* (8,000.00€).

6.1.2.2 Ações de Formação

Os proveitos destas ações provieram essencialmente:

- de cursos de especialização e modulares - 11.424,50 €;
- da organização de congressos e seminários - 6.255,00€;
- do Laboratório de Estudos Técnicos (laboratório de azeites) - 5.950,00€.

6.1.2.3 Realização de Análises Laboratoriais

Análises realizadas pelos diversos laboratórios do ISA, tendo o Laboratório de Azeites gerado proveitos, desta natureza, no montante de 309.303,24€.

6.1.2.4 Acessos à Tapada e Jardim Botânico

Acesso à Tapada (66.013,40€) e ao Jardim Botânico da Ajuda (44.774,30€).

6.1.3 Proveitos Suplementares

Esta rubrica analisa-se como se segue:

Proveitos Suplementares	2013	2014	Δ
Aluguer de outros espaços	28.768,23	25.102,69	-13%
Aluguer de Salas	71.319,83	67.835,60	-5%
Aluguer de Habitações	12.475,20	11.768,09	-6%
Não especificados	66.143,31	64.796,13	-2%
Outros Proveitos			
Compensação de Água, Luz e Gás	47.277,43	33.034,33	-30%
Compensação de Telefones	472,21	87,50	-81%
Compensação de Gás	1.824,47	1.743,23	-4%
Outros Proveitos Suplementares	17.938,45	14.327,26	-20%
Total:	246.219,13	218.694,83	-11%

Quadro 17 - Proveitos Suplementares

6.1.3.1 Não Especificados

Esta rubrica inclui a faturação referente:

- Protocolo de Segurança, Gestão e Manutenção da Tapada celebrado com as entidades sediadas na Tapada da Ajuda – 24.460,00€;
- Protocolo com a Reitoria da Universidade de Lisboa de manutenção dos Espaços Verdes do Palácio Burnay e do Palácio Centeno – 24.831,95 €.

6.1.3.2 Outros Proveitos Suplementares

Esta rubrica inclui os proveitos com a venda de bens como fotocópias; plantas do Jardim Botânico e dos Viveiros Florestais; material pedagógico, e bens produzidos no LET (Laboratório de Azeites).

Dada a pouca expressividade dos bens, os proveitos desta natureza encontram-se refletidos como Proveitos Suplementares.

6.1.4 Transferências e subsídios correntes obtidos

	2013	%	2014	%	Δ
Transferências do Tesouro	9.674.209,00	62,15%	9.994.596,00	67,81%	3%
Outras Transferências Correntes	5.890.964,82	37,85%	4.707.049,51	31,94%	-20%
Subsídios Correntes Obtidos	0,00	0,00%	0,00	0,00%	-
Transferências Correntes U.Lisboa	0,00	0,00%	37.811,00	0,26%	-
Total:	15.565.173,82	100%	14.739.456,51	100%	-5%

Quadro 18 - Transferências e Subsídios Correntes Obtidos

6.1.4.1 Transferências Correntes do Tesouro

Corresponde à dotação orçamental atribuída pelo Ministério da Educação e Ciência ao Instituto Superior de Agronomia, com a finalidade de financiar as suas despesas correntes. O acréscimo de *plafond* orçamental, em 2014, ascendeu a 320.387,00€.

6.1.4.2 Outras transferências correntes

	Investigação	Prestação Serviços
Capital		
Instituições s/ Fins Lucrativos	17,948.97	0.00
Serviços e Fundos Autónomos	1,667,061.51	0.00
Correntes		
Empresa Pública	8,179.47	0.00
Empresa Privada	99,053.74	456.06
Reposições	5,550.80	1,501.38
Instituições S/ Fins Lucrativos	10.80	152,553.10
Municípios	0.00	23,942.30
Serviços e Fundos Autónomos	134,138.57	2,101.14
União Europeia	2,569,551.67	25,000.00
Total:	4,501,495.53	205,553.98

Quadro 19 - Outras Transferências Correntes

A atividade da investigação contribuiu para o montante total de 4.501.495,53€, em termos de proveitos com transferências correntes.

Esta rubrica engloba:

- **Serviços e Fundos Autónomos**

Na área da investigação contempla transferências para financiamento de projetos de investigação de entidades como a FCT (1.775.588,98€).

- **Municípios**

Transferência da Câmara Municipal de Lisboa no valor de 23.942,30€ referente ao protocolo anual com o Instituto Superior de Agronomia/LPVVA.

- **União Europeia**

Na área da investigação contempla transferências, no âmbito de projetos de investigação, por entidades financiadoras como a *EFI – European Forest Institute* (163.543,46€) no âmbito dos projetos *Star Tree*, *Forrisk* e *AGORA*; o *IFAP* (487.318,83€) no âmbito do programa *PRODER*; o *IAPMEI* (113.635,13€) no âmbito do programa *QREN*; o *Ministerio da Economia Y Hacienda* (620.097,78€) no âmbito do Projeto *Ricover*; a Comissão Europeia no âmbito do projeto *MEDFOR* (235.736,66€); e outras entidades coordenadoras de projetos de investigação em parceria com o Instituto Superior de Agronomia sediadas nos estados-membros da União Europeia.

- **Instituições Sem fins lucrativos**

Nas atividades de prestação de serviços e de funcionamento esta rubrica engloba transferências no âmbito de protocolos com as seguintes entidades:

- Associação para o Desenvolvimento do Instituto Superior de Agronomia (ADISA) – 138.922,49€
- Centro de Estudos Tropicais para o Desenvolvimento (CENTROP) – 10.130,61€

No âmbito da atividade investigação, nesta rubrica destacam-se as transferências da Fundação da Faculdade de Ciências da Universidade de Lisboa no montante total de 17.948,97.

6.5 Proveitos e Ganhos Extraordinários (ver Nota 38 - Resultados Extraordinários)

6.5.1 Correções relativas a exercícios anteriores

Esta rubrica decompõe-se da seguinte forma:

- Reposições não abatidas aos pagamentos – 31.960,70€
- Correções de Exercícios anteriores – 109.539,55€, dos quais se destaca:
 - Montante por transferir pela Associação para o Desenvolvimento do Instituto Superior de Agronomia (ADISA) referente à parte, que cabe ao ISA, do *overhead* arrecadado nos projetos geridos por esta associação durante o ano de 2013 (14.243,12€);
 - Verbas por transferir pela ADISA de acordo com o protocolo de gestão das residências referentes ao período de 2013 (4.207,18€);
 - Recebimento de dívidas de propinas e taxas referentes a anos anteriores não contabilizadas (90.466,46€).
- Regularização de diversos Acréscimos – 4.976,97€.

6.5.2 Outros Proveitos Extraordinários

A rubrica 798 “Outros proveitos e ganhos extraordinários” engloba transferências de capital recebidas no âmbito de projetos de investigação (332.666,62€) e donativos recebidos – 60.395,63€.

	Valor
Donativo em dinheiro	59,200.00
ASSOCIAÇÃO DE MUNICÍPIOS DA REGIÃO DE SETÚBAL	2,000.00
BANCO SANTANDER TOTTA	54,200.00
FRISSUL ENTREPÓSITOS FRIGORÍFICOS, SA	3,000.00
Donativo em espécie	1,195.63
LUÍS SIMÕES LOGÍSTICA INTEGRADA S.A	215.25
LUSOSEM - Produtos para Agricultura, S.A.	381.55
PESNIL - Soc. Com. Produtos Agrícolas, Lda	598.83
Total	60,395.63

Quadro 20 - Proveitos Extraordinários (Donativos)

7. Estrutura de Custos

A estrutura dos custos do exercício do Instituto Superior de Agronomia espelha-se da seguinte forma:

	2013	%	2014	%	Δ
Custos e Perdas Operacionais					
Fornecimentos e Serviços Externos	3,370,696.74	18.32%	2,919,230.96	16.69%	-13%
Transferências Correntes Concedidas	2,712,384.15	14.74%	3,017,388.92	17.25%	11%
Custos com o Pessoal	10,961,792.43	59.58%	10,494,253.97	60.00%	-4%
Outros Custos e Perdas Operacionais	244,737.65	1.33%	123,276.42	0.70%	-50%
Amortizações do Exercício	901,662.29	4.90%	885,244.19	5.06%	-2%
Provisões do Exercício	207,249.60	1.13%	52,469.67	0.30%	-75%
Total:	18,398,522.86		17,491,864.13		
Custos e Perdas Financeiros					
Custos e Perdas Financeiros	7,072.05	100.00%	7,409.12	100%	5%
Total:	7,072.05		7,409.12		
Total Custos Operacionais + Financeiros:	18,405,594.91		17,499,273.25		-5%
Custos e Perdas Extraordinários					
Transferência de Capital Concedida	363,522.31	68.25%	313,189.63	38.80%	-14%
Dívidas incobráveis	29,453.90	5.53%	0.00	0.00%	-100%
Perdas Imobilizações	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0%
Multas e Penalidades	238.14	0.04%	497.88	0.06%	109%
Aumento Amortizações e de Provisões	80,699.31	15.15%	35.18	0.00%	-100%
Correcções Relativas a Exercício Anteriores	56,896.33	10.68%	484,681.55	60.05%	752%
Outros Custos e Perdas Extraordinários	1,830.45	0.34%	8,695.70	1.08%	375%
Total:	532,640.44		807,099.94		52%

Quadro 21 - Estrutura dos Custos do exercício

7.1 Custos Operacionais e Financeiros do ISA em 2014 (ver Nota 37)

Gráfico 2 - Custos Operacionais e Financeiros de 2014

7.1.1 Fornecimentos e Serviços Externos

Detalhando a rubrica de fornecimentos e serviços externos, a sua estrutura é a que a seguir se apresenta:

	2013	%	2014	%	Δ
Fornecimentos e Serviços Externos					
62211- Eletricidade	381,852.70	11.33%	390,847.22	13.39%	2%
62212-Combustíveis	15,785.08	0.47%	14,684.87	0.50%	-7%
62213-Água	153,092.54	4.54%	218,782.51	7.49%	43%
62214-Outros Fluidos	4,307.31	0.13%	3,472.25	0.12%	-19%
62215-Ferramentas e Utensílios de Desgaste Rápido	286,816.76	8.51%	272,905.13	9.35%	-5%
62216-Livros e Documentação Técnica	41,521.59	1.23%	43,193.24	1.48%	4%
62217-Material de Escritório	71,542.05	2.12%	71,646.82	2.45%	0%
62218-Artigos para Oferta	1,351.60	0.04%	1,481.44	0.05%	10%
62219-Rendas e Alugueres	74,361.32	2.21%	22,969.65	0.79%	-69%
62220-Gás	9,868.59	0.29%	8,706.65	0.30%	-12%
62222-Comunicação	22,793.00	0.68%	18,409.32	0.63%	-19%
62223-Seguros	17,597.59	0.52%	24,793.05	0.85%	41%
62227-Deslocações e Estadas	394,601.30	11.71%	361,762.01	12.39%	-8%
62229-Honorários	357,543.68	10.61%	192,493.89	6.59%	-46%
62232-Conservação e Reparação	253,388.96	7.52%	220,001.85	7.54%	-13%
62233-Publicidades e Propaganda	4,464.93	0.13%	12,541.47	0.43%	181%
62234-Limpeza, Higiene e Conforto	69,110.15	2.05%	143,208.38	4.91%	107%
62235-Vigilância e Segurança	237,690.30	7.05%	242,601.58	8.31%	2%
62236-Trabalhos Especializados	459,818.18	13.64%	275,113.13	9.42%	-40%
62298-Outros Fornecimentos e Serviços	513,189.11	15.23%	379,616.50	13.00%	-26%
Total:	3,370,696.74		2,919,230.96		

Quadro 22 - Fornecimentos e serviços externos

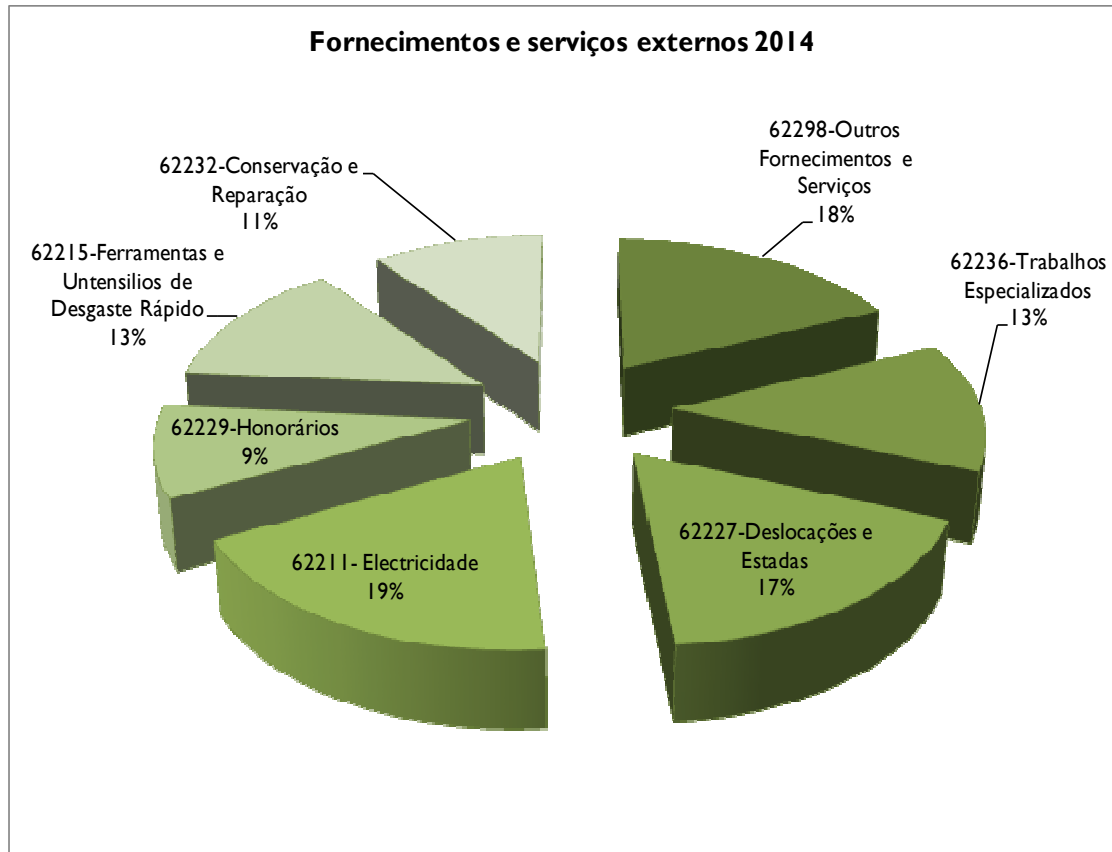


Gráfico 3 - Fornecimentos e Serviços Externos de 2014

Dos quais se evidenciam os custos fixos de estrutura:

	2013	%	2014	%	Δ
Custos Fixos de Estrutura					
62211-Eletricidade	381,852.70	11.33%	390,847.22	13.39%	2%
62212-Combustíveis	15,785.08	0.47%	14,684.87	0.50%	-7%
62213-Água	153,092.54	4.54%	218,782.51	7.49%	43%
62220-Gás	9,868.59	0.29%	8,706.65	0.30%	-12%
62222-Comunicação	22,793.00	0.68%	18,409.32	0.63%	-19%
62223-Seguros	17,597.59	0.52%	24,793.05	0.85%	41%
62234-Limpeza, Higiene e Conforto	69,110.15	2.05%	143,208.38	4.91%	107%
62235-Vigilância e Segurança	237,690.30	7.05%	242,601.58	8.31%	2%
Total:	907,789.95	26.93%	1,062,033.58	36.38%	16.99%

Quadro 23 – Custos de Estrutura

Os custos fixos ou de estrutura representam 36,38% dos custos globais com fornecimentos e serviços externos. Em comparação com o ano de 2013 denota-se o aumento de 17% destes custos que se justifica, por um lado, pelo acréscimo de custos com o consumo de água e, por outro, pela contratação de uma empresa prestadora de serviços de limpeza e higiene, no âmbito do respetivo acordo-quadro, em detrimento do recurso a trabalhadores independentes singulares.

A atividade de investigação contribuiu para o total dos custos com fornecimentos e serviços externos no montante de 994.926,24 €. Em 2013, esta atividade representou o montante total de 1.418.140,79€.

7.1.1.1 Ferramentas e Utensílios de Desgaste Rápido (62215)

A rubrica de Ferramentas e Utensílios de Desgaste Rápido decompõe-se da seguinte forma:

	Investigação	Prestação de Serviços e Funcionamento	Total
622151-Material de Laboratórios Diverso	114,327.02	22,799.46	137,126.48
622159-Utensílios Diversos	52,087.92	83,690.73	135,778.65
Total:	166,414.94	106,490.19	272,905.13

Quadro 24 – Ferramentas e Utensílios de Desgaste Rápido

7.1.1.2 Material de Escritório (62217)

Esta rubrica engloba:

	Investigação	Prestação de Serviços e Funcionamento	Total
622171-Material de Escritório Diverso	5.475,42	36.676,60	42.152,02
622172-Consumíveis de Informática	16.312,88	13.181,92	29.494,80
Total:	21.788,30	49.858,52	71.646,82

Quadro 25 - Material de Escritório

7.1.1.3 Rendas e Alugueres (62219)

Esta rubrica engloba:

	Investigação	Prestação de Serviços e Funcionamento	Total
622192-Rendas e Alugueres -Equipamento	0,00	5.469,23	5.469,23
622193-Rendas e Alugueres - Outros	2.248,03	15.252,39	17.500,42
Total:	2.248,03	20.721,62	22.969,65

Quadro 26 - Rendas e Alugueres

A rubrica Rendas e Aluguers de Equipamento inclui custos de funcionamento com os contratos de aluguer de fotocopiadoras e leitura de cópias (em locação operacional).

7.1.1.4 Deslocações e Estadas (62227)

Estes custos dividem-se, por atividades:

	Investigação	Prestação de Serviços e Funcionamento	Total
622271-Refeições	4,331.80	10,958.54	15,290.34
622273-KMS	64,138.77	14,346.83	78,485.60
622274-Outros Custos com deslocações	210,567.40	57,418.67	267,986.07
Total:	279,037.97	82,724.04	361,762.01

Quadro 27 – Deslocações e estadas

7.1.1.5 Conservação e Reparação (62232)

Esta rubrica engloba:

	Investigação	Prestação de Serviços e Funcionamento	Total
622322-Conservação e Reparação de Edifícios	116,85	61.119,06	61.235,91
622323-Conservação e Reparação Equipamento Básico	38.442,03	53.101,84	91.543,87
622324-Conservação e Reparação Viaturas	0,00	9.576,39	9.576,39
622326-Conservação e Reparação Equipamento Administrativo	0,00	28.992,84	28.992,84
622327-Conservação e Reparação Outros	73,80	28.579,04	28.652,84
Total:	38.632,68	181.369,17	220.001,85

Quadro 28 - Conservação e Reparação

Entre os custos com a conservação e reparação, na atividade de funcionamento, destacam-se os custos com as obras de reabilitação do Pavilhão Anexo (22.099,41€) e o fornecimento e aplicação de massa betuminosa no arruamento do portão principal da Tapada da Ajuda (18.950,51€).

7.1.1.6 Honorários (62229)

Esta rubrica engloba custos com a prestação de serviços por trabalhadores independentes e contratos de avença com a seguinte decomposição:

- Investigação – 73.179,31€
- Prestação de Serviços e Funcionamento – 119.314,58€

Comparando estes custos com o exercício de 2013 denota-se o impacto da restrição ao recurso dos serviços de limpeza e de vigilância de trabalhadores independentes.

7.1.1.7 Trabalhos Especializados (62236)

Os custos com trabalhos especializados decompõem-se por atividades da seguinte forma:

- Investigação – 107.144,2€;
- Prestação de Serviços – 47.846,55€, sendo preponderantes os custos com os serviços de determinação, avaliação e valoração de valores no âmbito do sector da caça (24.000,00€);
- Funcionamento – 120.122,38€, destacando-se:

Acreditação preliminar e com avaliação calendarizada para 2014/2015 - 14 Cursos	56,000.00
Total:	56,000.00

Quadro 29 – Trabalhos especializados - Despesas de Funcionamento

7.1.1.8 Outros Fornecimentos e Serviços (62298)

Esta rubrica engloba:

	Investigação	Prestação de Serviços e Funcionamento	Total
6229811-Outros Fornecimentos	64.325,40	45.766,02	110.091,42
6229812-Reagentes	115.748,40	38.174,20	153.922,60
6229813-Gases	11.337,25	9.273,52	20.610,77
6229821-Outros Serviços	67.969,09	27.022,62	94.991,71
Total:	259.380,14	120.236,36	379.616,50

Quadro 30 - Outros Fornecimentos e Serviços

7.1.2 Transferências Correntes Concedidas e Prestações Sociais

	2013	%	2014	%	Δ
Transferências Correntes Concedidas	633,187.86	23.34%	752,829.03	24.95%	19%
Transferências Correntes Concedidas UL	4,249.09	0.16%	332.10	0.01%	-92%
Outras	2,074,947.20	76.50%	2,264,227.79	75.04%	9%
Total:	2,712,384.15		3,017,388.92		

Quadro 31 - Transferências Concedidas e Prestações Sociais

7.1.2.1 Transferências Correntes Concedidas

Nesta rubrica estão incluídas as transferências efetuadas aos parceiros dos projetos de investigação dos quais o Instituto Superior de Agronomia figura como entidade coordenadora. (ver Transferências correntes concedidas

Nota 37h)

7.1.2.2 Outras

A rubrica Outras inclui os custos com bolsas de investigação e de apoio à gestão; seguro social voluntário reembolsado aos bolseiros e ajudas de custos pagas aos mesmos.

	Investigação	Prestação de Serviços e Funcionamento	Total
638-Outras	1.660.584,21	603.643,58	2.264.227,79
Total	1.660.584,21	603.643,58	2.264.227,79

Quadro 32 - Outras transferências correntes por atividades

7.1.3 Custos com Pessoal

Os Custos com o Pessoal, no âmbito de todas as atividades desenvolvidas no Instituto Superior de Agronomia, ascenderam a 10.494.253,97€, custos estes que se repartiram da seguinte forma:

Custos com o Pessoal	2013	2014	Δ
64-Custos com c Pessoal	10.961.792,43	10.494.253,97	-4%
641-Remunerações dos Órgãos Directivos			
6411-Vencimentos			
64111-Vencimentos - Pessoal Docente	265.182,78	313.684,70	18%
6412-Subsídios de Férias e Natal			
64121-Subs. Férias e Natal - Pessoal Docente	45.669,39	48.865,28	7%
6413-Suplementos De Remunerações			
64131-Subsidio De Alimentação			
641311-Subs. Alimentação - Pessoal Docente	5.662,02	5.858,44	3%
64132-Ajudas De Custo			
641321-Ajudas De Custo - Pessoal Docente	9.243,35	9.345,82	1%
64139-Outros Suplementos			
641391-Outros Suplementos - Pessoal Docente	21.109,36	23.502,24	11%
6419-Outras Remunerações			
64191-Outras Remunerações - Pessoal Docente	3.020,95	4.738,59	57%
642-Remunerações Do Pessoal			
6421-Remunerações Base Do Pessoal			
64211-Pessoal Dos Quadros			
642111-Pessoal Dirigente			
6421112-Despesas de Representação			
64211122-Desp. Repr. Pers. Não Docente	7.762,17	7.794,46	0%
642112-Pessoal Não Dirigente			
6421121-Remuneração Base			
64211211-Remuneração Base - Pessoal Docente	4.500.812,57	4.506.891,93	0%
64211212-Remuneração Base - Pessoal Não Docente	1.700.229,78	1.635.693,41	-4%
64212-Pessoal Com Contrato A Termo Certo			
642121-Pess Cont Termo Certo - Pessoal Docente	565.908,28	404.799,77	-28%
642122-Pess Cont Termo Certo - Pess Não Docente	42.906,96	6.944,53	-84%
64213-Pessoal Em Qualquer Outra Situação			
642132-Pessoal Qq Outra Sit - Pess Não Docente	10.267,68	11.123,32	8%
6422-Suplementos De Remunerações			
64221-Trabalho Extraordinário			
642212-Trabalho Extraord - Pessoal Não Docente	816,90	828,19	1%
64222-Trabalho Em Regime De Turnos			
642222-Trabalho Reg Turnos - Pess Não Docente	1.027,12	0,00	-100%
64223-Abono Para Falhas			
642232-Abono Para Falhas - Pessoal Não Docente	1.035,48	1.014,45	-2%
64224-Subsidio De Refeição			
642241-Subsidio Alimentação - Pessoal Docente	107.142,84	96.250,07	-10%
642242-Subsidio Alimentação - Pess Não Docente	122.869,25	117.224,31	-5%
64225-Ajudas De Custo			
642251-Ajudas De Custo - Pessoal Docente	201.608,46	133.244,30	-34%
642252-Ajudas De Custo - Pessoal Não Docente	24.948,60	13.496,54	-46%
64228-Outros Suplementos			
642281-Outros Suplementos - P Docente	28.362,80	12.913,70	-54%
642282-Outros Suplementos - P Não Docente	2.234,87	1.903,29	-15%
6423-Prestações Sociais Directas			
64231-Abono De Família			
642312-Abono De Família - Pessoal Não Docente	9.876,44	6.936,55	-30%
64232-Prestações Complementares De Abono Família			
642321-Outras Prestações Fam - Pess Docente	0,00	13.350,68	
642322-Outras Prestações Fam - Pess Não Docente	8.523,42	5.051,05	-41%

Custos com o Pessoal	2013	2014	Δ
6424-Subsidio De Ferias E Natal			
64241-Subsidio Ferias E Natal - P Docente	842.827,39	832.910,29	-1%
64242-Subsidio Ferias E Natal - P Nao Docente	290.726,68	280.420,23	-4%
645-Encargos Sobre Remuneracoes			
6451-Adse			
64511-Adse - Docente	124.098,18	64.193,15	-48%
64512-Adse - Não Docente	39.673,77	20.535,48	-48%
6452-Caixa Geral De Aposentações			
64521-Caixa Geral De Aposentações - Docente	1.132.877,50	1.301.838,65	15%
64522-Caixa Geral De Aposentações - N Docente	342.807,26	354.922,36	4%
6453-Segurança Social			
64531-Segurança Social - Docente	161.581,01	122.545,62	-24%
64532-Segurança Social - Não Docente	108.062,40	105.912,70	-2%
6458-Outros Encargos Sobre Remunerações			
64581-Outros Enc Sobre Remun - P Docente	27.213,00	16.363,29	-40%
64582-Outros Enc Sobre Remun - P Nao Docente	5.601,88	6.366,58	14%
649-Outras Remunerações			
6491-Indeminizações/Compensações			
64911-Compensações - P Docente	200.101,89	6.790,00	-97%

Quadro 33 - Custos com o Pessoal

Custos com o Pessoal	2014	Orçamento Estado	Investigação	Receitas Próprias
<i>64-Custos Com o Pessoal</i>				
641-Remunerações Dos Órgãos Directivos	405,995.07	391,910.66	10,109.38	3,975.03
642-Remuneracoes Do Pessoal	8,088,791.07	7,629,017.86	293,689.74	166,083.47
645-Encargos Sobre Remuneracoes	1,992,677.83	1,820,140.90	39,725.17	132,811.76
649-Outras Remunerações	6,790.00	0.00	6,790.00	0.00
Total	10,494,253.97	9,841,069.42	350,314.29	302,870.26

Quadro 34 - Custos com pessoal por atividade

O impacto do acórdão do Tribunal de Contas no sentido da proibição da aplicação de redução remuneratória aos vencimentos dos funcionários públicos, de 29 de maio a 12 de setembro, não inverteu a redução de custos com pessoal por motivo de aposentação.

A aposentação definitiva de 21 funcionários desde 2013 representou a redução de -370,783.53€ em remunerações do pessoal.

Destes custos, o montante de 9,841,069.42€ deve-se ao pessoal com vínculo à Administração Pública.

Os custos com remuneração base do pessoal do quadro subdividem-se em 4.506.891,93 € com pessoal docente e 1,635,688.52 € com pessoal não docente.

A atividade de investigação contribuiu para o montante total de 350.314,29 € dos custos com pessoal neste exercício económico.

7.1.3.1 Pessoal a Contrato a Termo Certo (64212)

A variação da rubrica 64212-Pessoal com Contrato a Termo Certo evidencia a caducidade, até julho de 2014, de contratos de trabalho celebrados, em 2009, com 7 investigadores doutorados (contratos financiados pela FCT) no âmbito do Programa Ciência (SCTN). Os custos incorridos com a remuneração base destes investigadores ascenderam a 168.858,59 €. No fim do exercício económico vigorava apenas um contrato de trabalho celebrado com um investigador doutorado, no âmbito do programa Investigador 2013, igualmente financiado pela FCT.

7.1.3.2 Caixa Geral de Aposentações (64521) e ADSE (6451)

A rubrica 64521-Segurança Social dos Funcionários Públicos (Caixa Geral de Aposentações) no montante de 1.301.838,65 € demonstra o ónus do encargo do Instituto Superior de Agronomia em termos de contribuição enquanto entidade patronal de funcionários públicos do quadro para a Caixa Geral de Aposentações. O acréscimo deste ónus deveu-se à alteração da taxa de contribuição de 20% para 23.75%.

A rubrica 6451-ADSE entidade Patronal, no montante de 84.728,63€, demonstra o ónus do encargo do Instituto Superior de Agronomia em termos de contribuição enquanto entidade patronal de funcionários públicos obrigatório desde 2011. A redução deste ónus deveu-se à alteração da taxa de contribuição de 2,5% para 1.25% em agosto de 2013.

7.1.3.3 Outros Encargos com as remunerações (6458)

Engloba os custos com as compensações por rescisão contratual, na parte correspondente ao ano de 2014 de 7 investigadores, por caducidade dos respetivos contratos celebrados no âmbito do Programa Ciência.

7.1.4 Outros Custos e Perdas Operacionais

Esta rubrica analisa-se como se segue:

	2013	2014	Δ
651-Impostos e Taxas	12,848.74	9,859.63	-23%
652-Quotizações	7,855.50	7,522.50	-4%
653-Despesas com Propriedade Industrial	224,015.14	102,937.89	-54%
658-Outros Custos e Perdas Operacionais	18.27	2,956.40	16082%
Total:	244,737.65	123,276.42	-50%

Quadro 35 - Outros Custos e Perdas Operacionais

7.1.4.1 Despesas com Propriedade Industrial e licenciamento (653)

Esta rubrica contempla os custos com as licenças de utilização de *software*, este ano destacam-se:

- os custos com a ampliação do sistema de gestão académica, denominada Fénix, com novas funcionalidades visando maior eficiência nos serviços académicos – 42.462,01€,
- os custos com o contrato de licenciamento de utilização do *software* da Microsoft – 15.650,83€ e
- os custos com o *software* para as novas 24 impressoras adquiridas durante o ano corrente – 10.695,57€.

7.1.5 Custos e Perdas Financeiros

Esta rubrica engloba as despesas cobradas pelos bancos em operações bancárias e pelo recebimento de propinas por via SIBS.

7.1.6 Custos e Perdas Extraordinários (ver Resultados Extraordinários)

7.1.6.1 Transferências de capital concedidas

Esta rubrica evidencia os custos com transferências, na qualidade de entidade coordenadora, aos parceiros de projetos de investigação de longo prazo destinados ao investimento.

8. Receitas e Despesas – Execução Orçamental (Conta Gerência 2014)

Os fluxos financeiros neste exercício analisam-se, numa perspetiva de receitas e despesas, da seguinte forma:

Receitas	2013	%	2014	%	Δ
Orçamento de Estado					
Saldo na Posse	0,00	0,0%	0,00	0,0%	-
Transferências Correntes	9.674.209,00	44,1%	9.994.596,00	45,7%	3,3%
	9.674.209,00	44,1%	9.994.596,00	45,7%	3,3%
Investigação					
Reposições	1.781,66	0,0%	28.639,09	0,1%	1507,4%
Saldo na Posse	2.359.936,00	10,8%	2.698.647,00	12,4%	14,4%
Transferências Correntes	2.336.432,97	10,6%	2.689.923,72	12,3%	15,1%
Transferências de Capital	3.324.706,31	15,1%	2.380.663,13	10,9%	-28,4%
Vendas de Bens e Prestações de Serviços	0,00	0,0%	106.553,74	0,5%	
	8.022.856,94	36,5%	7.904.426,68	36,2%	-1,5%
Receita Própria					
Taxas Multas e outras Penalidades	2.121.057,21	9,7%	2.082.970,39	9,5%	-1,8%
Rendimentos de Propriedade	17.449,58	0,1%	19.857,90	0,1%	13,8%
Transferências Correntes	302.093,04	1,4%	403.249,98	1,8%	33,5%
Transferências de Capital	1.312,50	0,0%	0,00	0,0%	-
Vendas de Bens e Prestações de Serviços	1.215.802,78	5,5%	1.052.595,88	4,8%	-13,4%
Renda	12.019,41	0,1%	11.543,98	0,1%	-4,0%
Reposições	981,19	0,0%	10.373,79	0,0%	957,3%
Saldo na Posse	583.002,00	2,7%	369.890,00	1,7%	-36,6%
	4.253.717,71	19,4%	3.950.481,92	18,1%	-7,1%
Total :	21.950.783,65		21.849.504,60		
Receitas Globais					
Transferências Correntes	12.312.735,01	56,1%	13.087.769,70	59,9%	6,3%
Transferências de Capital	3.326.018,81	15,2%	2.380.663,13	10,9%	-28,4%
Vendas de Bens e Prestações de Serviços	1.215.802,78	5,5%	1.159.149,62	5,3%	-4,7%
Taxas Multas e outras Penalidades	2.121.057,21	9,7%	2.082.970,39	9,5%	-1,8%
Rendimentos de Propriedade	17.449,58	0,1%	19.857,90	0,1%	13,8%
Renda	12.019,41	0,1%	11.543,98	0,1%	-4,0%
Reposições	2.762,85	0,0%	39.012,88	0,2%	1312,1%
Saldo na Posse	2.942.938,00	13,4%	3.068.537,00	14,0%	4,3%
Total:	21.950.783,65		21.849.504,60		-0,5%

Quadro 36 - Execução Orçamental de Receita (Conta de Gerência 2014)

Despesa	2013	%	2014	%	Δ
Orçamento Estado					
Despesas com Pessoal	9,674,198.51	51%	9,994,585.84	55%	3.3%
	9,674,198.51	51%	9,994,585.84	55%	3.3%
Investigação					
Aquisição de Bens de Capital	321,763.04	2%	358,181.54	2%	11.3%
Aquisição de Bens e Serviços	1,386,281.65	7%	941,526.18	5%	-32.1%
Despesas com Pessoal	864,964.21	5%	370,935.76	2%	-57.1%
Outras despesas correntes	58,720.73	0%	152,513.72	1%	159.7%
Transferências Correntes	2,216,826.82	12%	2,461,627.57	14%	11.0%
Transferências de Capital	475,663.99	3%	314,375.68	2%	-33.9%
	5,324,220.44	28%	4,599,160.45	25%	-13.6%
Receitas Próprias					
Aquisição de Bens de Capital	378,287.35	2%	451,968.35	2%	19.5%
Aquisição de Bens e Serviços	2,004,603.63	11%	1,923,613.39	11%	-4.0%
Despesas com Pessoal	360,735.47	2%	303,805.23	2%	-15.8%
Juros e Outros encargos	18.27	0%	2,610.50	0%	14188.5%
Outras despesas correntes	310,750.98	2%	214,527.38	1%	-31.0%
Transferências Correntes	828,932.69	4%	618,040.07	3%	-25.4%
Activos Financeiros	500.00	0%	500.00	0%	0.0%
	3,883,828.39	21%	3,515,064.92	19%	-9.5%
Total:	18,882,247.34		18,108,811.21		
Despesas Globais					
Aquisição de Bens de Capital	700,050.39	4%	810,149.89	4%	15.7%
Aquisição de Bens e Serviços	3,390,885.28	18%	2,865,139.57	16%	-15.5%
Despesas com Pessoal	10,899,898.19	58%	10,669,326.83	59%	-2.1%
Juros e Outros encargos	18.27	0%	2,610.50	0%	14188.5%
Outras despesas correntes	369,471.71	2%	367,041.10	2%	-0.7%
Transferências Correntes	3,045,759.51	16%	3,079,667.64	17%	1.1%
Transferências de Capital	475,663.99	3%	314,375.68	2%	-33.9%
Activos Financeiros	500.00	0%	500.00	0%	0.0%
Total:	18,882,247.34		18,108,811.21		-4.1%

Quadro 37 - Execução Orçamental de Despesa (Conta de Gerência 2014)

O Instituto Superior de Agronomia transitou o ano com o saldo na posse de serviço de 3.740.693,56€, sendo repartido da seguinte forma:

Fonte de Financiamento - Programa - Medida	Valor
Receitas Gerais RG (Orçamento de Estado)	20,65
Projetos financiados pela FCT	814.137,32
Saldos de RG afetas a projetos cofinanciados	8.158,18
Projetos financiados pelo QREN	400.633,91
Projetos financiados pelo FEDER	15.551,68
Projetos financiados pelo PRODER	196.306,40
Projetos financiados diretamente pela União Europeia	1.870.468,63
Receitas Próprias	400.789,50
Transferências entre organismos públicos	34.627,29
	3.740.693,56

Quadro 38 - Saldo na Posse 2014

Em resumo a integração de saldos será reportada como:

Oraçamento de Estado	20,65
Receitas Próprias	435.416,79
Investigação	3.305.256,12
Total:	3.740.693,56

Quadro 39 - Integração de Saldo

8.1. Orçamento de Estado (OE)

Ano	Valor OE	Despesas Suportadas Vencimentos OE	% Custos com o Pessoal/Total OE
2007	10.918.948,68	10.918.948,68	100%
2008	10.579.774,00	11.053.100,50	104%
2009	10.784.580,00	11.910.914,00	110%
2010	12.687.177,00	12.409.146,73	98%
2011	10.594.708,00	10.594.708,00	100%
2012	8.760.534,41	8.414.130,41	96%
2013	9.674.209,00	9.674.198,51	100%
2014	9.994.596,00	9.994.585,84	100%

Quadro 40 - Comparação do *plafond* de orçamento de Estado com custos de pessoal

Como se pode verificar, a partir de 2007, os encargos com pessoal consomem a totalidade do Orçamento de Estado, não conseguindo financiar os encargos com as despesas de funcionamento, que como foi reportado anteriormente são constituídos por encargos de carácter predominantemente fixo.

Com o aumento da transferência de 2010 permitiu pela primeira vez após 3 anos fazer face às despesas com o pessoal.

O Conselho de Gestão:

Presidente



Prof.ª Doutora Amarilis Paula Alberti de Varennes

Os Vice-Presidente



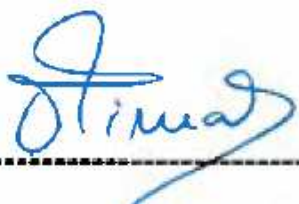
Prof.ª Doutora Maria Luísa Louro Martins

Prof.ª Doutora Ana Cristina Ferreira da Cunha Queda



Prof.ª Doutora Maria da Graça Corte-Real Mira da Silva Abrantes

A responsável pela Direção Administrativa e Financeira



Dr.ª Orlanda Cristina Ramos Timas

9. Anexos

9.1 Balanço

Descrição	Exercícios				Descrição	Exercícios	
	2014/12			2013/12		2014/12	2013/12
	Activo Bruto	Amort.+Provisões	Activo Líquido	Activo Líquido		Cap.Prop./Pass.	Cap.Prop./Pass.
ACTIVO					FUNDOS PRÓPRIOS E PASSIVO		
Imobilizado					Fundos Próprios:		
Bens de Domínio Público:					Património	24,601,585.29	24,601,585.29
						24,601,585.29	24,601,585.29
Imobilizações Incorpóreas:					Reservas:		
Despesas de invest. e desenvolviment	223,753.58	218,422.52	5,331.06	11,405.04	Doações	316,357.10	316,357.10
	223,753.58	218,422.52	5,331.06	11,405.04		316,357.10	316,357.10
Imobilizações Corpóreas:					Resultados Transitados	2,881,175.99	2,647,026.25
Terrenos e Recursos Naturais	10,927,510.52	286,795.01	10,640,715.51	10,669,395.01	Resultado líquido do exercício	53,981.33	234,149.74
Edifícios e outras Construções	16,019,465.01	2,661,290.92	13,358,174.09	13,367,408.70			
Equipamento e Material Básico	4,661,286.88	3,972,129.46	689,157.42	668,388.30	Total dos Fundos Próprios	27,853,099.71	27,799,118.38
Equipamento de Transporte	86,125.53	52,905.52	33,220.01	37,965.72			
Ferramentas e Utensílios	193,891.16	170,161.08	23,730.08	50,971.82	Passivo:		
Equipamento Administrativo	3,815,628.86	3,559,267.59	256,361.27	282,657.69	Dívidas a Terceiros - Médio e L.Prazo		
Outras Imobil. Corpóreas	4,615,893.89	4,482,408.22	133,485.67	129,979.32			
Imob. em Curso de Imob. Corpóreas	40,241.29	0.00	40,241.29	43,533.86	Dívidas a Terceiros - Curto Prazo:		
					Forneedores c/c	3,196.52	3,050.82
	40,360,043.14	15,184,957.80	25,175,085.34	25,270,300.42	Adiant. de Clientes, Alunos e Utentes	3,653.14	3,663.37
Investimentos Financeiros:					Forneedores de Imobilizado c/c	3,400.00	0.00
Obrigações e Títulos de Participação	154,714.04	0.00	154,714.04	144,139.23	Estado e Outros Entes Públicos	29,357.53	17,720.51
					Outros Credores	2,674.07	3,245.43
	154,714.04	0.00	154,714.04	144,139.23			
Circulante:						42,281.26	27,680.13
Existências:					Acréscimos e Diferimentos:		
					Acréscimos de Custos	1,524,746.58	1,562,492.46
					Proveitos Diferidos	582,034.27	415,996.55
Dívidas de Terceiros - Curto Prazo:							
Clientes	305,195.79		305,195.79	345,961.35		2,106,780.85	1,978,489.01
Alunos	147,480.30		147,480.30	160,888.76			
Clientes, Alunos e Utentes de Cob.Duv	444,692.59	400,557.32	44,135.27	42,670.86	Total dos Fundos Próprios e do Passivo	30,002,161.82	29,805,287.52
Adiantamentos a Forneedores	2,740.16	0.00	2,740.16	0.00			

Descrição	2014/12			2013/12	Descrição	2014/12	2013/12
	Activo Bruto	Amort.+Provisoes	Activo Liquido	Activo Liquido		Cap.Prop./Pass.	Cap.Prop./Pass
Estado e Outros Entes Públicos	4,835.30	0.00	4,835.30	4,880.54			
Outros Devedores	129,691.77	0.00	129,691.77	280,109.34			
	1,034,635.91	400,557.32	634,078.59	834,510.85			
Títulos Negociáveis:							
Títulos de Dívida Pública	1,000,000.00	0.00	1,000,000.00	0.00			
	1,000,000.00	0.00	1,000,000.00	0.00			
Conta Tesouro, Dep em Inst. Fin. Caix:							
Contas no Tesouro	1,265,969.79		1,265,969.79	389,606.93			
Depósito em Instituições Financeiras	1,496,725.90		1,496,725.90	2,669,901.80			
Caixa	0.00		0.00	0.00			
	2,762,695.69		2,762,695.69	3,059,508.73			
Acréscimos e Diferimentos:							
Acréscimos de Proveitos	182,507.29		182,507.29	379,362.31			
Custos Diferidos	87,749.81		87,749.81	106,060.94			
	270,257.10		270,257.10	485,423.25			
Total das Amortizações		15,403,380.32					
Total de Provisões		400,557.32					
Total do Activo	45,806,099.46	15,803,937.64	30,002,161.82	29,805,287.52			

9.2 Demonstração Resultados

Descrição	Exercícios				Descrição	Exercícios			
	2014 /12		2013 /12			2014 /12		2013 /12	
	Custos-Normal	Custos-Total	Custos-Normal	Custos-Total		Proveit.-Normal	Proveitos-Total	Proveit.-Normal	Proveitos-Total
Custos e Perdas					Proveitos e Ganhos				
Custo das merc. vendidas e das mat. consum					Vendas	0.00		0.00	
Mercadorias	0.00		0.00		Prestação de Serviços	625,806.82	625,806.82	838,147.25	838,147.25
Materias	0.00	0.00	0.00	0.00					
Fornecimentos e serviços externos	2,919,230.95		3,370,696.74		Impostos, taxas e outros	2,057,263.22		2,205,842.52	
Custos com pessoal:					Trabalhos para a própria entidade	0.00		0.00	
Remunerações Órgãos Sociais	405,995.07		349,887.85		Proveitos Suplementares	218,694.83		246,219.13	
Remunerações Base do Pessoal	6,573,247.42		6,827,887.44		Transferências e subsi. correntes obtidos:				
Trabalho Extraord e em regime de turno	828.19		1,844.02		Transferências - Tesouro	9,994,596.00		9,674,209.00	
Abono poara Faltas	1,014.45		1,035.48		Outras	4,744,860.51		5,865,964.82	
Ajudas de Custo	146,740.84		226,557.06		Outros Proveitos e Ganhos Operacionais	3,494.80	17,018,909.36	0.00	17,992,235.47
Outros Suplementos	14,816.99		30,597.67		(B).....		17,644,716.18		18,830,362.72
Prestações Sociais e Directas	25,338.26		18,399.86		Proveitos e Ganhos Financeiros		29,011.36		34,298.23
Subsidio Férias e Natal	1,113,330.52		1,133,554.07		(D).....		17,673,727.54		18,864,680.95
Subsidio de refeição	213,474.38		230,012.09		Proveitos e ganhos extraordinarios		686,626.98		307,704.14
Encargos sociais	1,992,677.83		1,941,915.00		(F).....		18,360,354.52		19,172,385.09
Outras remunerações	6,790.00	13,413,484.93	200,101.89	14,332,489.17	Resumo:				
Transfer.correntes conc. e prest.sociais	3,017,388.92	3,017,388.92	2,712,384.15	2,712,384.15	Resultados operacionais: (B)-(A)=	152,852.05		431,859.86	
Amortizações do exercicio	885,244.19		901,662.29		Resultados financeiros: (D-B) - (C-A)=	21,602.24		27,226.18	
Provisões do exercicio	52,469.67	937,713.86	207,249.60	1,108,911.89	Resultados correntes: (D)-(C)=	174,454.29		459,086.04	
Outros custos e perdas operacionais	123,276.42	123,276.42	244,737.65	244,737.65	Resultados extraordinarios:	-120,472.96		-224,936.30	
(A).....		17,491,864.13		18,398,522.86	Resultado liquido do exercicio: (F)-(E)=	53,981.33		234,149.74	
Custos e perdas financeiras		7,409.12		7,072.05					
(C).....		17,499,273.25		18,405,594.91					
Custos e perdas extraordinarios		807,099.94		532,640.44					

10. Notas ao Balanço e Demonstração de Resultados

As notas que se seguem respeitam a numeração sequencial definida no POC - Educação, sendo que as notas omissas não são aplicáveis ou a sua apresentação não é relevante para a leitura das Demonstrações Financeiras.

Todos os valores encontram-se expressos em Euros.

Nota 1 - Bases de Apresentação

As Demonstrações Financeiras e demais anexos relativos às contas do exercício de 2014 do Instituto Superior de Agronomia foram efetuados segundo as normas e princípios contabilísticos do Plano Oficial de Contabilidade para o Sector da Educação (POC – Educação), aprovado pela Portaria nº 794/2000 de 20 de Setembro. As Demonstrações Financeiras foram preparadas no pressuposto de continuidade das operações a partir dos livros e registos contabilísticos do Instituto Superior de Agronomia, mantidos de acordo com os Princípios da Contabilidade definidos no POC- Educação. Com a exceção das situações que de seguida se discriminam, o princípio do custo histórico foi aplicado aos registos contabilísticos efetuados. Após um programa de inventariação de todos os bens existentes, tornou-se impossível, por vários motivos, a obtenção de forma consistente da documentação de suporte a sua aquisição. Assim, para os casos em que não foi possível a obtenção do custo histórico, procedeu-se a sua determinação através do valor de mercado apurado por entidades externas, tal como previsto pelo POC – Educação. Os imóveis encontram-se contabilizados pelo valor de mercado, bem como os bens móveis adquiridos até 31/12/2003.

Em todas as restantes operações materialmente relevantes não foram derogadas nenhuma disposições do POC - Educação.

Nota 2 - Valores Comparativos

No ano de 2014, o Instituto Superior de Agronomia (ISA) elaborou as suas contas de acordo com o POC – Educação, pelo que não existem limitações à comparabilidade com o ano de 2013.

Nota 3 - Principais Princípios Contabilísticos e Critérios Valorimétricos

No exercício económico de 2014 foram utilizados os seguintes critérios valorimétricos

a) Imobilizações Corpóreas

Os bens adquiridos no presente ano encontram-se valorizados ao custo de aquisição.

Os bens móveis adquiridos até 31-12-2003 para os quais não foi possível obter o custo histórico, foram valorizados ao respetivo valor de mercado naquela data, valor, esse, determinado por entidade externa contratada para a inventariação física destes bens.

Os bens imóveis, igualmente avaliados por uma entidade externa, encontram-se valorizados pelo método do custo, dado ser esta metodologia a que permite desagregar, com maior rigor, o valor global

do imóvel em valor da construção e valor do terreno, fundamental para a implementação do plano oficial de contas. O Método do Custo consiste no apuramento do valor do imóvel a partir da contabilização do valor de substituição a novo deduzido da perda de valor inerente a três tipos de depreciação ou obsolescência: depreciação física, causada pela idade, uso, exposição aos elementos e condições de utilização e conservação; depreciação funcional, relativa à desadequação ao uso atual do imóvel e depreciação económica, causada por condições externas ao imóvel que diminuem a sua rentabilização. A valorização dos terrenos obedeceu ao critério estipulado pelo método de mercado que consiste no apuramento do valor do imóvel, a partir de informação sobre transações recentes e preços correntes no mercado para imóveis similares.

O cálculo das amortizações foi efetuado com base nas taxas definidas na Portaria nº 67/2000 de 17 de Abril, que regulamenta o Cadastro e Inventário de bens do Estado (CIBE) e com base na estimativa, apurada por entidade externa, do período de vida útil futuro dos bens imóveis. As amortizações são calculadas pelo método das quotas constantes, a partir do início do ano de aquisição ou utilização.

b) Especialização dos custos e proveitos

O Instituto Superior de Agronomia (ISA) registou os seus custos e proveitos de acordo com o princípio da especialização dos exercícios, pelo qual estes são reconhecidos na medida em que são gerados, independentemente do momento em que são recebidos ou pagos, excetuando no caso dos fluxos financeiros dos projetos de investigação. As diferenças entre os montantes recebidos e pagos e as correspondentes receitas e despesas geradas encontram-se registadas nas rubricas de acréscimos e diferimentos. Os proveitos com as propinas são reconhecidos na data do seu vencimento.

c) Férias e Subsídios de Férias

O Instituto Superior de Agronomia (ISA) procedeu ao registo da responsabilidade pelo pagamento das férias e subsídio de férias, vencidos e não pagos, à data de 31 de Dezembro de 2014.

d) Investimentos Financeiros

As participações financeiras apresentadas no balanço estão expressas pelo respetivo custo de aquisição excetuando a participação financeira na associação *INOVISA – Associação para a Inovação e o Desenvolvimento Empresarial*, para a qual se aplicou o método de equivalência patrimonial.

e) Reconhecimento dos proveitos

- **Receitas Próprias faturadas**

Relativamente às receitas que têm por base a emissão de uma fatura ou documento equivalente, o reconhecimento do proveito ocorre no momento da emissão da mesma.

- **Receitas Próprias não faturadas**

À exceção das receitas com o financiamento de projetos de investigação e das propinas de formação avançada de bolseiros financiados pela Fundação para a Ciência e Tecnologia e acolhidos pelo ISA, o reconhecimento do proveito ocorre somente com o depósito da receita.

As propinas de licenciatura e de mestrado do 2º ciclo são reconhecidas como proveito de acordo com o princípio da especialização de exercícios.

f) Transação em Moeda estrangeira

As transações em moeda estrangeira são convertidas em Euros à taxa de câmbio vigente à data da operação.

g) Provisões para créditos de cobrança duvidosa

O cálculo das provisões para créditos de cobrança duvidosa teve por base o seguinte critério estipulado no ponto 2.7.3 e 2.7.5 do POCED.

“Para efeitos de constituição de Provisão, são créditos de cobrança duvidosa, aqueles em que o risco de incobabilidade se considere devidamente justificado, o que se verificará nos seguintes casos:

- c) Créditos que estejam em mora há mais de 12 meses desde a data do respetivo vencimento e existam diligências para o seu recebimento.*

A taxa de provisão para cobertura dos riscos referidos no ponto 2.7.3 é de 100%.”

h) Enquadramento fiscal

O Instituto Superior de Agronomia é uma entidade que goza de isenção parcial de Imposto sobre o Rendimento das Pessoas Coletivas (IRC), uma vez que se encontra sujeita a este imposto apenas por via da retenção na fonte relativamente aos seus rendimentos de aplicação de capitais

Nota 7 - Movimentos Ocorridos nas Rubricas do Ativo Imobilizado Corpóreo e Incorpóreo

Os movimentos das contas do ativo imobilizado constante no balanço e das respetivas amortizações figuram no quadro que se segue:

	Saldo Inicial	Reforços	Anulações	Saldo Final
42-Imobilizações Corpóreas	39.753.659,72	787.282,88	-221.140,75	40.319.801,85
421-Terrenos e Recursos Naturais	10.927.510,52	0,00	0,00	10.927.510,52
422-Edifícios e Outras Construções	15.711.782,98	307.682,03	0,00	16.019.465,01
4231-Equipamento e Mobiliário de Ensino	2.121.003,80	147.206,26	-40.193,88	2.228.016,18
4232-Equipamento de Investigação	1.943.537,77	122.223,68	-1.228,17	2.064.533,28
4233-Equipamento de Biblioteca	5.567,98	14.963,01	0,00	20.530,99
4234-Equipamento de Reprografia	153.531,01	0,00	-29.452,30	124.078,71
4235-Equipamento de Hotelaria	46.506,58	0,00	-795,01	45.711,57
4237-Equipamento Agrícola	167.422,18	10.993,97	0,00	178.416,15
424-Equipamento de Transporte	86.125,53	0,00	0,00	86.125,53
425-Ferramentas e Utensílios	193.813,30	77,86	0,00	193.891,16
4261-Equipamento e Material de Informática	2.925.008,38	114.470,00	-86.168,49	2.953.309,89
4262-Equipamento de Escritório	771.505,04	11.494,29	-4.251,77	778.747,56
4269-Outro Equipamento Administrativo	76.456,64	11.505,22	-4.390,45	83.571,41
429-Outras Imobilizações Corpóreas	4.623.888,01	46.666,56	-54.660,68	4.615.893,89
43 - Imobilizações Incorpóreas:	223.753,58	0,00	0,00	223.753,58
432-Despesas de Investigação e Desenvolvimento				
4324-Software	223.753,58	0,00	0,00	223.753,58
44 - Imobilizações em Curso	43.533,86	40.241,29	-43.533,86	40.241,29
442-Imobilizações Corpóreas em Curso	43.533,86	40.241,29	-43.533,86	40.241,29
Total:	40.020.947,16	827.524,17	-264.674,61	40.583.796,72

Quadro 41 - Imobilizações

Imobilizações Corpóreas

- **Terrenos e Recursos Naturais**

Terreno da Tapada	9.800.000,00
Jardim Botânico da Ajuda	
Terreno	525.000,00
Arranjos Exteriores	602.510,52
Total:	10.927.510,52

Quadro 42 - Decomposição rubrica Terrenos e Recursos Naturais

O terreno do ISA, com 98 hectares, sito em Lisboa, encontra-se valorizado a 10,00€ por m².

- **Edifícios e outras construções**

Inclui, todos os edifícios (edifício principal, departamentos, laboratórios, habitações) integrados no terreno da Tapada da Ajuda e do Jardim Botânico.

	Saldo Inicial	Reforço	Anulação	Saldo Final
Edifício Principal	4.167.364,25			4.167.364,25
Pavilhão das Agro-Indústrias	1.535.980,95			1.535.980,95
Biblioteca BISA	1.230.275,14			1.230.275,14
Departamento de Engenharia Florestal	1.149.252,11			1.149.252,11
Bloco de Salas de Aula 15	1.059.968,52			1.059.968,52
Bloco de Aulas	674.397,15			674.397,15
Herbário	540.199,93			540.199,93
Auditório da Lagoa Branca	466.644,24			466.644,24
Chalet	340.963,84			340.963,84
Secção de Produção Animal	262.248,84			262.248,84
Pavilhão de Exposições	479.644,47			479.644,47
Pavilhão Inovisa	196.113,75			196.113,75
Jardim Botânico - Estufas	165.484,68			165.484,68
Pavilhão 134	164.953,32			164.953,32
Laboratório	153.494,04			153.494,04
Abegoaria 59	146.558,16			146.558,16
Geradora -Armazéns, Salas de Aula etc.	144.494,93			144.494,93
Vacaria	125.512,01			125.512,01
Habitações	764.451,34			764.451,34
Outros Edifícios e Construções Diversas	1.943.781,31	307.682,03		2.251.463,34
Total:	15.711.782,98	307.682,03	0,00	16.019.465,01
Amortizações Acumuladas	-2.324.374,28	-2.661.290,92		-4.985.665,20
Valor Líquido:	13.387.408,70	-2.353.608,89	0,00	11.033.799,81

Quadro 43 - Composição da conta Edifícios e outras Construções

- **Outras imobilizações corpóreas**

Inclui fundamentalmente equipamento para investigação e serviços administrativos sem classificador geral específico, em termos da na Portaria n° 67/2000 de 17 de Abril, que regulamenta o Cadastro e Inventário de bens do Estado (CIBE).

- **Imobilizações Corpóreas em Curso**

Obras em Curso	Despesa Incurrida até 31/12/2014
Reabilitação Do Edifício Principal E Outros Edifícios	
Instalação de iluminação exterior em vários troços de arruamentos na Tapada da Ajuda	40.241,29
Total:	40.241,29

Quadro 44 - Imobilizações em Curso

Amortizações

	Saldo Inicial	Reforços	Regularizações	Saldo Final
482-Imobilizações Corpóreas	14.526.893,16	883.987,30	-225.922,66	15.184.957,80
4821-Terrenos e Recursos Naturais	258.115,51	28.679,50	0,00	286.795,01
4822-Edifícios e Outras Construções	2.324.374,28	336.916,64	0,00	2.661.290,92
4823-Equipamento Básico				
48231-Equipamento e Material Básico	2.051.926,80	43.188,68	-40.193,88	2.054.921,60
48232-Equipamento de Investigação	1.400.684,72	219.662,10	-1.228,18	1.619.118,64
48233 - Equipamento de Biblioteca	1.392,00	2.566,38	0,00	3.958,38
48234-Equipamento de Repografia	153.374,05	156,96	-29.452,30	124.078,71
48235-Equipamento de Hotelaria	43.765,48	516,87	-795,01	43.487,34
48237-Equipamento Agrícola	114.747,61	11.817,18	0,00	126.564,79
48239-Equipamento e Mobiliário de Ensino	3.290,36	1.491,54	-4.781,90	0,00
4824-Equipamento de Transporte	48.159,81	4.745,71	0,00	52.905,52
4825-Ferramentas e Utensílios	142.841,48	27.319,60	0,00	170.161,08
4826-Equipamento Administrativo				
48261-Equipamento e Material de Informática	2.730.753,67	137.634,00	-86.168,49	2.782.219,18
48262-Equipamento de Escritório	691.480,78	21.357,65	-4.251,77	708.586,66
48269-Outro Equipamento Administrativo	68.077,92	4.774,28	-4.390,45	68.461,75
4829-Outras Imobilizações Corpóreas	4.493.908,69	43.160,21	-54.660,68	4.482.408,22
483 - Imobilizações Incorpóreas	212.348,54	6.073,98	0,00	218.422,52
4832-Despesas de Investigação e Desenvolvimento				
48324-Software	212.348,54	6.073,98	0,00	218.422,52
Total:	14.739.241,70	890.061,28	-225.922,66	15.403.380,32

Quadro 45 – Amortizações

Nota 16 – Investimentos Financeiros

O Instituto Superior de Agronomia (ISA) detém unidades de participação nas seguintes entidades:

Entidades	Moradas
RELACRE - Associação de Laboratórios Acreditados Portugal	Rua Filipe Floque 2 6° D 1050-113 Lisboa
INOVISA - Associação para a Inovação e o Desenvolvimento Empresarial	Tapada da Ajuda 1349-017 Lisboa
COTR - Centro Operativo Tecnológico de Regadio	Quinta da Saúde Apartado 354 7801-904 Beja
COTHN - Centro Operativo Tecnológico de Horticultura	Estrada de Leiria S/N 2460-059 Alcobça
COTARROZ - Centro Operativo e Tecnológico de Arroz	Paul de Magos 21020-014 Salvaterra de Magos
RAIZ - Instituto de Investigação da Floresta e Papel	Quinta de S. Francisco Apartado 15 3801-501 Eixo
AIFF - Associação para a Competitividade da Indústria da Fileira Florestal	Av. Comendador Henrique Amorim, nº580 4535-342 Santa Maria de Lamas
ANIMAFORUM - Associação para o Desenvolvimento da Agro-Indústria	Várzea de Mesões - Apartado 177, 2354-909 Torres Novas

Quadro 46 - Participações ISA

O valor das partes de capitais detidas (unidades de participação) incluídas nas demonstrações financeiras decompõe-se nas seguintes entidades:

Entidades	Custo Aquisição	% Participações	Equivalência Patrimonial	2014
RELACRE	250.00	0.28%	0.00	250.00
INOVISA	2,500.00	38.46%	76,464.04	78,964.04
COTR	1,500.00	2.40%	0.00	1,500.00
COTHN	1,500.00	2.12%	0.00	1,500.00
COTARROZ	1,500.00	3.70%	0.00	1,500.00
RAIZ	70,000.00	2.00%	0.00	70,000.00
AIFF	500.00	1.00%	0.00	500.00
ANIMAFORUM	500.00	0.99%	0.00	500.00
Total:	78,250.00		76,464.04	154,714.04

Quadro 47 - Valor das Participações

Nota 23 – Dívidas de Cobrança Duvidosa

O valor global das dívidas de cobrança duvidosa ascende a 444.692,59 € Euros, sendo este valor repartido por:

218-Clientes de Cobrança Duvidosa	2013	2014
Cientes	344,961.42	211,414.94
Alunos	158,612.90	189,520.33
Outros Devedores	2,137.76	2,234.17
Entidades Financiadoras	4,538.11	22,585.88
Unidades Orgânicas	674.73	674.73
Litígio	18,262.54	18,262.54
Total:	529,187.46	444,692.59

Quadro 48 - Clientes de Cobrança Duvidosa

O montante de 18.262,54 Euros na rubrica de litígio corresponde ao processo judicial contra Maria Luísa Simões Belford, pela usurpação de quantias a receber pelo Instituto Superior de Agronomia. No ano de 2009 o processo foi encerrado com a decisão final de que a arguida teria de pagar o montante em dívida, no valor de 31.066,85€, acrescido de 4.742,59€ em termos de juros de mora, em 100 prestações mensais e constantes. O montante em litígio à data de 31/12/2014 é o mesmo que se encontrava à de 31/12/2013, visto que durante o ano corrente não foi devolvido qualquer montante.

Comparativamente com o ano 2013 verifica-se que no presente ano houve um decréscimo do valor dos clientes de cobrança duvidosa, este facto deve-se principalmente à anulação da dívida para com a Câmara Municipal de Santarém de uma fatura emitida pelo ISA, em 2012, no montante de 147.600,00€. O pedido de anulação da fatura efetivou-se em 2014 com a indicação de que os trabalhos no âmbito do projeto "Programa de Intervenção Estratégico - Reviver Santarém" não teriam sido executados na totalidade.

Este ano a dívida de cobrança duvidosa dos alunos ascendeu ao montante total de 189.520,33.

Nota 26 – Estado e Outros Entes Públicos

Decomposição da Conta - Estado e outros entes públicos

	Saldo Devedor	Saldo credor
24-Estado e Outros Entes Públicos		
242-Retenção e Impostos s/ Rendimento	1.786,82	1.786,82
2421-IRS Trabalho Dependente		
24212-IRS Dependente Retenções Funcionários	0,00	0,00
2422-IRS Trabalho Independente	1.786,82	0,00
2429-Sobre Outros Rendimentos	0,00	1.786,82
243-Imposto S/ Valor Acrescentado - IVA	206.506,39	233.457,20
2436-IVA a Pagar	206.506,39	233.457,20
245-Contribuições para a Segurança Social	3.048,48	767,50
2451-ADSE		
24511-ADSE Entidade	0,00	0,00
24512-ADSE Funcionários	0,00	0,00
24513-ADSE Contribuição da Entidade Patronal	0,00	0,00
2452-Caixa Geral de Aposentações		
24521-CGA Entidade Patronal	1.354,93	0,00
24522-CGA Funcionários	0,00	767,50
2453-Segurança Social		
24531-Segurança Social Entidade Patronal	1.118,54	0,00
24532-Segurança Social Funcionários	575,01	0,00

Quadro 49 - Decomposição da Rubrica Estado e Outros entes Públicos

Nota 31 – Movimento ocorrido na rubrica de provisões

Desdobramento das contas de provisões acumuladas

29-Provisões	Saldo Inicial	Reforços	Anulações	Saldo Final
291-Provisões para Dívida para cobrança duvidosa				
Clientes e Outros Devedores	327,903.70	0.00	116,866.71	211,036.99
Alunos	158,612.90	52,469.67	21,562.24	189,520.33
Total:	486,516.60	52,469.67	138,428.95	400,557.32

Quadro 50 - Provisões de Cobrança Duvidosa

Nota 32 – Fundos Próprios

Os movimentos ocorridos nas contas da classe 5 - “Fundo patrimonial” resumem-se da seguinte forma:

	Saldo Inicial	Aumento	Diminuição	Saldo Final
511-Património	24,601,585.29	0.00	0.00	24,601,585.29
576-Doações	316,357.10	0.00	0.00	316,357.10
591-Resultados Transitados	2,647,026.25	234,149.74	0.00	2,881,175.99
88 - Resultado Líquido do Exercício de 2014	234,149.74	53,981.33	-234,149.74	53,981.33
Total:	27,799,118.38	288,131.07	-234,149.74	27,853,099.71

Quadro 51 - Decomposição da Rubrica Fundo Patrimonial

O Património é equivalente à diferença entre os montantes ativos e os passivos, à data de 31/12/2007, aquando a abertura do primeiro ano de contabilização de acordo com o POC — Educação, tal como estipulado na Portaria 794/2000 - *Plano Oficial de Contabilidade Pública para o Sector da Educação (POC — Educação)*.

Os resultados transitados foram acrescidos com o resultado líquido do exercício de 2013 (234.149,74€).

O edifício principal do ISA foi objeto de obras de beneficiação que foram pagas diretamente pela Reitoria da UTL, com o financiamento do PIDDAC e com as suas receitas próprias. Em 2013, a Reitoria procedeu ao auto de cedência referente à remodelação do edifício principal do ISA e à pavimentação do acesso entre a Tapada e o Pólo universitário da Ajuda, com as suas receitas próprias, no montante total de 107.557,49€. O montante financiado pela Reitoria encontra-se relevado na rubrica 576 - Doações.

Decomposição do saldo inicial do Patrimônio

	Débito	Crédito	Saldo Final
511-Patrimônio			
Clientes, Alunos, O.Devedores, U.Orgânicas e C.Duvidosa Judicial	0,00	591.899,05	591.899,05
Contas Bancárias	0,00	234.527,39	234.527,39
Fornecedores, Estado, O. Credores e Pessoal	-1.448.362,11	24.479,69	-1.423.882,42
ADSE	-1.309.616,49	0,00	-1.309.616,49
Clientes e Alunos Cobrança Duvidosa	-108.627,88	0,00	-108.627,88
Terrenos e Edifícios	0,00	24.350.138,73	24.350.138,73
Participações Financeiras	0,00	19.221,15	19.221,15
Imobilizado	0,00	10.524.414,09	10.524.414,09
Amortizações	-7.129.683,64	0,00	-7.129.683,64
Acréscimo do Subsídio e Mês de Férias	-1.670.551,26	0,00	-1.670.551,26
Acréscimo de Custos	-116.343,63	0,00	-116.343,63
Acréscimo de Proveitos	0,00	670.215,29	670.215,29
Proveitos Diferidos	-30.125,09	0,00	-30.125,09
Total:	-11.813.310,10	36.414.895,39	24.601.585,29

Quadro 52 - Decomposição do Saldo Inicial da Conta 511 - Patrimônio

Decomposição do Resultado Líquido do Exercício de 2014

	Montante
Resultado Líquido de Exercício 2013	234.149,74
Redução de custos com trabalhos especializados e honorários.	454.960,58
Varição de saldo entre transferências correntes obtidas e transferências concedidas	-1.375.776,40
Redução de custos com pessoal	467.538,46
Redução de custos operacionais	121.461,23
Redução de amortizações de exercício	97.082,23
Redução de proveitos com propinas	-148.579,30
Incremento do plafond orçamental do Orçamento de Estado	320.387,00
Redução de provisão para cobranças duvidosas	154.455,93
Decréscimo de proveitos com prestações de serviços e proveitos suplementares	-239.864,73
Redução dos resultados financeiros	-5.623,94
Redução de resultados extraordinários	-26.209,47
Resultado Líquido de Exercício 2014	53.981,33

Quadro 53 - Decomposição do Resultado Líquido do Exercício 2014

Nota 35 – Prestações de Serviços, Impostos e Taxas

	Saldo Final
71-Vendas e Prestações de Serviços	625.806,82
712-Prestações de Serviços	
7125-Serviços Prestados ao Exterior	
71251-Realização de Estudos	147.467,60
7129-Serviços Diversos	
71291-Ações de Formação	30.625,85
71293-Realização de Análises Laboratoriais	336.925,67
71294-Acessos a Tapada e Jardim Botânico	110.787,70
72-Impostos e Taxas	2.057.263,22
724-Taxas, Multas e Outras Penalidades	
7241-Taxas	
72411-Propinas	
724111-Propinas Formação Inicial	937.844,96
724112-Propinas de Pós-Graduações	900,00
724113-Propinas de Mestrados	639.455,62
724114-Propinas de Doutoramentos	241.937,50
724116-Propinas Formação Contínua	45.543,76
72412-Taxas de Matrícula	83.711,25
72414-Taxas de Melhoria de Nota	2.480,00
72415-Seguro Escolar	1.951,58
72419-Outras Taxas	55.744,50
7242-Multas	17.344,05
7246-Emolumentos	30.350,00
728-Outros	0,00
73-Proveitos Suplementares	218.694,83
733-Aluguer de Instalações	
733020-Aluguer de Outros Espaços	25.102,69
7331-Aluguer de Salas	
73311-Aluguer de Salas - Bar Biblioteca	11.185,60
73312-Aluguer de Salas - Bar Def	5.040,00
73313-Aluguer de Salas - Livraria Barata	800,00
73318-Aluguer do Rest do Jardim Botânico	48.000,00
73319-Aluguer de Salas de Aula	2.810,00
7332-Aluguer de Habitações	11.768,09
7333-Aluguer de Instalações Desportivas	0,00
738-Não Especificados Inerentes ao Valor Acresc.	64.796,13
739-Outros Proveitos Suplementares	
7391-Compensação de Água, Luz e Gás	33.034,33
7392-Compensação de Telefones	87,50
7393-Compensação de Gás	1.743,23
7394-Outros Proveitos Suplementares	14.327,26
Total:	2.901.764,87

Quadro 54 - Decomposição da Rubrica Prestações de Serviços, Impostos e Taxas

Nota 37 - Demonstração dos resultados financeiros

As contas de Proveitos e Custos Financeiros decompõem-se como segue:

Custos e Perdas	2014	2013
682-Perdas em empresas filiais e associadas	0.00	0.00
688-Outros Custos e Perdas Financeiras	7,409.12	7,072.05
	7,409.12	7,072.05

Proveitos e Ganhos		
781-Juros Obtidos	18,936.55	18,405.67
782-Ganhos em empresas filiais e associadas	10,074.81	15,892.55
788-Outros Proveitos e Ganhos Financeiros	0.00	0.00
	29,011.36	34,298.22

Resultados Financeiros	21,602.24	27,226.17
-------------------------------	-----------	-----------

Quadro 55 - Resultados Financeiros

Nota 38- Demonstração dos resultados Extraordinários

As contas de Proveitos e Custos Extraordinários decompõem-se como segue:

Custos e Perdas	2014	2013
691-Transferência de Capital Concedidas	313,189.63	363,522.31
692-Dívidas Incobráveis	0.00	29,453.90
694-Perdas em Imobilizações	0.00	0.00
695-Multas e Penalidades	497.88	238.14
696-Aumentos Amortizações e de Provisões	35.18	80,699.31
697-Correções Relativas a Exercícios Anteriores	484,681.55	56,896.33
698-Outros Custos e perdas Extraordinárias	8,695.70	1,830.45
	807,099.94	532,640.44

Proveitos e Ganhos		
792-Recuperação de Dívidas	0.00	324.00
794-Ganhos em Imobilizações	0.00	0.00
796-Reduções de Amortizações e Provisões	138,428.95	4,924.75
797-Correções Relativas a Exercícios Anteriores	146,477.22	185,649.58
798-Outros Proveitos e Ganhos Extraordinários	401,720.81	116,805.81
	686,626.98	307,704.14

Resultados Extraordinários:	-120,472.96	-224,936.30
------------------------------------	--------------------	--------------------

Quadro 56 - Resultados Extraordinários

Nota 39 - Outras informações consideradas relevantes para melhor compreensão da posição financeira e dos resultados

a) Antiguidade de dívidas de Terceiros

	<= 30 Dias	<= 60 Dias	<= 180 Dias	<= 360 Dias	> 360 Dias	Total	Provisão	Total Liquido
Clientes Nacionais	164.517,62	28.297,66	41.302,33	37.262,85	0,00	271.380,46	0,00	271.380,46
Clientes Nacionais	164.517,62	28.297,66	41.302,33	37.262,85		271.380,46		271.380,46
Clientes Estrangeiros	28.800,68	4.456,43	558,22	0,00	0,00	33.815,33	0,00	33.815,33
Clientes Estrangeiros	28.800,68	4.456,43	558,22			33.815,33		33.815,33
Alunos	141.224,97	0,00	0,00	6.235,33	0,00	147.460,30	0,00	147.460,30
Alunos	141.224,97			6.235,33		147.460,30		147.460,30
Clientes Cobrança Duvidosa	0,00	0,00	0,00	0,00	426.430,05	426.430,05	400.557,32	25.872,73
Alunos					189.520,33	189.520,33	189.520,33	0,00
Clientes Estrangeiros					600,00	600,00	600,00	0,00
Clientes Nacionais					186.841,94	186.841,94	186.841,94	0,00
Entidades Financiadoras					21.360,88	21.360,88	21.360,88	0,00
Outros Devedores					2.234,17	2.234,17	2.234,17	0,00
Unidades Orgânicas - Estado					674,73	674,73		674,73
Clientes Nacionais - Estado					23.973,00	23.973,00		23.973,00
Entidades Financiadoras - Estado					1.225,00	1.225,00		1.225,00

	<= 30 Dias	<= 60 Dias	<= 180 Dias	<= 360 Dias	> 360 Dias	Total	Provisão	Total Liquido
Entidades Financiadoras	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entidades Financiadoras						0,00		0,00
Outros Devedores	97.937,58	0,00	762,60	26.398,08	0,00	125.098,26	0,00	125.098,26
Outros Devedores	97.937,58		762,60	26.398,08		125.098,26		125.098,26
Unidades Orgânicas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Unidades Orgânicas						0,00		0,00
Adiantamentos	3.653,14	0,00	0,00	0,00	0,00	3.653,14	0,00	3.653,14
Clientes Nacionais Adiantamentos	3.653,14					3.653,14		3.653,14

Quadro 57 - Dívidas de Terceiros por Antiguidade

a) Dívidas a Terceiros

Dívidas a Terceiros - Curto Prazo	2014
2211 - Fornecedores Nacionais	909,27
TRANSOLELAS	799,50
FRONTEIRALQUIMIA, UNIPessoal, LDA	250,99
ENZYMATIC, S.A.	142,10
STAPLES PORTUGAL - EQUIPAMENTO ESCRITÓRIO	46,86
Diversos	-0,91
CANON - CANON PORTUGAL, S.A	-329,27
2212 - Fornecedores Estrangeiros	2.287,25
LABFERRER	2.287,25
219 - Adiantamentos de clientes, alunos e utentes	3.653,14
DIVERSOS	3.230,63
RICARDO SANTOS GONÇALVES DA COSTA	0,09
SOVENA OILSEEDS PORTUGAL S.A	0,01
UL - FACULDADE DE CIÊNCIAS	415,72
STAB VIDA - INV. E SERV. CIÊNCIAS BIOLÓGICAS, LDA	0,60
AGRINÓMICA, LDA	4,71
POÇOS DO VILAR TORPIM TURISMO EM ESPAÇO RURAL	0,98
REITORIA DA UNIVERSIDADE DE LISBOA	0,40
26112 - Fornecedores de imobilizado estrangeiros	3.400,00
LABFERRER	3.400,00
2622 - Remunerações a Pagar ao Pessoal	0,00
2633 - Tribunais	696,16
2634 - Cofre de previdência - Ministério das Finanças	106,00
26834-Cauções de Clientes	255,34
268921 - Outros credores	0,00
268923 -Bolsseiros	1.616,57
Belinda Lima Dias	121,57
Ben Brahim Wafa	1.495,00
268926-Outros Credores Cofre	0,00
24-Estado e Outros Entes Públicos	29.357,53
Total	42.281,26

Quadro 58 - Dívidas a Terceiros

b) Proveitos Diferidos

Proveitos Diferidos	2014
Saldo Inicial	415,996.55
Diminuições	
Regularização das prestações de Propinas	45,752.88
Reconhecimento das amortizações de projetos de investigação do exercício	16,019.05
Reconhecimento do proveito no montante de custos correntes de projetos de investigação	361,796.02
Reconhecimento proveito Auto de cedência da Reitoria	8,636.16
Aumentos	
Propinas de Licenciatura e Mestrado	59,083.44
Projetos de investigação e projeto Medfor	539,158.39
Saldo Final	582,034.27

Quadro 59 - Proveitos Diferidos

Propinas de Licenciatura e Mestrado

As propinas de licenciatura e de mestrado do 2º ciclo encontram-se reconhecidas como proveito de acordo com o princípio da especialização de exercícios.

c) Acréscimos de Proveitos

Os movimentos ocorridos nas rubricas de acréscimos e diferimentos são os que de seguida se discriminam:

Acréscimos de Proveitos	2014
Saldo Inicial	379,362.31
Diminuições	
Propinas de Doutoramento a pagar pela FCT de 2013	147,354.16
Transferências Correntes Obtidas por receber	225,949.63
Juros credores de Dezembro 2013	1,704.41
Facturação de Serviços Prestados em 2013	4,354.11
Aumentos	
Propinas de Doutoramento	4,375.00
Transferências Correntes Obtidas por receber	37,811.00
Juros credores de Dezembro 2014	783.06
Custos com formação Doutorandos/FCT 2014	135,437.50
Facturação de Serviços Prestados em 2014	4,100.73
Saldo Final	182,507.29

Quadro 60 - Acréscimos de Proveitos

Decomposição do Saldo

- **Financiamento de propinas de doutoramento pela Fundação Ciência e Tecnologia (FCT)**

Estimativa do montante atribuído anualmente pela FCT para pagamento dos encargos com formação dos respetivos bolsiros de doutoramento referente ao ano de 2014, por receber.

- **Transferências Correntes Obtidas por receber**

Verbas referentes ao ano de 2014 por receber no âmbito dos projetos de investigação (37.811,00 €).

d) Custos Diferidos

Custos Diferidos	2014
Saldo Inicial	106.060,94
Diminuições	106.060,94
Aumentos	87.749,81
Saldo Final	87.749,81

Quadro 61 - Custos Diferidos

Custos Diferidos em 2014	Valor
Bolsas Medfor de Janeiro e Fevereiro de 2015	47.980,00
Conservação e Reparação - Outros	2.308,38
Conservação e Reparação de Equipamento Administrativo	114,45
Conservação e Reparação de Equipamento Básico	3.508,54
Contratos de locação operacional - Outros	696,40
Inscrições em Conferências	675,00
Passagens Aéreas	1.810,65
Quotas	179,01
Renovação de Assinaturas de Revistas	12.954,94
Renovação do certificado digital	87,84
Renovação do domínio do site MEDfor	53,33
Seguros	8.008,05
Subsídios de Viagem	9.352,00
Taxa anual de recolha de lixos tóxicos	21,22
Total	87.749,81

Quadro 62 - Mapa de Custos Diferidos

e) Acréscimos de Custos

Acréscimos de Custos	2014
Saldo Inicial	1,562,492.46
Diminuições	
Subsídio, Mês de Férias e encargos 2013	1,493,063.28
Estimativa de custos de 2013 facturados em 2014	69,429.18
Aumentos	
Acréscimo Subsídio, Mês de Férias e encargos 2014	1,366,268.88
Custos de 2014 facturados em 2015	140,808.75
Devolução de verbas à FCT por falta de execução a 100% de projetos de investigação	17,668.95
Saldo Final	1,524,746.58

Quadro 63 - Acréscimos de Custos

- Acréscimo de custos com Subsídio e Mês de Férias**

Inclui a estimativa do montante a suportar com o encargo do mês de férias e respetivo subsídio vencido a 31/12/2014, a pagar em 2015, bem como das respetivas contribuições da entidade para a Caixa Geral de Aposentações e Segurança Social.

- Despesas de 2014 faturadas em 2015**

POCED	Valores
631 - Transferências Correntes Concedidas	28.379,18
638 - Outras (Bolsas e Seguros Sociais Voluntários)	15.684,95
651 - Impostos e Taxas	2.052,56
652 - Quotizações	225,00
653 - Propriedade Industrial	1.068,87
62211 - Eletricidade	58.259,07
62213 - Água	16.865,71
62216 - Livros e Documentação Técnica	3.106,23
62220 - Gás	566,59
62222 - Comunicação	1.639,64
62229 - Honorários	2.580,43
622192 - Rendas e Alugueres - Equipamento	375,00
622193 - Rendas e Alugueres - Outros	17,20
622274 - Deslocações e Estadas	8.081,39
622323 - Conservação e Reparação de Equipamento Básico	389,79
622326 - Conservação e Reparação de Equipamento Administrativos	303,81
622327 - Conservação e Reparação Outros	197,53
6223631 - Outros Trabalhos Especializados	344,50
6229811 - Outros Fornecimentos	582,74
6229821 - Outros Serviços	88,56
Total	140.808,75

Quadro 64 - Despesas de 2014 faturadas em 2015

- **Devolução de Verba à FCT**

Em 2015 será reembolsado à FCT um montante total de 17.668,95, relativos a pagamentos em excesso, efetuados em 2014, pela entidade financiadora no âmbito de projectos de investigação.

f) Transferências e Subsídios Correntes Obtidos

POCED	
741-Transferências Correntes da Universidade de Lisboa	
MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO E CIÊNCIA	9.994.596,00
742-Transferências Correntes Obtidas	
ADISA-ASSOC.DESENV.INST.SUP.AGR.	138.922,49
AGÊNCIA DE INOVAÇÃO, S.A.	8.179,47
ASSIST SOFTWARE SRL (ASSIST)	3.509,23
CÂMARA MUNICIPAL DE LISBOA	23.942,30
CANTINE D'ALFONSO DEL SORDO SRL (DALFONS)	7.018,47
CENTRE TECNOLOGIC FORESTAL DE CATALUNYA	36.216,37
CENTROP-CENTRO DE EST.TROPICAIS P/ O DESENVOLV.	10.130,61
CIENCIA VIVA-AGENCIA NACIONAL CULTURA CIENCIA	10,80
COST EUROPEAN COOPERATION IN SCIENCE AND TECHNOLOG	125.450,00
CRANFIELD UNIVERSITY	198.095,00
DEUTSCHES GEOFORSCHUNGSZENTRUM - GFZ	23.006,53
EFI - EUROPEAN FOREST INSTITUTE	163.543,46
Emin Zeki Baskent	2.400,00
ESF FONDATION EUROP. SCIENCE	20.203,48
FCT - Fundação para a Ciência e Tecnologia	1.775.588,98
FORSTLICHE VERSUCHS	69.009,25
FUNDAÇÃO CALOUSTE GULBENKIAN	3.500,00
FUNDAÇÃO FACULDADE CIÊNCIAS DA UNIV. DE LISBOA	17.948,97
GRENKE RENTING, S.A.	576,38
IAPMEI	113.635,13
IFAP-INST FINANCIAMENTO DA AGRICULTURA E PESCAS	488.169,69
IMIDA	22.460,33
INRA - NATIONAL INSTITUTE FOR AGRICULTURAL RESEARC	58.818,60
INST. INVESTIG. CIENT. TROPICAL	1.742,00
ITQB - INSTITUTO TECNOLOGIA QUIMICA E BIOLÓGICA	3.213,74
João Rui Rolim Fernandes Machado Lopes	697,66
JUAN CARLOS SANCHA S.L.	81.507,57
JULIO ALVES, MARIO BAPTISTA & ASSOCIADOS-SROC	2.386,20
LIBERTY SEGUROS SA	456,06
MDS PARTNERS	925,00
MINISTERIO DA ECONOMIA Y HACIENDA	620.097,78
MONTPELIER SUPAGRO	66.520,17
NEIKER - INSTITUTO VASCO DE INVESTIGACIÓN Y DESARR	41.832,82
ORGOVANYI GAZDASZOVETKEZET SZOVETKET(OGSZ)	7.018,47
REITORIA DA UNIVERSIDADE DE LISBOA	1.250,28
SCHMIDT - STOSBERG, LDA.	66,94
SVERIGES LANTBRUKSUNIVERSITET	87.711,38
SUBSÍDIO MEDFOR	235.736,66
TEKNOLOGIAM TUTKIMUSKESKUS VTT	35.465,23
UNIVERSIDADE DE TRÁS-OS-MONTES E ALTO DOURO	16.289,89
UNIVERSIDADE DO MINHO	4.365,47
UNIVERSIDADE POLITÉCNICA DE MADRID	11.740,00
UNIVERSITY OF CAMBRIDGE	44.735,24
UNIVERSITY OF COPONHAGEN	54.255,41
UNIVERSITY OF MANNHEIM	25.000,00
WAGENINGEN UNIVERSITY	53.700,00
Total	14.701.645,51

POCED	
	Transporte:
	14.701.645,51
744-Transferências Correntes da Universidade de Lisboa	
REITORIA - PROTOCOLO CAIXA GERAL DE DEPOSITOS	37.811,00
	Total
	14.739.456,51

Quadro 65 - Transferências Obtidas

g) Transferências Capital Obtidas

POCED	2014
79831 - Transferências de Capital Obtidas	
ICETA-INST.CIENC.,TECN. E AGROAMBIENTE DA U. PORTO	12,138.58
INESC Porto	12,240.99
INIAV IP.	14,400.32
INST. INVESTIG. CIENT. TROPICAL	3,600.00
INSTITUTO POLITÉCNICO DE BEJA	11,525.71
INSTITUTO SUPERIOR DE PSICOLOGIA APLICADA (ISPA)	4,258.62
ISCTE	1,530.00
LAB NACIONAL DE ENERGIA E GEOLOGIA	21,837.40
NOVA ID FCT - ASS. PARA INOVAÇÃO E DESENV. DA FCT	17,691.13
UNIVERSIDADE DE AVEIRO	34,680.35
UNIVERSIDADE DE ÉVORA	15,520.54
UNIVERSIDADE DE TRÁS-OS-MONTES E ALTO DOURO	5,000.00
UNIVERSIDADE DO PORTO	6,520.03
FCT	147,067.74
Reconhecimento da amortização de projetos de investigação diferidos - subsídios de investimento	16,019.05
79832 - Transferências de Capital da Universidade de Lisboa	
Reconhecimento da amortização de bens cedidos pela Reitoria financiados pelo PIDDAC	8,636.16
Total	332,666.62

Quadro 66 – Transferências de Capital Obtidas

h) Transferências Correntes Concedidas

POCED	Valores
631-Transferências Correntes Concedidas	
ÁGUAS DO ALGARVE, SA	80,471.87
ASS. PORT. PARA A DIVERSIDADE DA VIDEIRA - PORVID	33,430.67
ASSOCIAÇÃO DE ESTUDANTES DE AGRONOMIA	3,900.00
ATEVA	13,965.93
AVIPE-ASS DE AGRICULTORES DO CONCELHO DE PALMELA	21,274.08
CENTRE TECNOLOGIC FORESTAL DE CATALUNYA	78,993.33
DGECA	323,856.95
DIRECÇÃO REGIONAL DE AGRICULTURA DO ALGARVE	2,482.95
FUNDAÇÃO FACULDADE CIÊNCIAS DA UNIV. DE LISBOA	1,186.05
FUNDAÇÃO CIÊNCIA E TECNOLOGIA	17,668.95
KARADENIZ TEKNİK UNIVERSITESI	1,500.00
REITORIA DA UNIVERSIDADE DE LISBOA	2,691.07
UNIVERSIDAD DE LLEIDA	42,557.83
UNIVERSIDAD DE VALLADOLID	17,364.75
UNIVERSIDADE CATÓLICA PORTUGUESA	3,206.87
UNIVERSITA DEGLI STUDI DELLA TUSCIA	25,830.14
UNIVERSITA DEGLI STUDI DI PADOVA	53,951.91
UNIVERSITY OF COPENHAGEN	448.60
PRODER	28,047.08
634-Transf. Correntes Concedidas U.Lisboa	
REITORIA DA UNIVERSIDADE DE LISBOA	332.10
638-Transferências Outras	
Famílias (Inclui bolsas de investigação e apoio à gestão e ajudas de custo)	2,264,227.79
63 - Transferências Concedidas	3,017,388.92

Quadro 67 - Transferências correntes concedidas

i) Transferências de Capital Concedidas

POCED	Valores
6911-Transferências de Capital Concedidas	
FUNDAÇÃO FACULDADE CIÊNCIAS DA UNIV. DE LISBOA	30,422.02
UNIVERSIDADE CATÓLICA PORTUGUESA	1,500.00
UNIVERSIDADE DE ÉVORA	20,105.55
AGÊNCIA PORTUGUESA DO AMBIENTE, I.P.	3,678.22
FUNDAÇÃO FACULDADE CIÊNCIAS E TECN.-U.N.L.	31,692.65
LAB NACIONAL DE ENERGIA E GEOLOGIA	17,228.48
INSTITUTO SUPERIOR DE PSICOLOGIA APLICADA (ISPA)	12,805.91
IBET-INST.BIO.EXPERIMENTAL E TECNOLÓGICA	45,546.49
LNEC-LAB.NAC. DE ENGENHARIA CIVIL	1,742.29
IST-ID	2,583.73
INIAV IP.	11,622.72
ITQB - INSTITUTO TECNOLOGIA QUIMICA E BIOLÓGICA	22,449.75
INSTITUTO POLITÉCNICO DE VISEU	23,522.91
INSTITUTO POLITÉCNICO DE BRAGANÇA	13,646.00
INSTITUTO DE HIGIENE E MEDICINA TROPICAL-UNL	7,794.06
UNIVERSIDADE DA BEIRA INTERIOR	5,990.71
NEO TURF - ESPAÇOS VERDES	450.00
SIGMETUM, UNIPessoal, LDA	180.00
DIRECÇÃO-GERAL DO PATRIMÓNIO CULTURAL	1,260.00
UNIVERSIDADE DE AVEIRO	6,655.13
UNIVERSIDADE DO MINHO	7,637.79
INSTITUTO POLITÉCNICO DE SANTARÉM	1,333.44
UNIVERSIDADE DO PORTO	311.03
ISEL	2,340.00
NOVA ID FCT - ASS. PARA INOVAÇÃO E DESENV. DA FCT	13,559.27
UNIVERSIDADE DE COIMBRA	6,480.47
UNIVERSIDADE DE TRÁS-OS-MONTES E ALTO DOURO	2,288.94
INSTITUTO POLITÉCNICO DE CASTELO BRANCO	5,132.95
UNIVERSIDADE DO ALGARVE	2,374.97
6912-Transferências de Capital Concedidas pela Universidade de Lisboa	
FACULDADE DE ARQUITECTURA	9,019.08
INSTITUTO GEOGRAFIA E ORDENAMENTO DO TERRITÓRIO	1,479.93
UL - FACULDADE DE CIÊNCIAS	104.93
INSTITUTO SUPERIOR TÉCNICO	250.21
Total	313,189.63

Quadro 68 – Transferências de capital concedidas