



INSTITUTO
SUPERIOR DE
AGRONOMIA
Universidade de Lisboa

Relatório de Gestão

Instituto Superior de Agronomia



U
LISBOA

2016

Índice

1.	Avaliação das ações previstas no Plano de Atividades de 2016	6
2.	Análise Económica e Financeira	7
2.1	Estrutura do Balanço.....	8
2.1.1	Dívidas a Terceiros	9
2.1.2	Dívidas Operacionais	9
2.1.3	Dívidas ao Estado de Curto Prazo.....	9
2.1.4	Dívidas de terceiros a médio e longo prazo.....	10
3.	Investimentos e evolução do Imobilizado.....	11
3.1	Imobilizações Corpóreas	11
3.1.1	Terrenos e Recursos Naturais.....	11
3.1.2	Edifícios e outras construções	12
3.1.3	Equipamento e Material Básico	13
3.1.4	Equipamento Administrativo.....	14
3.1.5	Outras Imobilizações Corpóreas	14
4.	Indicadores de Gestão	15
5.	Demonstração de Resultados	16
6.	Estrutura de Proveitos	16
6.1	Proveitos Operacionais e Financeiros	17
6.1.1	Propinas e Taxas	17
6.1.1.1	Formação Contínua.....	18
6.1.2	Prestações de Serviços.....	18
6.1.2.1	Realização de Estudos, Pareceres e Consultoria	18
6.1.2.2	Ações de Formação	18
6.1.2.3	Realização de Análises Laboratoriais	18
6.1.2.4	Acessos à Tapada e Jardim Botânico	19
6.1.3	Proveitos Suplementares.....	19
6.1.3.1	Não Especificados	19
6.1.3.2	Outros Proveitos Suplementares.....	19
6.1.4	Transferências e subsídios correntes obtidos.....	20
6.1.4.1	Transferências Correntes do Tesouro	20
6.1.4.2	Outras transferências correntes.....	20
6.5	Proveitos e Ganhos Extraordinários.....	21
6.5.1	Correções relativas a exercícios anteriores.....	21
6.5.2	Outros Proveitos e Ganhos Extraordinários.....	22
6.5.2.1	Transferências de Capital Obtidas	22
6.5.2.2	Outros Proveitos Extraordinários não especificados	23

7.	Estrutura de Custos	24
7.1.1	Fornecimentos e Serviços Externos	25
7.1.1.1	Ferramentas e Utensílios de Desgaste Rápido (62215)	26
7.1.1.2	Material de Escritório (62217)	27
7.1.1.3	Rendas e Alugueres (62219)	27
7.1.1.4	Deslocações e Estadas (62227)	27
7.1.1.5	Conservação e Reparação (62232)	28
7.1.1.6	Honorários (62229)	28
7.1.1.7	Trabalhos Especializados (62236)	28
7.1.1.8	Outros Fornecimentos e Serviços (62298)	29
7.1.2	Transferências Correntes Concedidas e Prestações Sociais	29
7.1.2.1	Transferências Correntes Concedidas	29
7.1.2.2	Outras transferências correntes concedidas	29
7.1.3	Custos com Pessoal	30
7.1.3.1	Pessoal a Contrato a Termo Certo (64212)	32
7.1.4	Outros Custos e Perdas Operacionais	32
7.1.4.1	Quotizações	32
7.1.4.2	Despesas com Propriedade Industrial e licenciamento	32
7.1.5	Custos e Perdas Financeiros (conta 68)	32
7.1.6	Custos e Perdas Extraordinários	33
7.1.6.1	Transferências de capital concedidas	33
7.1.6.2	Aumentos de amortizações e provisões	33
8.	Receitas e Despesas – Execução Orçamental (Conta Gerência 2016)	34
8.1.	Autofinanciamento	36
9.	Anexos	38
9.1	Balanço	38
9.2	Demonstração Resultados	40
10.	Notas ao Balanço e Demonstração de Resultados	42

Índice de Quadros

Quadro 1 - Componentes do Balanço	8
Quadro 2 - Dívida para com terceiros	9
Quadro 3 - Dívidas Operacionais	9
Quadro 4 - Dívidas de terceiros a médio e longo prazo	10
Quadro 5 - Composição do conjunto do imobilizado líquido do ISA.....	11
Quadro 6 - Decomposição rubrica Terrenos e Recursos Naturais	11
Quadro 7 - Composição da conta Edifícios e outras Construções	12
Quadro 8 - Equipamento Básico – Adições e Abates	13
Quadro 9 - Equipamento Básico por atividades – Adições.....	13
Quadro 10 - Equipamento Administrativo – Adições e Abates.....	14
Quadro 11 - Equipamento Administrativo por atividades.....	14
Quadro 12 - Outras Imobilizações Corpóreas por atividades - adições	14
Quadro 13 - Indicadores de Gestão.....	15
Quadro 14 - Resumo da Demonstração de Resultados.....	16
Quadro 15 – Estrutura de Proveitos	16
Quadro 16 - Propinas e Taxas.....	17
Quadro 17 - Prestações de Serviços	18
Quadro 18 - Proveitos Suplementares	19
Quadro 19 - Transferências e Subsídios Correntes Obtidos.....	20
Quadro 20 - Outras Transferências Correntes por atividade	20
Quadro 21 - Outras Transferências Correntes – especialização.....	21
Quadro 22 - Outras Transferências de capital.....	22
Quadro 23 - Proveitos Extraordinários (Donativos)	23
Quadro 24 - Estrutura dos Custos do exercício.....	24
Quadro 25 - Fornecimentos e serviços externos	25
Quadro 26 – Custos de Estrutura	26
Quadro 27 – Ferramentas e Utensílios de Desgaste Rápido	26
Quadro 28 - Material de Escritório	27
Quadro 29 - Rendas e Alugueres	27
Quadro 30 – Deslocações e estadas	27
Quadro 31 - Conservação e Reparação	28
Quadro 32 - Outros Fornecimentos e Serviços.....	29
Quadro 33 - Transferências Concedidas e Prestações Sociais	29
Quadro 34 - Outras transferências correntes por atividades.....	29
Quadro 35 - Custos com o Pessoal.....	31
Quadro 36 - Custos com pessoal por atividade.....	31
Quadro 37 - Outros Custos e Perdas Operacionais.....	32
Quadro 38 - Custos e Perdas Extraordinários.....	33
Quadro 39 - Execução Orçamental de Receita (Conta de Gerência 2016).....	34
Quadro 40 - Execução Orçamental de Despesa (Conta de Gerência 2016)	35
Quadro 41- Saldo na Posse 2016.....	36
Quadro 42 - Integração de Saldo.....	36
Quadro 43 - Autofinanciamento para o ensino.....	36
Quadro 44 – Imobilizações.....	45
Quadro 45 – Amortizações acumuladas desde 2008	46
Quadro 46 - Participações ISA.....	46
Quadro 47 - Valor das Participações.....	47

Quadro 48 - Clientes de Cobrança Duvidosa	47
Quadro 49 - Decomposição da rubrica Estado e Outros Entes Públicos.....	48
Quadro 50 - Provisões de Cobrança Duvidosa.....	48
Quadro 51 - Decomposição da Rubrica Fundo Patrimonial	49
Quadro 52 – Variação dos resultados transitados	49
Quadro 53 - Decomposição do Saldo Inicial da Conta 511 - Património	50
Quadro 54 - Decomposição do Resultado Líquido do Exercício 2016	51
Quadro 55 - Decomposição da Rubrica Prestações de Serviços, Impostos e Taxas.....	52
Quadro 56 - Resultados Financeiros	53
Quadro 57 - Resultados Extraordinários.....	53
Quadro 58 - Dívidas de Terceiros por Antiguidade.....	55
Quadro 59 - Dívidas a Terceiros	56
Quadro 60 - Proveitos Diferidos.....	57
Quadro 61 - Acréscimos de Proveitos.....	59
Quadro 62 - Custos Diferidos.....	59
Quadro 63 - Acréscimos de Custos.....	60
Quadro 64 - Transferências correntes obtidas	60
Quadro 65 – Transferências de Capital Obtidas.....	61
Quadro 66 - Transferências correntes concedidas	63
Quadro 67 – Transferências de capitais concedidas	64

Índice de Gráficos

Gráfico 1 - Proveitos Operacionais e Financeiros de 2016 (ver Nota 35 e Nota 37).....	17
Gráfico 2 - Custos Operacionais e Financeiros de 2016.....	24
Gráfico 3 - Fornecimentos e Serviços Externos de 2016.....	25

I. Avaliação das ações previstas no Plano de Atividades de 2016

O plano de atividades contemplava os seguintes objetivos:

O Plano de Atividades do ISA para 2016 enquadra-se nas linhas estratégicas submetidas ao Conselho de Escola para o quadriénio 2014-2018 e está assente em três pilares fundamentais:

✓ **Ensino:**

Necessidade de aumentar o número de alunos, o que só será possível se continuarmos os esforços para aumentar a visibilidade do ISA iniciados em 2014/2015. É necessário melhorar substancialmente os conteúdos das unidades curriculares (UCs), e adaptar a formação às necessidades dos empregadores ao nível dos primeiro e segundo ciclos, tarefas que competem ao CC e Comissões de Curso;

✓ **Ciência:**

Os membros das UIs devem ter capacidade para concorrer a projetos de âmbito europeu no âmbito do Programa Horizonte 2020. Por outro lado, o ISA terá de candidatar-se, juntamente com as empresas da sua área, a projetos que exigem uma forte componente de transferência de tecnologia e inovação. A integração do IICT na ULisboa levou à possibilidade da expansão da colaboração ao nível da ciência e ensino com países de língua portuguesa, traduzida por exemplo na colaboração do ISA no doutoramento Tropikman da Universidade Nova de Lisboa”.

✓ **Prestação de serviços e cursos não conducente a grau:**

Prestação de serviços e cursos não conducente a grau: Tanto no ISA, como através das suas Unidades de Apoio Tecnológico (UATs) dever-se-á continuar a aumentar a prestação de serviços e os cursos não conducentes a grau.

2. Análise Económica e Financeira

O Balanço e a Demonstração de Resultados, em conjunto com o Mapa de Fluxos de Caixa apresentados, proporcionam uma visão completa sobre a situação financeira, patrimonial, económica e monetária do Instituto Superior de Agronomia, à data de 31-12-2016, a todas as partes interessadas e que interagem com a Instituição.

O Instituto Superior de Agronomia tem estado sujeito aos constrangimentos provocados pela disciplina orçamental. O acréscimo total do *plafond* de Orçamento do Estado em 2016 deveu-se principalmente ao reforço orçamental para fazer face aos custos com pessoal resultantes da integração de pessoal do extinto Instituto de Investigação Científica e Tropical, I.P. (IICT,I.P.) a 31/07/2015. Não obstante, se expurgarmos este reforço orçamental de € 1.877.905,00 e o reforço orçamental, no último trimestre de 2016, para fazer face às reversões das reduções remuneratórias (€462.443,00) torna-se evidente o corte orçamental de 4% da dotação atribuída em 2015, no montante de € 384.942,00.

A situação financeira relevada nas demonstrações financeiras de 2016 do Instituto Superior de Agronomia evidencia o **equilíbrio** no seu desempenho ao nível orçamental e patrimonial. A atividade de investigação impulsionada pelo arranque de 29 projetos de investigação e a correta especialização de projetos de investigação iniciada em 2015 contribuíram para a melhoria do resultado do exercício. (ver *Quadro 54 - Decomposição do Resultado Líquido do Exercício 2016* e capítulo 8. *Receitas e Despesas – Execução Orçamental (Conta Gerência 2016)*)

2.1 Estrutura do Balanço

Da análise aos rácios estruturais, constatamos que o Ativo Fixo líquido de amortizações, ou seja, o conjunto de bens de imobilizados tangíveis, móveis e imóveis, que a entidade utiliza na sua atividade operacional e que não se destinam a ser vendidos ou transformados, com carácter de permanência superior a um ano, bem como as participações financeiras do Instituto Superior de Agronomia noutras entidades, tem o peso predominante no Ativo Total.

A variação dos Fundos Próprios decorre principalmente do montante do resultado líquido do exercício de **604.191,33 €**, no ano de 2016 (ver explicação no Quadro 54 - Decomposição do Resultado Líquido do Exercício 2016).

O quadro seguinte evidencia os valores das várias componentes do Balanço, para o ano de 2016:

	2015	%	2016	%
Ativo				
Imobilizações Incorpóreas	0.00	0.00%	0.00	0.00%
Imobilizado Corpóreo	25,762,276.95	80.80%	25,506,124.63	69.87%
Investimentos Financeiros	149,938.21	0.47%	125,695.81	0.34%
Dívidas de terceiros - Médio e longo prazo	0.00	0.00%	2,672,780.06	7.32%
Dívidas de terceiros - Curto prazo	666,157.58	2.09%	627,888.88	1.72%
Disponibilidades	3,926,322.25	12.31%	6,126,786.30	16.78%
Acréscimos e diferimentos	1,377,902.60	4.32%	1,443,418.40	3.95%
Total Ativo:	31,882,597.59		36,502,694.08	
Fundos Próprios e Passivo				
Fundos Próprios				
Património	24,601,585.29	91.21%	24,601,585.29	86.24%
Doações	566,036.03	2.10%	566,246.03	1.99%
Resultados transitados	2,413,198.53	8.95%	2,753,951.43	9.65%
Resultado Líquido do Exercício	-607,454.10	-2.25%	604,191.33	2.12%
Total Fundos Próprios:	26,973,365.75		28,525,974.08	
Passivo				
Provisões para Riscos e Encargos	-	-	-	-
Dívidas a Terceiros - Longo Prazo	-	-	-	-
Dívidas a Terceiros - Curto Prazo	85,079.15	2%	53,344.85	1%
Acréscimos e Diferimentos	4,824,152.69	98%	7,923,375.15	99%
Total Passivo:	4,909,231.84		7,976,720.00	
Total Fundos Próprios + Passivo:	31,882,597.59		36,502,694.08	

Quadro I - Componentes do Balanço

2.1.1 Dívidas a Terceiros

Encerrámos o ano económico com a dívida a terceiros, por vencer em 2017, no total de **53.344,85€**, tal como figura no seguinte quadro:

	2015	2016
Longo Prazo		
Outros Credores	0.00	0.00
Curto Prazo		
Fornecedores C/C	27,854.21	23,844.55
Fornecedores de Imobilizado C/C	17,015.08	9,357.81
Adiantamentos de Clientes, Alunos e Utentes	3,359.70	2,102.27
Estado e Outros Entes Públicos	36,733.63	7,220.12
Outros Credores	116.53	10,820.10
Total Dívidas a Terceiros:	85,079.15	53,344.85

Quadro 2 - Dívida para com terceiros

2.1.2 Dívidas Operacionais

As dívidas operacionais decompõem-se da seguinte forma:

Dívidas Operacionais	2016
Fornecedores C/C	23,844.55
Fornecedores de imobilizado	9,357.81
Outros Credores	10,820.10
Total:	44,022.46

Quadro 3 - Dívidas Operacionais

Estas dívidas operacionais consistem em faturas não vencidas à data de 31/12/2016. Estas dívidas foram regularizadas no primeiro quadrimestre de 2017.

2.1.3 Dívidas ao Estado de Curto Prazo

O saldo engloba o montante de 2.167,87€ referente ao de IVA a favor do Estado referente ao mês de dezembro de 2016, pago entretanto no primeiro trimestre de 2017.

2.1.4 Dívidas de terceiros a médio e longo prazo

Esta rubrica reflete a dívida total das entidades financiadoras dos projetos de investigação iniciados em 2016, ou seja, a diferença entre o financiamento total previsto e a receita cobrada no exercício económico em análise – 2.672.780,06€. Esta contabilização apenas teve início em 2016.

Entidade	2016
FCT - FUNDAÇÃO PARA A CIÊNCIA E A TECNOLOGIA	1,093,353.25
AGENCIA PARA O DESENVOLVIMENTO E COESÃO I P	398,798.00
TECHNISCHE UNIVERSITEIT DELFT	252,650.04
ICI - NYSKOPUNARMIDSTOD ISLAND	198,707.86
EUROPEAN COMISSION	196,510.24
SVERIGES LANTBRUKSUNIVERSITET	130,737.00
CENTRE TECNOLOGIC FORESTAL DE CATALUNYA	124,845.00
IRRI - THE INTL RICE RESEARCH INSTITUTE	78,134.43
IRD - INSTITUT DE RECHERCHE POUR LE DEVELOPPEMENT	58,802.00
UNIVERSIDADE DE ÉVORA	52,510.45
ICETA-INST.CIENC.,TECN. E AGROAMBIENTE DA U. PORTO	30,370.19
FUNDAÇÃO FACULDADE CIÊNCIAS DA UNIV. DE LISBOA	28,670.50
ITQB - INSTITUTO TECNOLOGIA QUIMICA E BIOLÓGICA	16,059.90
INIAV IP.	7,609.20
USC UNIVERSIDADE DE SANTIAGO DE COMPOSTELA	2,995.00
GLOBAL BIODIVERSITY INFORMATION FACILITY SECRETARI	2,000.00
ASSOCIATION SOJAGNON DU BENIN	27.00
Total	2,672,780.06

Quadro 4 - Dívidas de terceiros a médio e longo prazo

3. Investimentos e evolução do Imobilizado

Esta é a decomposição do conjunto do imobilizado líquido do Instituto Superior de Agronomia, à data de 31/12/2016 (ver **Nota 7**):

	2015	2016
Imobilizado Líquido		
De Imobilizações incorpóreas:		
Despesas de investigação e de desenvolvimento	0.00	0.00
	0.00	0.00
De Imobilizações corpóreas:		
Terrenos e Recursos Naturais	10,612,036.01	10,583,356.51
Edifícios e outras construções	13,212,260.52	12,979,039.28
Equipamento e Material Básico	1,274,200.77	1,282,131.65
Equipamento de Transporte	199,288.49	175,563.42
Ferramentas e Utensílios	6,072.11	3,032.11
Equipamento Administrativo	196,543.22	182,795.19
Outras Imobilizações Corpóreas	159,842.92	300,206.47
Imobilizado Corpóreo em Curso	102,032.91	0.00
	25,762,276.95	25,506,124.63
Total:	25,762,276.95	25,506,124.63

Quadro 5 - Composição do conjunto do imobilizado líquido do ISA

Neste exercício, a atividade de investigação contribuiu para o investimento em bens de imobilizado no montante total de 551.466,10€. As aquisições de bens de imobilizado no âmbito das atividades de prestação de serviços e funcionamento ascenderam ao montante total de 245.250,03€.

3.1 Imobilizações Corpóreas

3.1.1 Terrenos e Recursos Naturais

Inclui o terreno da Tapada da Ajuda e do Jardim Botânico da Ajuda. O terreno “Tapada da Ajuda”, com 98 hectares, sito em Lisboa encontra-se avaliado pelo montante de 9.800.000,00€, o que corresponde à valorização de 10,00€ por m². A empresa SIGHT Portuguesa, S.A. efetuou a avaliação em 2005. De acordo com esta empresa (atualmente encerrada): “a valorização dos terrenos obedeceu ao critério estipulado pelo método de mercado que consiste no apuramento do valor do imóvel, a partir de informação sobre transações recentes e preços correntes no mercado para imóveis similares”.

Terreno da Tapada	9,800,000.00
Jardim Botânico da Ajuda	
Terreno	525,000.00
Arranjos Exteriores	258,356.51
Total:	10,583,356.51

Quadro 6 - Decomposição rubrica Terrenos e Recursos Naturais

3.1.2 Edifícios e outras construções

Os Edifícios e outras Construções incluem, todos os edifícios (edifício principal, departamentos, laboratórios, habitações) integrados no terreno da Tapada da Ajuda e do Jardim Botânico.

Entre as obras de beneficiação que neste exercício económico valorizaram as infraestruturas do ISA destacam-se a:

- Reabilitação dos blocos 1, 2 e 3 da zona norte da Tapada: isolamento térmico- 68.104,56€;
- Remodelação da cobertura do edifício Azevedo Gomes – 26.272,15€;
- Reabilitação e adaptação do espaço da sala 30 do Edifício Principal – 16.116,64€;

Inclui, todos os edifícios (edifício principal, departamentos, laboratórios, habitações) integrados no terreno da Tapada da Ajuda e do Jardim Botânico.

Edifícios e outras construções	Ativo líquido
Edifício principal	3,424,540.27
Bloco de aulas	1,503,269.62
Pavilhão das Agro-Indústrias	1,291,509.73
Biblioteca BISA	1,004,931.73
Edifício Azevedo Gomes	979,487.67
Outros Edifícios e Construções Diversas	577,385.74
Habitações	561,238.80
Herbário	449,383.21
Pavilhão de Exposições	407,800.23
Auditório da Lagoa Branca	392,727.84
Chalet	277,135.36
Pavilhões	267,982.64
Secção de Produção Animal	251,496.72
Geradora	182,080.10
Abegoaria	169,438.16
Pavilhão Inovisa	166,696.71
Laboratório Pais Azevedo	124,759.92
Jardim botânico	124,472.05
Vacaria	110,988.85
Barracão da horticultura	92,867.99
Estufas	66,599.98
Restaurante A Pateira	66,297.49
Cocheira	66,012.62
Centro de Ecologia Aplicada	58,052.51
Horto de Agricultura	51,057.28
Oficinas	50,004.96
Horto de Química Agrícola	43,450.89
Armazém dos Viveiros Florestais	41,615.57
Campos de rugby	37,630.60
Salas de aula da vacaria	37,003.79
Campos de jogos	32,459.13
Campo sintético	25,440.92
Residências	23,977.30
CEPTA-Centro de estudos de produção e tecnologias agrícolas	19,242.90
Total	12,979,039.28

Quadro 7 - Composição da conta Edifícios e outras Construções

3.1.3 Equipamento e Material Básico

Inclui fundamentalmente equipamento e mobiliário para o ensino, investigação e serviços administrativos.

Equipamento Básico - Adições e Abates	2015		2016	
	Adições	Abates	Adições	Abates
Equipamento e Mobiliário de Ensino	75,096.28	39,939.16	16,148.74	7,158.85
Equipamento de Investigação	875,500.76	53,025.15	369,665.30	14,200.70
Equipamento de Biblioteca	0.00	0.00	0.00	0.00
Equipamento de Reprografia	0.00	11,618.09	0.00	11,993.48
Equipamento de Hotelaria	0.00	591.69	0.00	1,650.26
Equipamento Agrícola	3,917.36	0.00	4,292.59	22.34
Total:	954,514.40	105,174.09	390,106.63	35,025.63

Quadro 8 - Equipamento Básico – Adições e Abates

Equipamento Básico - Adições	Investigação	Prestação de Serviços e Funcionamento	Total
4231- Equipamento e Mobiliário de Ensino	873.30	15,275.44	16,148.74
4232-Equipamento de Investigação	354,503.12	15,162.18	369,665.30
4233-Equipamento de Biblioteca	0.00	0.00	0.00
4234-Equipamento de Reprografia	0.00	0.00	0.00
4235-Equipamento de Hotelaria	0.00	0.00	0.00
4237-Equipamento Agrícola	0.00	4,292.59	4,292.59
Total:	355,376.42	34,730.21	390,106.63

Quadro 9 - Equipamento Básico por atividades – Adições

O investimento em equipamento básico de investigação ascendeu a 355.376,42€ destacando-se a aquisição de:

- Microscópio Eletrónico – 78.400,20€;
- Detetor de Massa – 57.727,67€;
- Cítometro de Fluxo – 53.308,20€;
- Liofilizador– 39.476,85€;

3.1.4 Equipamento Administrativo

Equipamento Administrativo -Adições e Abates	2015		2016	
	Aquisições	Abates	Aquisições	Abates
Material de Informática	48,170.62	65,875.80	89,572.08	39,830.77
Equipamento de Escritório	3,920.09	6,999.77	2,441.67	5,167.11
Outro Equipamento Administrativo	23,935.30	4,530.63	112.28	1,574.18
Total:	76,026.01	77,406.20	92,126.03	46,572.06

Quadro 10 - Equipamento Administrativo – Adições e Abates

Equipamento Administrativo -Adições	Investigação	Prestação de Serviços e Funcionamento	Total
4261-Equipamento e Material de Informática	26,572.18	62,999.90	89,572.08
4262-Equipamento de Escritório	0.00	2,441.67	2,441.67
4269-Equipamento Administrativo	17.99	94.29	112.28
Total:	26,590.17	65,535.86	92,126.03

Quadro 11 - Equipamento Administrativo por atividades

O investimento em material informático é considerado essencial para a manutenção e melhoria do trabalho dos serviços administrativos, departamentos e unidades de apoio e especiais. Em 2016 procedeu-se ao abate de diversos equipamentos informáticos por não se encontrarem operacionais. Consequentemente surgiu a necessidade de adquirir diverso equipamento informático para a substituição dos bens obsoletos.

3.1.5 Outras Imobilizações Corpóreas

Inclui fundamentalmente equipamento para investigação e serviços administrativos sem classificador geral específico, em termos da na Portaria nº 67/2000 de 17 de abril, que regulamenta o Cadastro e Inventário de bens do Estado (CIBE).

	Total
429-Outras Imobilizações Corpóreas	196,044.72
Total:	196,044.72

Quadro 12 - Outras Imobilizações Corpóreas por atividades - adições

Nesta rubrica é de destacar a aquisição painéis fotovoltaicos no montante total de 167.562,41€.

O abate deste tipo de bens, tais como: estufas ou arca congeladora, entre outros totalizou 49.618,90 €. Estes bens já se encontravam totalmente amortizados.

4. Indicadores de Gestão

Os indicadores de gestão são uma forma de análise sintética, que devido ao facto da sua construção se basear em agregados patrimoniais diversificados, transmitem uma visão global da situação das finanças da entidade.

	2015	2016	Δ pontos percentuais
Autonomia Financeira (Fundos Próprios/Ativo Total)	84.60%	78.15%	-6.45
Estrutura Financeira (Passivo/Fundos Próprios)	0.32%	0.19%	0
Solvabilidade (Ativo/Passivo)	649.44%	457.62%	-191.83
Alavancagem Financeira (Ativo/Fundos Próprios)	118.20%	127.96%	0.10
Endividamento (Dívidas a Terceiros/Fundos Próprios+Passivo)	0.31%	0.19%	0.00
Liquidez Geral (Circulante/Passivo Curto prazo)	5397.89%	12662.28%	7264.39

Quadro 13 - Indicadores de Gestão

A regra do equilíbrio financeiro aconselha que a Liquidez Geral, em percentagem, seja superior a 100%. Em 2016, o ISA continua a manter a sua capacidade para fazer face às dívidas de curto prazo.

Não obstante a queda do rácio, a solvabilidade demonstra a capacidade da entidade, no futuro, gerar recursos financeiros suficientes para liquidar as dívidas nos prazos devidos. Em 2016, podemos constatar que o Instituto Superior de Agronomia continua a ter capacidade para liquidar os seus compromissos na respetiva data de vencimento.

5. Demonstração de Resultados

	2015	2016
Resultados Operacionais	-998,005.65	869,059.10
Resultados Financeiros	1,596.25	-23,198.30
Resultados Correntes	-996,409.36	845,860.80
Resultados Extraordinários	388,955.26	-241,669.47
Resultado Líquido do Exercício	-607,454.10	604,191.33

Quadro 14 - Resumo da Demonstração de Resultados

Da análise dos aspetos mais relevantes da Demonstração de Resultados denota-se o incremento significativo dos resultados, para o montante de 604.191,33 €, em comparação com o ano de 2015 (ver Quadro 54 - Decomposição do Resultado Líquido do Exercício 2016).

6. Estrutura de Proveitos

A estrutura dos proveitos do exercício do Instituto Superior de Agronomia baseia-se no seguinte:

	2015	%	2016	%	Δ
Proveitos e Ganhos Operacionais					
Propinas e Taxas	2,027,465.63	13%	2,093,695.01	11%	3%
Prestações de Serviços	447,655.65	3%	690,901.42	4%	54%
Proveitos Suplementares	205,432.60	1%	313,098.59	2%	52%
Transferências Correntes OE	9,661,350.00	61%	11,616,756.00	61%	20%
Transferências Correntes	3,564,138.21	22%	4,251,851.65	22%	19%
Outros Proveitos e Ganhos Operacionais	0.00	0%	0.00	0%	-
Total:	15,906,042.09	100%	18,966,302.67	100%	19%
Proveitos e Ganhos Financeiros					
Juros	13,038.30	100%	11,289.59	100%	-13%
Ganhos em Empresas filiais e associadas	0.00	0%	0.00	0%	-
Total:	13,038.30	100%	11,289.59	100%	-13%
Total Proveitos Operacionais + Financeiros:	15,919,080.39		18,977,592.26		19%
Proveitos e Ganhos Extraordinários					
Ganhos em Imobilizações	1,300.52	0%	0.00	0.00%	-100%
Redução Amortizações e Provisões	73,888.23	7%	9,217.34	1.53%	-88%
Correções Relativas a Exercícios Anteriores	236,057.65	24%	28,224.11	4.69%	-88%
Outros Proveitos Extraordinários	682,917.89	69%	564,467.84	93.78%	-17%
Total:	994,164.29	100%	601,909.29	100%	-39%

Quadro 15 – Estrutura de Proveitos

6.1 Proveitos Operacionais e Financeiros

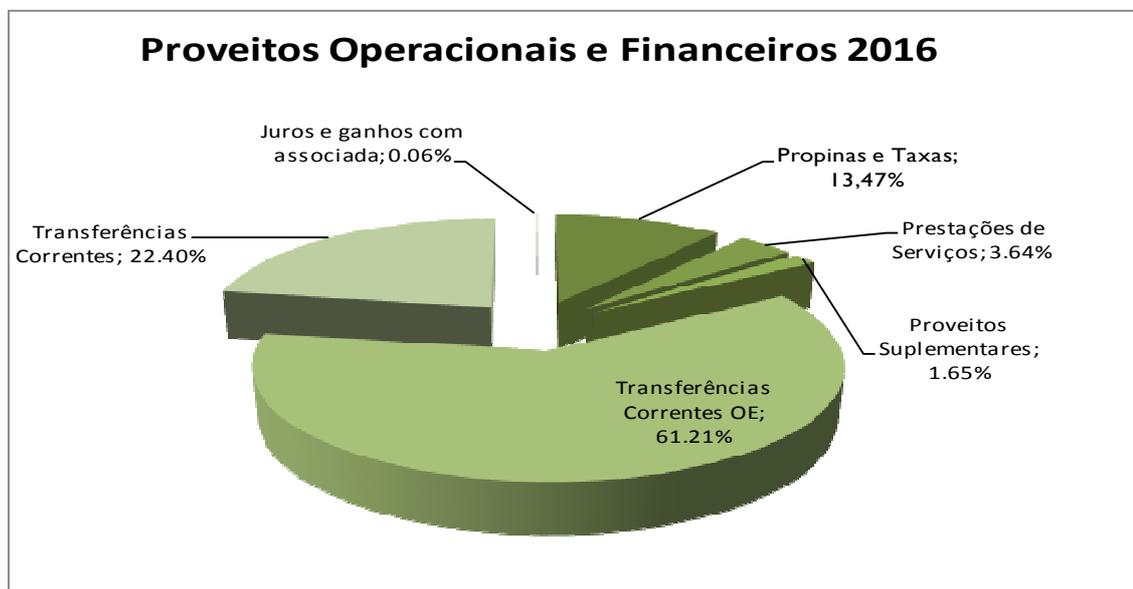


Gráfico I - Proveitos Operacionais e Financeiros de 2016 (ver Nota 35 e Nota 37)

6.1.1 Propinas e Taxas

Esta rubrica analisa-se como segue:

	2015	%	2016	%	Δ
Propinas					
Formação Inicial	928,491.95	46%	915,127.89	44%	-1%
Mestrados	597,878.45	29%	670,450.67	32%	12%
Doutoramentos	269,650.00	13%	288,333.33	14%	7%
Formação Contínua	48,195.00	2%	43,390.00	2%	-10%
Taxa Matrícula	82,080.89	4%	82,284.67	4%	0%
Melhoria de Nota	2,740.00	0%	2,640.00	0%	-4%
Seguro Escolar	2,238.76	0%	2,107.42	0%	-6%
Multas	18,892.31	1%	17,384.53	1%	-8%
Emolumentos	22,560.00	1%	21,917.50	1%	-3%
Outras Taxas	54,738.27	3%	50,059.00	2%	-9%
Total:	2,027,465.63		2,093,695.01		3%

Quadro 16 - Propinas e Taxas

6.1.1.1 Formação Contínua

Proveitos com a frequência de alunos, inscritos num curso de ensino superior ou por outros interessados, em unidades curriculares isoladas de 1º, 2º ou 3º ciclo do Instituto Superior de Agronomia, ao abrigo do artigo 46ºA do Decreto-lei nº 107/2008, de 25 de junho de 2008.

6.1.2 Prestações de Serviços

Esta rubrica analisa-se como segue:

Prestações de Serviços	2015	2016	Δ
Realização de Estudos, Pareceres e Consultadoria	141,665.92	309,074.66	118%
Ações de Formação	7,165.00	23,851.91	233%
Inscrições em Seminários e Congressos	380.00	0.00	-
Realização de Análises Laboratoriais	203,345.20	247,093.00	22%
Acessos à Tapada e Jardim Botânico	95,099.53	110,881.85	17%
Total:	447,655.65	690,901.42	

Quadro 17 - Prestações de Serviços

6.1.2.1 Realização de Estudos, Pareceres e Consultoria

Engloba os protocolos celebrados com entidades externas, entre as quais destacam-se:

- Prestação de serviços técnicos e consultoria sobre conservação de Pera Rocha- 70,946.61€;
- *Agreement nº 90-25-025-15 between KKL-JNF (Israel) and USA-ULisboa (Portugal), Project "Technical cooperation, knowledge sharing and training in the area of the forest and agricultural entomology and integrated pest management – 32.500,00€;*
- Project Fire_cci - 31.375,00€;
- Protocolo de cooperação entre o ISA, ICETA e o CIBIO/InBio-30.000,00€;
- *Technology transfer fee à entidade DTARI - Dehong Tropical Agric. Research Inst. Of Yunnan- 27.917,71€;*

6.1.2.2 Ações de Formação

Os proveitos auferidos com estas ações provieram de cursos de especialização e modulares.

6.1.2.3 Realização de Análises Laboratoriais

Análises realizadas pelos diversos laboratórios do ISA, tendo o Laboratório de Estudos Técnicos (Laboratório de Azeites) gerado proveitos, desta natureza, no montante de 214,328.40€, o que por sua vez representou uma variação de 61,382.84 comparativamente com o ano de 2015.

6.1.2.4 Acessos à Tapada e Jardim Botânico

Acesso à Tapada (65,691.38 €) e ao Jardim Botânico da Ajuda (44,748.45 €).

6.1.3 Proveitos Suplementares

Esta rubrica analisa-se como se segue:

Proveitos Suplementares	2015	2016	Δ
Aluguer de outros espaços	33,219.84	37,087.88	12%
Aluguer de Salas	76,900.60	73,547.85	-4%
Aluguer de Habitações	10,938.26	10,163.04	-7%
Não especificados	38,030.97	138,584.19	264%
Outros Proveitos			
Compensação de Água, Luz e Gás	28,200.35	30,114.16	7%
Compensação de Telefones	26.65	101.13	279%
Compensação de Gás	1,283.20	1,077.10	-16%
Outros Proveitos Suplementares	16,832.73	22,423.24	33%
Total:	205,432.60	313,098.59	52%

Quadro 18 - Proveitos Suplementares

6.1.3.1 Não Especificados

Esta rubrica inclui a faturação referente:

- Protocolo de Segurança, Gestão e Manutenção da Tapada celebrado com as entidades sediadas na Tapada da Ajuda – 10.000,00€;
- Royalty da patente BLAD paga pela empresa CEV – 26,369.67€;
- Comparticipação nas bolsas de investigação para Licenciados, no âmbito do protocolo ICNF/ISA – 19.502,00€.
- Distribuição de propinas de acordo com o Protocolo de colaboração FCUP/ISA/INIAV no Curso de Pós-graduação em Viticultura e Enologia – 26.073,95€

6.1.3.2 Outros Proveitos Suplementares

Esta rubrica inclui os proveitos com a venda de bens como fotocópias; plantas do Jardim Botânico e dos Viveiros Florestais; material pedagógico, e bens produzidos no LET (Laboratório de Azeites).

Dada a pouca expressividade dos bens, os proveitos desta natureza encontram-se refletidos como Proveitos Suplementares.

6.1.4 Transferências e subsídios correntes obtidos

	2015	%	2016	%	Δ
Transferências do Tesouro	9,661,350.00	73.05%	11,616,756.00	73.21%	20%
Outras Transferências Correntes	3,559,190.42	26.91%	4,242,204.68	26.73%	19%
Subsídios Correntes Obtidos	677.61	0.01%	1,837.87	0.01%	171%
Transferências Correntes U.Lisboa	4,270.18	0.03%	7,809.10	0.05%	83%
<i>Subtotal</i>	3,564,138.21		4,251,851.65		
Total:	13,225,488.21	100%	15,868,607.65	100%	20%

Quadro 19 - Transferências e Subsídios Correntes Obtidos

6.1.4.1 Transferências Correntes do Tesouro

Corresponde à dotação orçamental atribuída pelo Ministério da Educação e Ciência ao Instituto Superior de Agronomia, com a finalidade de financiar as suas despesas correntes. Durante o ano de 2016, a dotação orçamental inicial no valor de 11.616.756,00€ careceu do reforço orçamental de 462.443,00€.

Esta dotação inclui o reforço orçamental de 1.877.905 € para fazer face às despesas com pessoal, em 2016, decorrentes da integração de 27 investigadores e 12 funcionários não docentes pertencentes ao Instituto de Investigação Científica e Tropical, I. P., na sequência da sua extinção por fusão à Universidade de Lisboa.

6.1.4.2 Outras transferências correntes

	Investigação	Prestação Serviços
Transferências Correntes de:		
Instituições Sem Fins Lucrativos		280,857.59
União Europeia	138,290.29	
Municípios		59,855.75
Especialização de projetos de investigação e cursos financiados por entidades externas	3,763,201.05	
Total:	3,901,491.34	340,713.34

Quadro 20 - Outras Transferências Correntes por atividade

A atividade da investigação contribuiu para o montante total de 3.901.491,34€, em termos de proveitos com transferências correntes.

Esta rubrica engloba:

- **Municípios**

Transferência da Câmara Municipal de Lisboa no valor de 59.855,75€ referente ao protocolo anual com o Instituto Superior de Agronomia/LPVVA.

- **Instituições Sem fins lucrativos**

Nas atividades de prestação de serviços e de funcionamento esta rubrica engloba transferências no âmbito de protocolos com as seguintes entidades:

- Associação para o Desenvolvimento do Instituto Superior de Agronomia (ADISA) – 258,200.34€
- Centro de Estudos Tropicais para o Desenvolvimento (CENTROP) – 14,738.92€

- **Especialização de projetos de investigação e cursos financiados por entidades externas**

Proveitos a serem reconhecidos no exercício referentes aos projetos de investigação com execução financeira em 2016.

Especialização de projetos financiados dos entidades externas - anulação dos custos correntes	2,401,144.99
Especialização de projetos financiados dos entidades externas - reconhecimento de overhead arrecadado	361,533.65
Especialização de projetos financiados dos entidades externas - reconhecimento de overhead por receber	206,514.49
Especialização de projetos financiados dos entidades externas - acréscimo de proveitos de projetos com despesa superior a receita	794,007.92
	3,763,201.05

Quadro 21 - Outras Transferências Correntes – especialização

6.5 Proveitos e Ganhos Extraordinários

(ver Nota 38 - Demonstração dos resultados Extraordinários)

6.5.1 Correções relativas a exercícios anteriores

A contabilização de dívidas de propinas e taxas referentes aos anos anteriores originou a correção de 17,438.51€.

6.5.2 Outros Proveitos e Ganhos Extraordinários

Esta rubrica engloba:

6.5.2.1 Transferências de Capital Obtidas

	Investigação
Capital	
Amortizações de bens de investimento financiados por entidades externas	210,898.88
Instituições Sem Fins Lucrativos	8,190.44
Serviços e Fundos Autónomos	231,386.19
Total:	450,475.51

Quadro 22 - Outras Transferências de capital

- **Serviços e Fundos Autónomos**

Contempla as transferências de entidades financiadoras de projetos de investigação. Em 2016, a Fundação para a Ciência e Tecnologia (FCT) transferiu 231.386,19€;

- **Amortização de Subsídios de Investimento**

A aplicação do princípio de especialização de exercícios sobre todos os subsídios ao investimento prevê a anulação do montante das amortizações, geradas no exercício, de bens de imobilizado financiados por entidades externas.

- Anulação do custo das amortizações de bens adquiridos no âmbito de projetos de investigação – 202.262,72€;
- Anulação do custo das amortizações de bens cedidos no âmbito do financiamento PIDDAC - 8.636,16€.

6.5.2.2 Outros Proveitos Extraordinários não especificados

Engloba os donativos recebidos e por receber conforme o quadro seguinte:

	Valor
Donativo em dinheiro	65,775.00
BANCO SANTANDER TOTTA	54,000.00
TRAVELLING LDA	2,750.00
SPIN WORKS, S.A.	1,700.00
THE NAVIGATOR COMPANY, S.A.	1,500.00
SOVENA PORTUGAL CONSUMER GOODS.SA.	1,500.00
GRUPO VALADOURO SGPS, S,A,	1,000.00
REDE ELÉCTICA NACIONAL, SA	1,000.00
FRUTAS NUFRI, LDA	550.00
PARQUES SINTRA - MONTE DA LUA, S.A	500.00
FERREIRA DA SILVA IMPORTAÇÃO E EXPORTAÇÃO SA	450.00
MANUEL RUI AZINHAS NABEIRO, LDA	300.00
MARIA HENRIQUETA NOBRE DE CARVALHO	225.00
A. J. MANATA - CONSTRUÇÃO E CONSERVAÇÃO DE JARDINS	200.00
ACTIVOS 24. DISTRIBUIÇÃO, EVENTOS E LOGISTICA UNIP	100.00
Donativo em Espécie	1,388.08
Galucho-Indústria Metalomecânicas, S.A:	499.00
AICF – Agro Inovação, S.A.	757.90
Luso Green – Viveiros de Plantas, Lda	131.18
Total	67,163.08

Quadro 23 - Proveitos Extraordinários (Donativos)

7. Estrutura de Custos

A estrutura dos custos do exercício do Instituto Superior de Agronomia espelha-se da seguinte forma:

	2015	%	2016	%	Δ
Custos e Perdas Operacionais					
Fornecimentos e Serviços Externos	2,452,389.58	14.51%	2,598,850.65	14.36%	6%
Transferências Correntes Concedidas	1,941,013.41	11.48%	1,671,588.32	9.24%	-14%
Custos com o Pessoal	11,413,058.86	67.52%	12,753,429.73	70.47%	12%
Outros Custos e Perdas Operacionais	65,733.34	0.39%	88,423.66	0.49%	35%
Amortizações do Exercício	974,526.01	5.77%	950,037.24	5.25%	-3%
Provisões do Exercício	57,326.50	0.34%	34,913.97	0.19%	-39%
Total:	16,904,047.70		18,097,243.57		
Custos e Perdas Financeiros					
Custos e Perdas Financeiros	11,442.05	100.00%	34,487.89	100%	201%
Total:	11,442.05		34,487.89		
Total Custos Operacionais + Financeiros:	16,915,489.75		18,131,731.46		7%
Custos e Perdas Extraordinários					
Transferência de Capital Concedida	246,566.15	40.74%	151,392.98	17.95%	-39%
Dívidas incobráveis	27.68	0.00%	4,239.12	0.50%	15215%
Perdas Imobilizações	1,500.00	0.25%	0.00	0.00%	-100%
Aumento Amortizações e de Provisões	50,008.45	8.26%	1,008.30	0.12%	-98%
Correcções Relativas a Exercício Anteriores	285,147.32	47.12%	666,862.44	79.05%	134%
Outros Custos e Perdas Extraordinários	21,959.43	3.63%	20,075.92	2.38%	-9%
Total:	605,209.03		843,578.76		39%

Quadro 24 - Estrutura dos Custos do exercício

7.1 Custos Operacionais e Financeiros do ISA em 2016

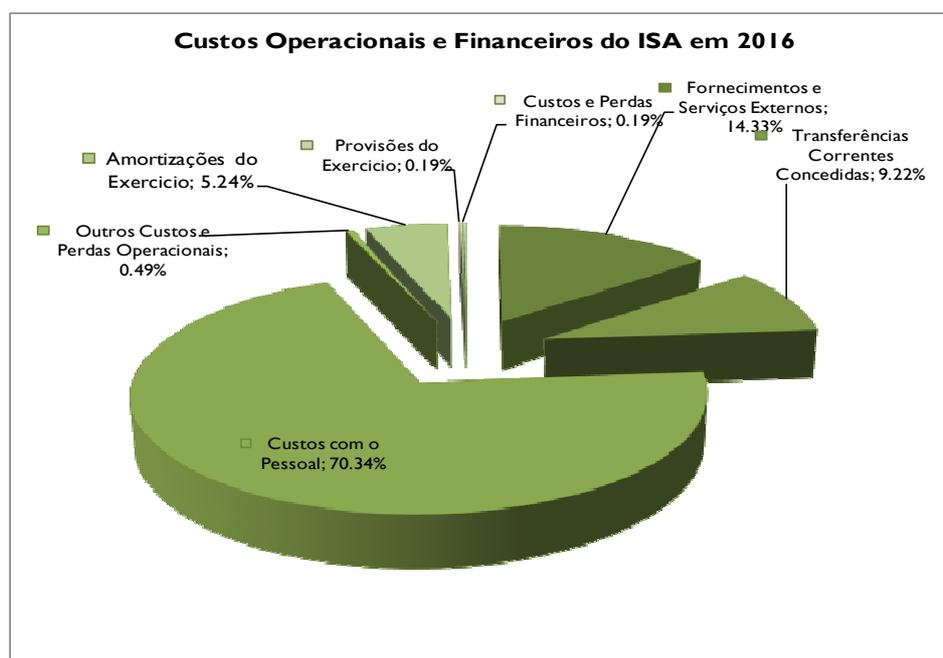


Gráfico 2 - Custos Operacionais e Financeiros de 2016

7.1.1 Fornecimentos e Serviços Externos

Detalhando a rubrica de fornecimentos e serviços externos, a sua estrutura é a que a seguir se apresenta:

	2015	%	2016	%	Δ
Fornecimentos e Serviços Externos					
62211- Eletricidade	379,422.96	15.47%	348,664.27	13.42%	-8%
62212- Combustíveis	11,393.50	0.46%	16,164.62	0.62%	42%
62213- Água	241,170.72	9.83%	158,850.59	6.11%	-34%
62214- Outros Fluidos	3,261.24	0.13%	2,899.37	0.11%	-11%
62215- Ferramentas e Utensílios de Desgaste Rápido	225,171.48	9.18%	174,615.57	6.72%	-22%
62216- Livros e Documentação Técnica	46,913.68	1.91%	54,881.52	2.11%	17%
62217- Material de Escritório	56,703.22	2.31%	29,936.10	1.15%	-47%
62218- Artigos para Oferta	330.50	0.01%	747.00	0.03%	126%
62219- Rendas e Alugueres	4,586.50	0.19%	4,334.59	0.17%	-5%
62220- Gás	8,485.44	0.35%	28,150.74	1.08%	232%
62221- Despesas de Representação	84.40	0.00%	0.00	0.00%	-100%
62222- Comunicação	16,664.26	0.68%	16,679.00	0.64%	0%
62223- Seguros	19,216.86	0.78%	19,660.16	0.76%	2%
62225- Transporte de Mercadorias	0.00	0.00%	121.87	0.00%	-
62227- Deslocações e Estadas	266,624.49	10.87%	329,753.52	12.69%	24%
62229- Honorários	166,205.10	6.78%	193,863.83	7.46%	17%
62232- Conservação e Reparação	159,591.89	6.51%	346,558.61	13.34%	117%
62233- Publicidades e Propaganda	7,883.26	0.32%	3,125.96	0.12%	-60%
62234- Limpeza, Higiene e Conforto	145,814.52	5.95%	151,813.88	5.84%	4%
62235- Vigilância e Segurança	212,374.69	8.66%	220,959.11	8.50%	4%
62236- Trabalhos Especializados	190,356.07	7.76%	209,658.06	8.07%	10%
62298- Outros Fornecimentos e Serviços	290,134.80	11.83%	287,412.28	11.06%	-1%
Total:	2,452,389.58		2,598,850.65		

Quadro 25 - Fornecimentos e serviços externos

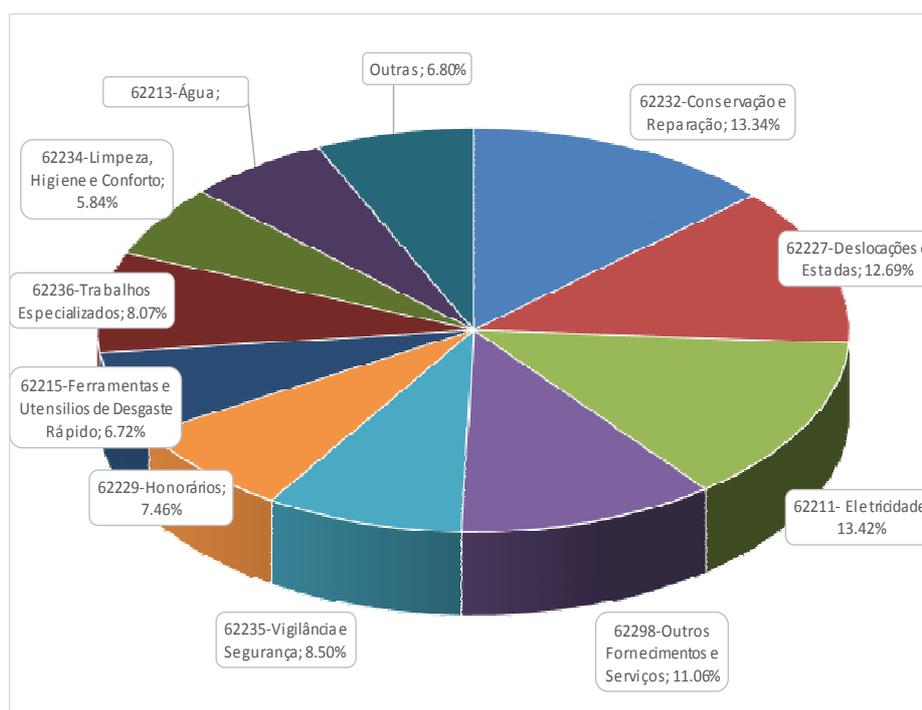


Gráfico 3 - Fornecimentos e Serviços Externos de 2016

Dos quais se evidenciam os custos fixos de estrutura:

Custos Fixos de Estrutura					
62211-Eletricidade	379,422.96	15.47%	348,664.27	13.42%	-8%
62212-Combustíveis	11,393.50	0.46%	16,164.62	0.62%	42%
62213-Água	241,170.72	9.83%	158,850.59	6.11%	-34%
62220-Gás	8,485.44	0.35%	28,150.74	1.08%	232%
62222-Comunicação	16,664.26	0.68%	16,679.00	0.64%	0%
62223-Seguros	19,216.86	0.78%	19,660.16	0.76%	2%
62234-Limpeza, Higiene e Conforto	145,814.52	5.95%	151,813.88	5.84%	4%
62235-Vigilância e Segurança	212,374.69	8.66%	220,959.11	8.50%	4%
Total:	1,034,542.95	42.19%	960,942.37	36.98%	-7.11%
Total Fornecimentos e Serviços Externos	2,452,389.58		2,598,850.65		5.97%

Quadro 26 – Custos de Estrutura

Os custos fixos ou de estrutura representam 38,64% dos custos globais com fornecimentos e serviços externos. Em comparação com o ano de 2015 nota-se uma redução de aproximadamente 7%. Dentro das rubricas que mais contribuíram para esta diminuição, encontram-se os gastos com eletricidade e com água. Em sentido contrário, o aumento dos custos com gás e vigilância e segurança tornou a diminuição menos significativa.

No decorrer de 2016, a atividade relacionada com a investigação incorreu em custos com fornecimentos e serviços externos no total de 732,157.30 €. Em 2015, esta atividade representou o montante total de 696.131,86€.

7.1.1.1 Ferramentas e Utensílios de Desgaste Rápido (62215)

A rubrica de Ferramentas e Utensílios de Desgaste Rápido decompõe-se da seguinte forma:

	Investigação	Prestação de Serviços e Funcionamento	Total
622151-Material de Laboratório Diverso	71,301.68	39,861.00	111,162.68
622159-Utensílios Diversos	8,084.85	55,368.04	63,452.89
Total:	79,386.53	95,229.04	174,615.57

Quadro 27 – Ferramentas e Utensílios de Desgaste Rápido

7.1.1.2 Material de Escritório (62217)

Esta rubrica engloba:

	Investigação	Prestação de Serviços e Funcionamento	Total
622171-Material de Escritório Diverso	2,438.44	17,229.26	19,667.70
622172-Consumíveis de Informática	4,621.39	5,647.01	10,268.40
Total:	7,059.83	22,876.27	29,936.10

Quadro 28 - Material de Escritório

7.1.1.3 Rendas e Alugueres (62219)

Esta rubrica engloba:

	Investigação	Prestação de Serviços e Funcionamento	Total
622192-Rendas e Alugueres - Equipamento	369.00	0.00	369.00
622193-Rendas e Alugueres - Outros	2,326.50	1,639.09	3,965.59
Total:	2,695.50	1,639.09	4,334.59

Quadro 29 - Rendas e Alugueres

7.1.1.4 Deslocações e Estadas (62227)

Estes custos dividem-se, por atividades da seguinte forma:

	Investigação	Prestação de Serviços e Funcionamento	Total
622271-Refeições	5,942.42	3,916.89	9,859.31
622273-KMS	33,533.56	18,816.67	52,350.23
622274-Outros Custos com deslocações	217,408.99	50,134.99	267,543.98
Total:	256,884.97	72,868.55	329,753.52

Quadro 30 – Deslocações e estadas

7.1.1.5 Conservação e Reparação (62232)

Esta rubrica engloba:

	Investigação	Prestação de Serviços e Funcionamento	Total
622322-Conservação e Reparação de Edifícios	356.70	158,483.95	158,840.65
622323-Conservação e Reparação Equipamento Básico	37,191.26	58,808.58	95,999.84
622324-Conservação e Reparação Viaturas	0.00	9,468.74	9,468.74
622326-Conservação e Reparação Equipamento Administrativo	530.07	25,629.46	26,159.53
622327-Conservação e Reparação Outros	3,392.29	52,697.56	56,089.85
Total:	41,470.32	305,088.29	346,558.61

Quadro 31 - Conservação e Reparação

7.1.1.6 Honorários (62229)

Esta rubrica engloba custos com a prestação de serviços por trabalhadores independentes e contratos de avença com a seguinte decomposição, por atividade:

- Investigação – 64.222,08€
- Prestação de Serviços e Funcionamento – 129,641.75 €
 - Contratos de Tarefa e Avença com jurista; consultora de informática, e engenheiro civil– 81.558,23€;
 - Trabalhos de Prestação de Serviços de trabalhadores independentes – 48.083,52€, sobretudo no Laboratório de Estudos Técnicos (16.823,70€)

7.1.1.7 Trabalhos Especializados (62236)

Os custos com trabalhos especializados decompõem-se, por atividades, da seguinte forma:

- Investigação – 58.976,86€;
- Prestação de Serviços e Funcionamento – 150.681,20.

7.1.1.8 Outros Fornecimentos e Serviços (62298)

Esta rubrica engloba:

	Investigação	Prestação de Serviços e Funcionamento	Total
6229811-Outros Fornecimentos	40,653.73	32,855.15	73,508.88
6229812-Reagentes	57,060.87	51,333.52	108,394.39
6229813-Gases	15,903.97	6,421.93	22,325.90
6229821-Outros Serviços	58,802.00	24,381.11	83,183.11
Total:	172,420.57	114,991.71	287,412.28

Quadro 32 - Outros Fornecimentos e Serviços

7.1.2 Transferências Correntes Concedidas e Prestações Sociais

	2015	%	2016	%	Δ
Transferências Correntes Concedidas	228,210.40	11.76%	94,441.13	5.65%	-59%
Outras	1,712,803.01	88.24%	1,577,147.19	94.35%	-8%
Total:	1,941,013.41		1,671,588.32		

Quadro 33 - Transferências Concedidas e Prestações Sociais

7.1.2.1 Transferências Correntes Concedidas

Nesta rubrica estão incluídas as transferências efetuadas aos parceiros dos projetos de investigação dos quais o Instituto Superior de Agronomia figura como entidade coordenadora. Em 2016, as transferências efetuadas no âmbito de projetos de investigação, recebidas pelo ISA no mesmo exercício, foram consideradas como extraorçamentais, daí a redução evidenciada no quadro acima. (ver Quadro 66 - Transferências correntes concedidas).

7.1.2.2 Outras transferências correntes concedidas

A rubrica Outras inclui os custos com bolsas de investigação; seguro social voluntário reembolsado aos bolsеiros, e ajudas de custos pagas aos mesmos. (ver Quadro 70 - Transferências correntes concedidas)

	Investigação	Prestação de Serviços e Funcionamento	Total
638-Outras	1,136,523.36	440,623.83	1,577,147.19

Quadro 34 - Outras transferências correntes por atividades

7.1.3 Custos com Pessoal

Os Custos com o Pessoal, no âmbito de todas as atividades desenvolvidas no Instituto Superior de Agronomia, ascenderam a 12.753.429,73 €, custos estes que se repartiram da seguinte forma:

Custos com o Pessoal	2015	2016	Δ
64-Custos com c Pessoal	11,413,058.86	12,753,429.73	12%
641-Remunerações dos Orgãos Directivos			
6411-Vencimentos			
64111-Vencimentos - Pessoal Docente	290,182.86	309,307.88	7%
6412-Subsídios de Férias e Natal			
64121-Subs. Férias e Natal - Pessoal Docente	25,935.00	27,565.68	6%
6413-Suplementos De Remunerações			
64131-Subsidio De Alimentação			
641311-Subs. Alimentação - Pessoal Docente	5,773.04	5,708.99	-1%
64132-Ajudas De Custo			
641321-Ajudas De Custo - Pessoal Docente	5,872.39	8,201.98	40%
64139-Outros Suplementos			
641391-Outros Suplementos - Pessoal Docente	23,519.05	24,779.46	5%
6419-Outras Remunerações			
64191-Outras Remunerações - Pessoal Docente	894.56	0.00	-100%
642-Remuneracoes Do Pessoal			
6421-Remunerações Base Do Pessoal			
64211-Pessoal Dos Quadros			
642111-Pessoal Dirigente			
6421112-Despesas de Representação			
64211122-Desp. Repr. Pess. Não Docente	7,433.41	8,020.05	8%
642112-Pessoal Nao Dirigente			
6421121-Remuneração Base			
64211211-Remuneração Base - Pessoal Docente	4,584,012.81	4,617,245.86	1%
64211212-Remuneração Base - Pessoal Nao Docente	2,194,685.63	2,910,440.66	33%
64212-Pessoal Com Contrato A Termo Certo			
642121-Pess Cont Termo Certo - Pessoal Docente	235,679.42	350,437.04	49%
642122-Pess Cont Termo Certo - Pess Nao Docente	195,444.83	235,964.25	21%
64213-Pessoal Em Qualquer Outra Situação			
642132-Pessoal Qq Outra Sit - Pess Nao Docente	10,267.68	11,123.32	8%
6422-Suplementos De Remunerações			
64221-Trabalho Extraordinario			
642212-Trabalho Extraord - Pessoal Nao Docente	347.32	1,560.86	349%
64223-Abono Para Falhas			
642232-Abono Para Falhas - Pessoal Nao Docente	1,048.69	1,021.94	-3%
64224-Subsidio De Refeição			
642241-Subsidio Alimentação - Pessoal Docente	115,166.17	122,254.37	6%
642242-Subsidio Alimentação - Pess Nao Docente	110,945.27	123,590.88	11%
64225-Ajudas De Custo			
642251-Ajudas De Custo - Pessoal Docente	114,527.34	128,832.31	12%
642252-Ajudas De Custo - Pessoal Nao Docente	15,889.79	65,554.70	313%
64228-Outros Suplementos			
642281-Outros Suplementos - P Docente	30,447.44	25,719.91	-16%
642282-Outros Suplementos - P Nao Docente	2,322.36	2,803.68	21%
6423-Prestações Sociais Directas			
64231-Abono De Familia			
642312-Abono De Familia - Pessoal Nao Docente	4,925.15	6,498.18	32%
64232-Prestações Complementares De Abono Familia			
642322-Outras Prestações Fam - Pess Nao Docente	6,054.39	6,572.80	9%

Custos com o Pessoal	2015	2016	Δ
6424-Subsidio De Ferias E Natal			
64241-Subsidio Ferias E Natal - P Docente	843,031.14	879,061.88	4%
64242-Subsidio Ferias E Natal - P Nao Docente	469,683.93	509,382.90	8%
645-Encargos Sobre Remuneracoes			
6451-Adse			
64511-Adse - Docente	646.21	0.00	-100%
64512-Adse - Não Docente	0.00	0.00	-
6452-Caixa Geral De Aposentações			
64521-Caixa Geral De Aposentações - Docente	1,320,130.84	1,318,996.40	0%
64522-Caixa Geral De Aposentações - N Docente	516,409.60	677,288.70	31%
6453-Segurança Social			
64531-Segurança Social - Docente	111,151.05	196,517.44	77%
64532-Segurança Social - Não Docente	170,418.33	163,688.81	-4%
6458-Outros Encargos Sobre Remunerações			
64581-Outros Enc Sobre Remun - P Docente	0.00	14,810.08	-
64582-Outros Enc Sobre Remun - P Nao Docente	213.16	478.72	125%
649-Outras Remunerações			
6491-Indeminizações/Compensações			
64911-Compensações - P Docente	0.00	0.00	-

Quadro 35 - Custos com o Pessoal

Custos com o Pessoal	Orçamento Estado	Investigação	Receitas Próprias
<i>64-Custos Com o Pessoal</i>			
641-Remunerações Dos Orgãos Directivos	367,138.21	7,134.57	1,291.21
642-Remunerações do Pessoal	8,649,387.14	590,618.65	766,079.80
645-Encargos Sobre Remuneracoes	2,184,857.59	112,274.54	74,648.02
649-Outras Remunerações	0.00	0.00	0.00
Total	11,201,382.94	710,027.76	842,019.03

Quadro 36 - Custos com pessoal por atividade

Os termos de comparação entre 2015 e 2016 não são iguais. Em 2015, a integração de 27 investigadores e 12 assistentes técnicos e operacionais pertencentes ao Instituto de Investigação Científica e Tropical, I. P., na sequência da sua extinção por fusão à Universidade de Lisboa apenas influenciou os custos com pessoal desde agosto. Por outro lado, no exercício económico em análise, a redução remuneratória foi aplicada durante os três primeiros trimestres e objeto de reversão de 40%, 60% e 80% respetivamente em cada trimestre.

Em 2016 procedeu-se à contratação de um professor associado com agregação, três investigadores auxiliares convidados no âmbito de programas financiados por quadros comunitários europeus, um investigador auxiliar no âmbito do programa Investigador 2015 da FCT, e um técnico superior. Em termos de saídas verificou-se: a aposentação de um assistente técnico; um assistente operacional; um professor associado com agregação; um professor auxiliar com agregação; um professor catedrático; o falecimento

de um professor associado e um professor catedrático, e a reafecção de pessoal do ex-IICT para a Reitoria da Universidade de Lisboa –um assistente técnico e três assistentes operacionais.

Os custos com remuneração base do pessoal do quadro subdividem-se em 4,617,245.86 € com pessoal docente e 2,910,440.66 € com pessoal não docente.

7.1.3.1 Pessoal a Contrato a Termo Certo (64212)

A rubrica 64212-Pessoal com Contrato a Termo Certo engloba a contratação:

- financiada pela FCT, de 5 investigadores principais doutorados e uma investigadora auxiliar, no âmbito do Programa Investigador 2013, 2014 e 2015 – 157.462,1 €;
- financiada por projetos de investigação de seis investigadores– 188.233,77 €;
- de 23 docentes convidados em regime de tempo parcial – 194.078,23 €.

7.1.4 Outros Custos e Perdas Operacionais

	2015	2016	Δ
651-Impostos e Taxas	11,736.77	10,429.37	-11%
652-Quotizações	25,718.87	23,934.96	-7%
653-Despesas com Propriedade Industrial	28,277.70	54,056.83	91%
658-Outros Custos e Perdas Operacionais	0.00	2.50	-
Total:	65,733.34	88,423.66	35%

Quadro 37 - Outros Custos e Perdas Operacionais

7.1.4.1 Quotizações

Inclui os custos com o pagamento de quotas a entidades nacionais e internacionais na qualidade de membro ou associado, destacando-se a quota anual de membro da GEIE AGRINATURA - EEIG (16.000,00€).

7.1.4.2 Despesas com Propriedade Industrial e licenciamento

Esta rubrica contempla os custos com as licenças de utilização de *software*, a destacar o licenciamento de *software* Microsoft, o qual veio substituir o Programa Microsoft Campus Agreement (19.241,15 €).

7.1.5 Custos e Perdas Financeiros (conta 68)

Esta rubrica engloba as despesas cobradas pelos bancos em operações bancárias e pelo recebimento de propinas por via SIBS, bem como a perda, no montante de 24,242.40€, decorrente da aplicação do método de equivalência patrimonial na participação financeira na INOVISA.

7.1.6 Custos e Perdas Extraordinários

(ver Nota 38 - Demonstração dos resultados Extraordinários)

	2015	2016	Δ
691-Transferências de capital concedidas	246,566.15	151,392.98	-39%
692-Dívidas incobráveis	27.68	4,239.12	15215%
694-Perdas em Imobilizações	1,500.00	0.00	-100%
695-Multas e penalidades	0.00	0.00	-
696-Aumentos de amortizações e de provisões	50,008.45	1,008.30	-98%
697-Correções relativas a anos anteriores	285,147.32	666,862.44	134%
698-Outros custos e perdas extraordinárias	21,959.43	20,075.92	-9%
Total:	605,209.03	843,578.76	39%

Quadro 38 - Custos e Perdas Extraordinários

7.1.6.1 Transferências de capital concedidas

Esta rubrica evidencia os custos com transferências, na qualidade de entidade coordenadora, aos parceiros de projetos de investigação de longo prazo destinados ao investimento (ver Quadro 66 - Transferências correntes concedidas). A redução destes custos resulta da classificação de transferências a parceiros recebidas no mesmo exercício como operações extraorçamentais.

7.1.6.2 Aumentos de amortizações e provisões

No presente exercício a necessidade de reforço da provisão de clientes e alunos foi residual.

7.1.6.3 Correções relativas a anos anteriores

Nesta rubrica destacam-se:

- os custos com o processamento de retroativos de vencimentos, desde 2010, decorrentes da alteração de posição remuneratória no âmbito da avaliação de desempenho do ciclo avaliativo de 2008 e 2009 do conjunto de 10 docentes, no montante total de 259,024.76€;

- devolução de saldos de tesouraria de projetos de investigação às entidades financiadoras no montante total 134,930.24;

- reconhecimento de custo com propinas a pagar ao ISA por projetos com financiamento externo (cursos MEDFOR e Vinífera) no montante total de 107,790.00€

8. Receitas e Despesas – Execução Orçamental (Conta Gerência 2016)

Os fluxos financeiros neste exercício analisam-se, numa perspetiva de receitas e despesas, da seguinte forma:

Receitas	2015	%	2016	%	Δ
Orçamento de Estado					
Saldo na Posse	0.00	0.0%	0.00	0.0%	-
Transferências Correntes	9,661,350.00	45.4%	11,616,756.00	46.8%	20.2%
	9,661,350.00	45.4%	11,616,756.00	46.8%	20.2%
Investigação					
Reposições	27,772.02	0.1%	2,283.10	0.0%	-91.8%
Saldo na Posse	3,305,276.77	15.5%	3,570,964.00	14.4%	8.0%
Transferências Correntes	2,562,394.91	12.1%	3,286,932.61	13.2%	28.3%
Transferências de Capital	1,627,226.44	7.7%	1,587,010.26	6.4%	-2.5%
Vendas de Bens e Prestações de Serviços	5,563.69	0.0%	69,989.63	0.3%	
	7,528,233.83	35.4%	8,517,179.60	34.3%	13.1%
Receita Própria					
Taxas Multas e outras Penalidades	2,129,638.26	10.0%	2,043,912.34	8.2%	-4.0%
Rendimentos de Propriedade	12,993.78	0.1%	11,017.27	0.0%	-15.2%
Transferências Correntes	647,799.45	3.0%	1,104,859.70	4.4%	70.6%
Transferências de Capital	0.00	0.0%	115,935.27	0.5%	-
Vendas de Bens e Prestações de Serviços	829,020.03	3.9%	1,072,362.19	4.3%	29.4%
Renda	10,591.50	0.0%	10,010.96	0.0%	-5.5%
Reposições	2,283.39	0.0%	573.41	0.0%	-74.9%
Saldo na Posse	435,416.79	2.0%	355,643.00	1.4%	-18.3%
	4,067,743.20	19.1%	4,714,314.14	19.0%	15.9%
Total :	21,257,327.03		24,848,249.74		
Receitas Globais					
Transferências Correntes	12,871,544.36	60.6%	16,008,548.31	64.4%	24.4%
Transferências de Capital	1,627,226.44	7.7%	1,702,945.53	6.9%	4.7%
Vendas de Bens e Prestações de Serviços	834,583.72	3.9%	1,142,351.82	4.6%	36.9%
Taxas Multas e outras Penalidades	2,129,638.26	10.0%	2,043,912.34	8.2%	-4.0%
Rendimentos de Propriedade	12,993.78	0.1%	11,017.27	0.0%	-15.2%
Renda	10,591.50	0.0%	10,010.96	0.0%	-5.5%
Reposições	30,055.41	0.1%	2,856.51	0.0%	-90.5%
Saldo na Posse	3,740,693.56	17.6%	3,926,607.00	15.8%	5.0%
Total:	21,257,327.03		24,848,249.74		16.9%

Quadro 39 - Execução Orçamental de Receita (Conta de Gerência 2016)

Despesa	2015	%	2016	%	Δ
Orçamento Estado					
Despesas com Pessoal	9,659,789.34	52%	11,616,739.62	62%	20.3%
Aquisição de Bens de Capital	0.00	0%	0.00	0%	-
	9,659,789.34	52%	11,616,739.62	62%	20.3%
Investigação					
Aquisição de Bens de Capital	534,766.30	3%	516,241.94	3%	-3.5%
Aquisição de Bens e Serviços	672,624.45	4%	767,123.90	4%	14.0%
Despesas com Pessoal	879,598.74	5%	610,395.15	3%	-30.6%
Outras despesas correntes	65,857.75	0%	269,045.41	1%	308.5%
Transferências Correntes	1,559,418.16	8%	1,291,684.97	7%	-17.2%
Transferências de Capital	246,566.15	1%	248,412.28	1%	0.7%
	3,958,831.55	21%	3,702,903.65	20%	-6.5%
Receitas Próprias					
Aquisição de Bens de Capital	774,496.01	4%	185,411.67	1%	-76.1%
Aquisição de Bens e Serviços	1,774,101.78	9%	1,795,087.74	10%	1.2%
Despesas com Pessoal	490,553.03	3%	738,148.48	4%	50.5%
Juros e Outros encargos	0.00	0%	2.50	0%	-
Outras despesas correntes	158,258.80	1%	194,432.32	1%	22.9%
Transferências Correntes	514,590.36	3%	481,899.01	3%	-6.4%
Activos Financeiros	100.00	0%	0.00	0%	-100.0%
	3,712,099.98	20%	3,394,981.72	18%	-8.5%
Total:	17,330,720.87		18,714,624.99		
Despesas Globais					
Aquisição de Bens de Capital	1,309,262.31	7%	701,653.61	4%	-46.4%
Aquisição de Bens e Serviços	2,446,726.23	13%	2,562,211.64	14%	4.7%
Despesas com Pessoal	11,029,941.11	59%	12,965,283.25	69%	17.5%
Juros e Outros encargos	0.00	0%	2.50	0%	-
Outras despesas correntes	224,116.55	1%	463,477.73	2%	106.8%
Transferências Correntes	2,074,008.52	11%	1,773,583.98	9%	-14.5%
Transferências de Capital	246,566.15	1%	248,412.28	1%	0.7%
Activos Financeiros	100.00	0%	0.00	0%	-100.0%
Total:	17,330,720.87		18,714,624.99		8.0%

Quadro 40 - Execução Orçamental de Despesa (Conta de Gerência 2016)

O Instituto Superior de Agronomia transitou o ano com o saldo na posse de serviço de **6.133.624,75** €, sendo repartido da seguinte forma:

Fonte de Financiamento - Programa - Medida	Valor
Receitas Gerais RG (Orçamento de Estado)	16.38
Projetos financiados pela FCT	464,503.52
Saldos de RG afetas a projetos cofinanciados	8,158.00
Projetos financiados pelo QREN	107,527.19
Projetos financiados pelo PRODER	390,924.16
Projetos financiados diretamente pela União Europeia	3,843,163.08
Receitas Próprias	843,518.08
Transferências entre organismos públicos	475,814.34
	6,133,624.75

Quadro 41 - Saldo na Posse 2016

A integração de saldos resume-se em:

Orçamento de Estado	16.38
Receitas Próprias	1,319,332.42
Investigação	4,814,275.95
Total:	6,133,624.75

Quadro 42 - Integração de Saldo

A variação positiva do saldo na posse de 2,207,018€ teve origem:

- no acréscimo de receita com a investigação de 988.945,77€;
- no acréscimo de receitas próprias no montante de 646.570,94€ (destaca-se a transferência efetuada pela Reitoria no montante 686.446€ para compensar as despesas com pessoal em 2015 inerentes à integração de pessoal pertencente aos quadros do extinto IICT,I.P.);
- na redução de despesa no âmbito da investigação – 255.927,90€;
- e na redução de despesas de funcionamento – 317.118,26€.

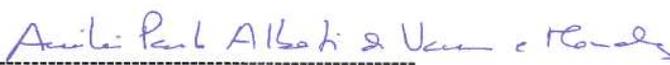
8.1. Autofinanciamento

A capacidade de autofinanciamento para a atividade de ensino atinge:

Auto Financiamento para o Ensino	2015	2016
Propinas e Taxas / Orçamento de Estado	21.56%	17.59%
Capacidade de Auto Financiamento (RP/Orçamento Total)	54.55%	53.25%

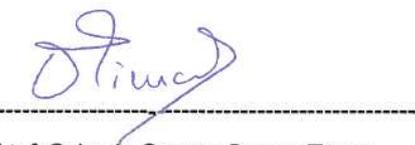
Quadro 43 - Autofinanciamento para o ensino

A Presidente



Profª Doutora Amarílis Paula Alberti de Varennes

A responsável pela Direção Administrativa e Financeira



Lic.ª Orlanda Cristina Ramos Timas

9. Anexos

9.1 Balanço

Descrição	Exercícios				Descrição	Exercícios	
	2016/12			2015/12		2016/12	2015/12
	Activo Bruto	Amort.+Provisões	Activo Líquido	Activo Líquido		Cap.Prop./Pass.	Cap.Prop./Pass.
ACTIVO					FUNDOS PRÓPRIOS E PASSIVO		
Imobilizado					Fundos Próprios:		
Bens de Domínio Público:					Património	24.601,585.29	24.601,585.29
-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----
-----	-----	-----	-----	-----	-----	24.601,585.29	24.601,585.29
Imobilizações Incorpóreas:					Reservas:		
Despesas de invest. e desenvolviment	223,753.58	223,753.58	0.00	0.00	Doações	566,246.03	566,036.03
-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----
-----	223,753.58	223,753.58	0.00	0.00	-----	566,246.03	566,036.03
Imobilizações Corpóreas:					Resultados Transitados	2,753,951.43	2,413,198.53
Terrenos e Recursos Naturais	10,927,510.52	344,154.01	10,583,356.51	10,612,038.01	Resultado líquido do exercício	604,191.33	-607,454.10
Edifícios e outras Construções	16,335,007.80	3,355,968.52	12,979,039.28	13,212,260.52	-----	-----	-----
Equipamento e Material Básico	5,865,708.19	4,583,576.54	1,282,131.65	1,274,200.77	Total dos Fundos Próprios	28,525,974.08	26,973,365.75
Equipamento de Transporte	275,919.08	100,355.66	175,563.42	199,288.49	-----	-----	-----
Ferramentas e Utensílios	193,579.58	190,547.47	3,032.11	6,072.11	Passivo:		
Equipamento Administrativo	3,860,012.64	3,677,217.45	182,795.19	196,543.22	Dívidas a Terceiros - Médio e L.Prazo		
Outras Imobil. Corpóreas	4,824,319.27	4,524,112.80	300,206.47	159,842.92	-----	-----	-----
Imob. em Curso de Imob. Corpóreas	0.00	0.00	0.00	102,032.91	Dívidas a Terceiros - Curto Prazo:		
-----	-----	-----	-----	-----	Fornecedores c/c	23,844.55	27,854.21
-----	42,282,057.08	16,775,932.45	25,506,124.63	25,762,276.95	Adiant. de Clientes, Alunos e Utentes	2,102.27	3,359.70
Investimentos Financeiros:					Fornecedores de Imobilizado c/c	9,357.81	17,015.08
Obrigações e Títulos de Participação	125,695.81	0.00	125,695.81	149,938.21	Estado e Outros Entes Públicos	7,220.12	36,733.63
-----	-----	-----	-----	-----	Outros Credores	10,820.10	116.53
-----	125,695.81	0.00	125,695.81	149,938.21	-----	-----	-----
Circulante:					-----	53,344.85	85,079.15
Existências:					Acréscimos e Diferimentos:		
-----	-----	-----	-----	-----	Acréscimos de Custos	1,845,565.74	1,844,614.45
-----	-----	-----	-----	-----	Proveitos Diferidos	6,077,809.41	2,979,538.24
Dívidas de terceiros - Méd. Longo Pra	2,672,780.06	0.00	2,672,780.06	0.00	-----	7,923,375.15	4,824,152.69
-----	-----	-----	-----	-----	Total dos Fundos Próprios e do Passivo	36,502,694.08	31,882,597.59
Dívidas de Terceiros - Curto Prazo:					-----	-----	-----
Clientes	151,597.66		151,597.66	142,454.13			
Alunos	240,599.04		240,599.04	187,769.21			
Clientes, Alunos e Utentes de Cob.Duv	504,104.31	459,681.53	44,422.78	44,135.27			

Descrição	2016/12				Descrição	2015/12	
	2016/12			2015/12		2016/12	2015/12
	Activo Bruto	Amort.+Provisoes	Activo Liquido	Activo Liquido		Cap.Prop./Pass.	Cap.Prop./Pass.
Adiantamentos a Fornecedores	2,780.09	0.00	2,780.09	1,077.97			
Estado e Outros Entes Públicos	5,029.76	0.00	5,029.76	5,416.82			
Outros Devedores	183,459.55	0.00	183,459.55	285,304.18			
	1,087,570.41	459,681.53	627,888.88	666,157.58			
Títulos Negociáveis:							
Conta Tesouro, Dep em Inst. Fin. Caix:							
Contas no Tesouro	611,785.27		611,785.27	438,482.27			
Depósito em Instituições Financeiras	5,515,001.03		5,515,001.03	3,487,839.98			
Caixa	0.00		0.00	0.00			
	6,126,786.30		6,126,786.30	3,926,322.25			
Acréscimos e Diferimentos:							
Acréscimos de Proveitos	1,337,665.94		1,337,665.94	1,241,268.09			
Custos Diferidos	105,752.46		105,752.46	136,634.51			
	1,443,418.40		1,443,418.40	1,377,902.60			
Total das Amortizações		16,999,686.03					
Total de Provisões		459,681.53					
Total do Activo	53,962,061.64	17,459,367.56	36,502,694.08	31,882,597.59			

9.2 Demonstração Resultados

Descrição	Exercícios				Descrição	Exercícios			
	2016 / 12		2015 / 12			2016 / 12		2015 / 12	
	Custos-Normal	Custos-Total	Custos-Normal	Custos-Total		Proveit.-Normal	Proveitos-Total	Proveit.-Normal	Proveitos-Total
Custos e Perdas					Proveitos e Ganhos				
Custo das merc. vendidas e das mat. consum					Vendas	0,00		0,00	
Mercadorias	0,00		0,00		Prestação de Serviços	690.901,42	690.901,42	447.655,65	447.655,65
Materias	0,00	0,00	0,00	0,00					
Forneçimentos e serviços externos	2.598.850,65		2.452.389,58		Impostos, taxas e outros	2.093.695,01		2.027.465,63	
Custos com pessoal:					Trabalhos para a própria entidade	0,00		0,00	
Remunerações Órgãos Sociais	375.563,99		352.176,90		Proveitos Suplementares	313.098,59		205.432,80	
Remunerações Base do Pessoal	8.133.231,18		7.227.523,78		Transferências e subsí. correntes obtidos:				
Trabalho Extraord e em regime de turno	1.560,86		347,32		Transferências - Tesouro	11.616.756,00		9.661.350,00	
Abono poara Falhas	1.021,94		1.048,69		Outras	4.242.204,68		3.564.138,21	
Ajudas de Custo	194.387,01		130.417,13		Subsídios Correntes	1.837,67		0,00	
Outros Suplementos	28.523,59		32.769,80		Transf. Correntes Ullisboa	7.809,10		0,00	
Prestações Sociais e Directas	13.070,98		10.979,54		Outros Proveitos e Ganhos Operacionais	0,00	18.275.401,25	0,00	15.458.388,44
Subsídio Férias e Natal	1.388.444,78		1.312.715,07		(B).....		18.986.302,67		15.906.042,09
Subsídio de refeição	245.845,25		226.111,44		Proveitos e Ganhos Financeiros		11.289,59		13.038,30
Encargos sociais	2.371.780,15		2.118.969,19		(D).....		18.977.592,26		15.919.080,39
Outras remunerações	0,00	15.352.280,38	0,00	13.865.448,44	Proveitos e ganhos extraordinarios		601.909,29		994.164,29
Transfer.correntes conc. e prest.sociais	1.671.588,32	1.671.588,32	1.941.013,41	1.941.013,41	(F).....		19.579.501,55		16.913.244,68
Amortizações do exercício	950.037,24		974.526,01		Resumo:				
Provisões do exercício	34.913,97	984.951,21	57.326,50	1.031.852,51	Resultados operacionais: (B)-(A)=	869.059,10		-998.005,61	
Outros custos e perdas operacionais	88.423,66	88.423,66	65.733,34	65.733,34	Resultados financeiros: (D-B) - (C-A)=	-23.198,30		1.596,25	
(A).....		18.097.243,57		16.904.047,70	Resultados correntes: (D)-(C)=	845.860,80		-996.409,36	
Custos e perdas financeiras		34.487,89		11.442,05	Resultados extraordinarios:	-241.669,47		388.955,26	
(C).....		18.131.731,46		16.915.489,75	Resultado líquido do exercício: (F)-(E)=	604.191,33		-607.464,10	
Custos e perdas extraordinarios		843.578,76		605.209,03					

Descrição					Descrição				
	2016 / 12		2015 / 12			2016 / 12		2015 / 12	
	Custos-Normal	Custos-Total	Custos-Normal	Custos-Total		Proveit.-Normal	Proveitos-Total	Proveit.-Normal	Proveitos-Total
(E).....		18,975,310.22		17,520,698.78					
		-----		-----					
Resultado líquido do exercício		804,191.33		-807,454.10					
		-----		-----					
		-----		-----					

10. Notas ao Balanço e Demonstração de Resultados

As notas que se seguem respeitam a numeração sequencial definida no POC - Educação, sendo que as notas omissas não são aplicáveis ou a sua apresentação não é relevante para a leitura das Demonstrações Financeiras.

Todos os valores encontram-se expressos em Euros.

Nota 1 - Bases de Apresentação

As Demonstrações Financeiras e demais anexos relativos às contas do exercício de 2016 do Instituto Superior de Agronomia foram efetuados segundo as normas e princípios contabilísticos do Plano Oficial de Contabilidade para o Sector da Educação (POC – Educação), aprovado pela Portaria nº 794/2000 de 20 de setembro. As Demonstrações Financeiras foram preparadas no pressuposto de continuidade das operações a partir dos livros e registos contabilísticos do Instituto Superior de Agronomia, mantidos de acordo com os Princípios da Contabilidade definidos no POC- Educação. Com a exceção das situações que de seguida se discriminam, o princípio do custo histórico foi aplicado aos registos contabilísticos efetuados. Após um programa de inventariação de todos os bens existentes, tornou-se impossível, por vários motivos, a obtenção de forma consistente da documentação de suporte a sua aquisição. Assim, para os casos em que não foi possível a obtenção do custo histórico, procedeu-se a sua determinação através do valor de mercado apurado por entidades externas, tal como previsto pelo POC – Educação. Os imóveis encontram-se contabilizados pelo valor de mercado, bem como os bens móveis adquiridos até 31/12/2003.

Em todas as restantes operações materialmente relevantes não foram derogadas nenhuma disposições do POC - Educação.

Nota 2 - Valores Comparativos

No ano de 2016, o Instituto Superior de Agronomia (ISA) elaborou as suas contas de acordo com o POC – Educação, pelo que não existem limitações à comparabilidade com o ano de 2015.

Nota 3 - Principais Princípios Contabilísticos e Critérios Valorimétricos

No exercício económico de 2016 foram utilizados os seguintes critérios valorimétricos

a) Imobilizações Corpóreas

Os bens adquiridos no presente ano encontram-se valorizados ao custo de aquisição.

Os bens móveis adquiridos até 31-12-2003 para os quais não foi possível obter o custo histórico, foram valorizados ao respetivo valor de mercado naquela data, valor, esse, determinado por entidade externa contratada para a inventariação física destes bens.

Os bens imóveis, igualmente avaliados por uma entidade externa, encontram-se valorizados pelo método do custo, dado ser esta metodologia a que permite desagregar, com maior rigor, o valor global

do imóvel em valor da construção e valor do terreno, fundamental para a implementação do plano oficial de contas. O Método do Custo consiste no apuramento do valor do imóvel a partir da contabilização do valor de substituição a novo deduzido da perda de valor inerente a três tipos de depreciação ou obsolescência: depreciação física, causada pela idade, uso, exposição aos elementos e condições de utilização e conservação; depreciação funcional, relativa à desadequação ao uso atual do imóvel e depreciação económica, causada por condições externas ao imóvel que diminuem a sua rentabilização. A valorização dos terrenos obedeceu ao critério estipulado pelo método de mercado que consiste no apuramento do valor do imóvel, a partir de informação sobre transações recentes e preços correntes no mercado para imóveis similares.

O cálculo das amortizações foi efetuado com base nas taxas definidas na Portaria nº 67/2000 de 17 de Abril, que regulamenta o Cadastro e Inventário de bens do Estado (CIBE) e com base na estimativa, apurada por entidade externa, do período de vida útil futuro dos bens imóveis. As amortizações são calculadas pelo método das quotas constantes, a partir do início do ano de aquisição ou utilização.

b) Especialização dos custos e proveitos

O Instituto Superior de Agronomia (ISA) registou os seus custos e proveitos de acordo com o princípio da especialização dos exercícios, pelo qual estes são reconhecidos na medida em que são gerados, independentemente do momento em que são recebidos ou pagos. As diferenças entre os montantes recebidos e pagos e as correspondentes receitas e despesas geradas encontram-se registadas nas rubricas de acréscimos e diferimentos. Os proveitos com as propinas são reconhecidos na data do seu vencimento.

c) Férias e Subsídios de Férias

O Instituto Superior de Agronomia (ISA) procedeu ao registo da responsabilidade pelo pagamento das férias e subsídio de férias, vencidos e não pagos, à data de 31 de dezembro de 2016.

d) Investimentos Financeiros

As participações financeiras apresentadas no balanço estão expressas pelo respetivo custo de aquisição excetuando a participação financeira na associação *INOVISA – Associação para a Inovação e o Desenvolvimento Empresarial*, para a qual se aplicou o método de equivalência patrimonial.

e) Reconhecimento dos proveitos

- **Receitas Próprias faturadas**

Relativamente às receitas que têm por base a emissão de uma fatura ou documento equivalente, o reconhecimento do proveito ocorre no momento da emissão da mesma.

- **Receitas Próprias não faturadas**

As propinas de licenciatura, mestrado do 2º ciclo e propinas de formação avançada de bolseiros financiados pela Fundação para a Ciência e Tecnologia acolhidos pelo ISA são reconhecidas como proveito de acordo com o princípio da especialização de exercícios.

Os procedimentos de reconhecimento dos proveitos com verbas de projetos de investigação desde 2015 encontram-se corrigidos, pelo que o proveito das atividades financiadas por entidades externas contabiliza-se à medida da respetiva execução financeira.

f) Transação em Moeda estrangeira

As transações em moeda estrangeira são convertidas em Euros à taxa de câmbio vigente à data da operação.

g) Provisões para créditos de cobrança duvidosa

O cálculo das provisões para créditos de cobrança duvidosa teve por base o seguinte critério estipulado no ponto 2.7.3 e 2.7.5 do POCED.

“Para efeitos de constituição de Provisão, são créditos de cobrança duvidosa, aqueles em que o risco de incobrabilidade se considere devidamente justificado, o que se verificará nos seguintes casos:

- c) Créditos que estejam em mora há mais de 12 meses desde a data do respetivo vencimento e existam diligências para o seu recebimento.*

A taxa de provisão para cobertura dos riscos referidos no ponto 2.7.3 é de 100%.”

h) Enquadramento fiscal

O Instituto Superior de Agronomia é uma entidade que goza de isenção parcial de Imposto sobre o Rendimento das Pessoas Coletivas (IRC), uma vez que se encontra sujeita a este imposto apenas por via da retenção na fonte relativamente aos seus rendimentos de aplicação de capitais

Nota 7 - Movimentos Ocorridos nas Rubricas do Ativo Imobilizado Corpóreo e Incorpóreo

Os movimentos das contas do ativo bruto imobilizado constante no balanço e das respetivas amortizações figuram nos quadros que se seguem:

	Saldo Inicial	Reforços	Anulações	Saldo Final
42-Imobilizações Corpóreas	41,617,787.54	795,822.00	131,552.44	42,282,057.10
421-Terrenos e Recursos Naturais	10,927,510.52	0.00	0.00	10,927,510.52
422-Edifícios e Outras Construções	16,217,673.18	117,334.62	0.00	16,335,007.80
4231-Equipamento e Mobiliário de Ensino	2,263,173.30	16,148.74	7,158.85	2,272,163.19
4232-Equipamento de Investigação	2,887,008.89	369,665.3	14,200.70	3,242,473.49
4233-Equipamento de Biblioteca	20,530.99	0.00	0.00	20,530.99
4234-Equipamento de Reprografia	112,460.62	0.00	11,993.48	100,467.14
4235-Equipamento de Hotelaria	45,119.88	0.00	1,650.26	43,469.62
4237-Equipamento Agrícola	182,333.51	4,292.59	22.34	186,603.76
424-Equipamento de Transporte	275,919.08	0.00	0.00	275,919.08
425-Ferramentas e Utensílios	193,915.45	0.00	335.85	193,579.60
4261-Equipamento e Material de Informática	2,935,604.71	89,782.08	39,830.77	2,985,556.02
4262-Equipamento de Escritório	775,667.88	2,441.67	5,167.11	772,942.44
4269-Outro Equipamento Administrativo	102,976.08	112.28	1,574.18	101,514.18
429-Outras Imobilizações Corpóreas	4,677,893.45	196,044.72	49,618.90	4,824,319.27
43 - Imobilizações Incorpóreas:	223,753.58	0.00	0.00	223,753.58
432-Despesas de Investigação e Desenvolvimento				
4324-Software	223,753.58	0.00	0.00	223,753.58
44 - Imobilizações em Curso	102,032.91	0.00	102,032.91	0.00
442-Imobilizações Corpóreas em Curso	102,032.91	0.00	102,032.91	0.00
Total:	40,020,947.16	795,822.00	233,585.35	42,505,810.68

Quadro 44 – Imobilizações

Amortizações

	Saldo Inicial	Reforços	Regularizações	Saldo Final
482-Imobilizações Corpóreas	15,957,546.50	950,037.24	131,651.29	16,775,932.45
4821-Terrenos e Recursos Naturais	315,474.51	28,679.50	0.00	344,154.01
4822-Edifícios e Outras Construções	3,005,415.66	350,555.86	3.00	3,355,968.52
4823-Equipamento Básico				
48231-Equipamento e Material Básico	2,065,431.47	42,489.25	7,158.85	2,100,761.87
48232-Equipamento de Investigação	1,870,300.44	323,443.83	14,200.70	2,179,543.57
48233 - Equipamento de Biblioteca	6,524.76	2,566.38	0.00	9,091.14
48234-Equipamento de Repografia	112,460.62	0.00	11,993.48	100,467.14
48235-Equipamento de Hotelaria	43,374.96	479.31	1,650.26	42,204.01
48237-Equipamento Agrícola	138,334.17	12,186.66	22.34	150,498.49
48239-Equipamento e Mobiliário de Ensino	0.00	1,010.32	0.00	1,010.32
4824-Equipamento de Transporte	76,630.59	23,725.07	0.00	100,355.66
4825-Ferramentas e Utensílios	187,843.34	3,964.13	1,260.00	190,547.47
4826-Equipamento Administrativo				
48261-Equipamento e Material de Informática	2,826,801.51	81,222.30	39,002.47	2,869,021.34
48262-Equipamento de Escritório	719,831.51	17,657.02	5,167.11	732,321.42
48269-Outro Equipamento Administrativo	71,072.43	6,376.44	1,574.18	75,874.69
4829-Outras Imobilizações Corpóreas	4,518,050.53	55,681.17	49,618.90	4,524,112.80
483 - Imobilizações Incorpóreas	223,753.58	0.00	0.00	223,753.58
4832-Despesas de Investigação e Desenvolvimento				
48324-Software	223,753.58	0.00	0.00	223,753.58
Total:	16,181,300.08	950,037.24	131,651.29	16,999,686.03

Quadro 45 – Amortizações acumuladas desde 2008

Nota 16 – Investimentos Financeiros

O Instituto Superior de Agronomia (ISA) detém unidades de participação nas seguintes entidades:

RELACRE - Associação de Laboratórios Acreditados Portugal	Rua Filipe Floque 2 6° D 1050-113 Lisboa
INOVISA - Associação para a Inovação e o Desenvolvimento Empresarial	Tapada da Ajuda 1349-017 Lisboa
COTHN - Centro Operativo Tecnológico de Horticultura	Estrada de Leiria S/N 2460-059 Alcobaca
COTARROZ - Centro Operativo e Tecnológico de Arroz	Paul de Magos 21020-014 Salvaterra de Magos
RAIZ - Instituto de Investigação da Floresta e Papel	Quinta de S. Francisco Apartado 15 3801-501 Eixo
AIFF - Associação para a Competitividade da Indústria da Fileira Florestal	Av. Comendador Henrique Amorim, nº580 4535-342 Santa Maria de Lamas
ANIMAFORUM - Associação para o Desenvolvimento da Agro-Indústria	Várzea de Mesões - Apartado 177, 2354-909 Torres Novas
CNCFS - Centro Nacional de Competências dos Frutos Secos	Av.Cidade de Léon,506Ed.BrigantiaEcoPark, 5300- 358 Bragança

Quadro 46 - Participações ISA

O valor das partes de capitais detidas (unidades de participação) incluídas nas demonstrações financeiras decompõe-se nas seguintes entidades:

Entidades	Custo Aquisição	% Participações	Equivalência Patrimonial	2016
RELACRE	250.00	0.28%	0.00	250.00
INOVISA	2,500.00	36.50%	48,845.80	51,345.80
COTHN	1,500.00	2.23%	0.00	1,500.00
COTARROZ	1,500.00	3.70%	0.00	1,500.00
RAIZ	70,000.00	2.00%	0.00	70,000.00
AIFF	500.00	0.81%	0.00	500.00
ANIMAFORUM	500.00	0.99%	0.00	500.00
CNCFS	100.00	22.24%	0.00	100.00
Total:	76,850.00		48,845.80	125,695.80

Quadro 47 - Valor das Participações

Nota 23 – Dívidas de Cobrança Duvidosa

O valor global das dívidas de cobrança duvidosa ascende a 504.104,31€ Euros, sendo este valor repartido por:

	2015	2016
2181-Clientes de Cobrança Duvidosa	459,857.63	485,841.77
Alunos	172,958.60	199,867.17
Clientes	260,013.38	253,975.46
Entidades Financiadoras	22,585.88	22,875.89
Outros Devedores	3,625.04	8,448.52
Unidades Orgânicas	674.73	674.73
2182-Clientes de Cobrança Duvidosa	18,262.54	18,262.54
Litígio	18,262.54	18,262.54
Total:	496,382.71	504,104.31

Quadro 48 - Clientes de Cobrança Duvidosa

O montante de 18.262,54 Euros na rubrica de litígio corresponde ao processo judicial contra Maria Luísa Simões Belford, pela usurpação de quantias a receber pelo Instituto Superior de Agronomia. No ano de 2009, o processo foi encerrado com a decisão final de que a arguida teria de pagar o montante em dívida, no valor de 31.066,85€, acrescido de 4.742,59€ em termos de juros de mora, em 100 prestações mensais e constantes. O montante em litígio à data de 31/12/2016 não alterou, visto que durante o ano corrente não foi devolvido qualquer montante. As tentativas de cobrança coerciva junto da Autoridade Tributária revelaram-se infrutíferas.

Nota 26 – Estado e Outros Entes Públicos

	Saldo Devedor	Saldo credor
24-Estado e Outros Entes Públicos		
242-Retenção e Impostos s/ Rendimento	2,124.32	1,786.82
2421-IRS Trabalho Dependente	0.00	0.00
2422-IRS Trabalho Independente	2,124.32	0.00
2429-Sobre Outros Rendimentos	0.00	1,786.82
243-Imposto S/ Valor Acrescentado - IVA	0.00	2,167.87
2436-IVA a Pagar	0.00	2,167.87
245-Contribuições para a Segurança Social	2,905.44	3,265.43
2451-ADSE		
24512-ADSE Retenções Funcionários	8.82	0.00
24513-ADSE Contribuições EP	0.00	2,491.19
2452-Caixa Geral de Aposentações		
24521-CGA Entidade Patronal	1,355.40	0.00
24522-CGA Funcionários	0.00	767.29
2453-Segurança Social		
24531-Segurança Social Entidade Patronal	0.00	6.95
24532-Segurança Social Funcionários	1,541.22	0.00
2458-Outras Contribuições		
24582-DGCI		
245821-DGCI-Retenções de dívidas- Fornecedores	0.00	87.50

Quadro 49 - Decomposição da rubrica Estado e Outros Entes Públicos

Nota 31 – Movimento ocorrido na rubrica de provisões

Desdobramento das contas de provisões acumuladas

29-Provisões	Saldo Inicial	Reforços	Anulações	Saldo Final
291-Provisões para Dívida para cobrança duvidosa				
Clientes e Outros Devedores	261,026.30	0.00	1,211.94	259,814.36
Alunos	172,958.60	34,913.97	8,005.40	199,867.17
Total:	433,984.90	34,913.97	9,217.34	459,681.53

Quadro 50 - Provisões de Cobrança Duvidosa

Nota 32 – Fundos Próprios

Os movimentos ocorridos nas contas da classe 5 - “Fundo patrimonial” resumem-se da seguinte forma:

	Saldo Inicial	Aumento	Diminuição	Saldo Final
511-Património	24,601,585.29	0.00	0.00	24,601,585.29
576-Doações	566,036.03	210.00	0.00	566,246.03
591-Resultados Transitados	2,413,198.53	1,136,149.90	795,397.00	2,753,951.43
88 - Resultado Líquido do Exercício de 2015	-607,454.10	604,191.33	607,454.10	604,191.33
Total:	26,973,365.75	1,740,551.23	1,402,851.10	28,525,974.08

Quadro 51 - Decomposição da Rubrica Fundo Patrimonial

O Património é equivalente à diferença entre os montantes ativos e os passivos, à data de 31/12/2007, aquando a abertura do primeiro ano de contabilização de acordo com o POC — Educação, tal como estipulado na Portaria 794/2000 - *Plano Oficial de Contabilidade Pública para o Sector da Educação (POC — Educação)*.

O edifício principal do ISA foi objeto de obras de beneficiação que foram pagas diretamente pela Reitoria da UTL, com o financiamento do PIDDAC e com as suas receitas próprias. Em 2013, a Reitoria procedeu ao auto de cedência referente à remodelação do edifício principal do ISA e à pavimentação do acesso entre a Tapada e o Pólo universitário da Ajuda, com as suas receitas próprias, no montante total de 107.557,49€. O montante financiado pela Reitoria encontra-se relevado na rubrica 576 - Doações. No exercício em análise, esta rubrica encontra-se reforçada com o donativo atribuído pela entidade *Fincor-Frio Industrial e comercial, Lda* sob a forma de montagem de um conjunto de cinco câmaras frigoríficas para teste de conservação sob condições climáticas diversas.

Os resultados transitados foram acrescidos com o prejuízo líquido do exercício de 2015 no montante de 607.454,10€.

No presente exercício a Reitoria da Universidade de Lisboa procedeu à transferência de verba em falta (686.446€) para compensar as despesas com pessoal em 2015 inerentes à integração de 27 investigadores e 12 assistentes técnicos e operacionais pertencente aos quadros do extinto IICT, I.P..

Por outro lado, a regularização de saldos de proveitos diferidos e acréscimos de projetos de projetos de investigação encerrados em 2016 deu lugar à correção total de resultados transitados no montante de 219.879,56.

	Valor
Saldo inicial	2,413,198.53
Resultado líquido exercício de 2015	-607,454.10
Correção de saldos diferidos e acrescidos à data de 31-12-2015 de projetos (financiados por entidade externas) encerrados em 2016	261,761.00
Compensação de encargos com pessoal transitado do ex-IICT referentes ao ano de 2015	686,446.00
Saldo final	2,753,951.43

Quadro 52 – Variação dos resultados transitados

Decomposição do saldo inicial do Património

	Débito	Crédito	Saldo Final
511-Património			
Clientes, Alunos, O.Devedores, U.Orgânicas e C.Duvidosa Judicial	0,00	591.899,05	591.899,05
Contas Bancárias	0,00	234.527,39	234.527,39
Fornecedores, Estado, O. Credores e Pessoal	-1.448.362,11	24.479,69	-1.423.882,42
ADSE	-1.309.616,49	0,00	-1.309.616,49
Clientes e Alunos Cobrança Duvidosa	-108.627,88	0,00	-108.627,88
Terrenos e Edifícios	0,00	24.350.138,73	24.350.138,73
Participações Financeiras	0,00	19.221,15	19.221,15
Imobilizado	0,00	10.524.414,09	10.524.414,09
Amortizações	-7.129.683,64	0,00	-7.129.683,64
Acréscimo do Subsídio e Mês de Férias	-1.670.551,26	0,00	-1.670.551,26
Acréscimo de Custos	-116.343,63	0,00	-116.343,63
Acréscimo de Proveitos	0,00	670.215,29	670.215,29
Proveitos Diferidos	-30.125,09	0,00	-30.125,09
Total:	-11.813.310,10	36.414.895,39	24.601.585,29

Quadro 53 - Decomposição do Saldo Inicial da Conta 511 - Património

Decomposição do Resultado Líquido do Exercício de 2016

	Montante
Resultado Líquido 2015	-607,454.10
Aumento de custos com fornecimentos e serviços externos	-146,461.07
Redução dos Custos com Pessoal líquido de acréscimo do plafond do OE	615,035.13
Aumento da diferença entre Transferências obtidas e concedidas	879,379.54
Redução de custos com bolsheiros sobretudo com contratos de bolsa	135,655.82
Redução das Amortizações Exercício	23,499.61
Varição entre devoluções recebidas e pagas	-137,183.45
Redução dos outros custos e perdas operacionais	-22,690.32
Aumento das Prestação de Serviços	243,245.77
Redução dos proveitos de propinas	-96,531.45
Aumento dos proveitos Suplementares	107,665.99
Correções de anos anteriores	-302,028.08
Varição líquida de provisões do exercício	3,519.51
Redução dos Resultados Financeiros	-24,794.55
Resultado Líquido 2016	604,191.33

Quadro 54 - Decomposição do Resultado Líquido do Exercício 2016

Para uma análise completa da variação entre os resultados líquidos de 2015 e de 2016 deve-se considerar o incremento dos resultados transitados no exercício em análise (ver Quadro 52 – Variação dos resultados transitados). Tendo a Reitoria efetuado em 2016 a transferência de 686.446,00€, referente aos custos com pessoal do extinto IICT em 2015, e tendo sido efetuada a correção, no montante de 261.761,00€, de saldos diferidos e acrescidos à data de 31-12-2015 de projetos (financiados por entidade externas) encerrados em 2016, deve considerar-se o resultado líquido de 2015 no montante de 340.752,90€. Assim sendo, o resultado líquido de 2016 aumentou 263.438,43€.

Este resultado líquido do exercício de **604.191,33 €** deveu-se principalmente ao impacto do tratamento contabilístico, iniciado em 2015, dos fluxos financeiros referentes a todos os projetos de investigação através da aplicação do princípio contabilístico da especialização dos exercícios, originou o aumento de proveitos com transferências correntes recebidas.

De acordo com este princípio, no caso dos projetos de investigação financiados por entidades externas, apenas a arrecadação da componente destinada à cobertura de gastos gerais (*overhead*) deve ser reconhecida como resultado do exercício, em detrimento do saldo de tesouraria anual de cada projeto. Neste exercício o montante de *overhead* contabilizado ascendeu a 568.048,14€.

A poupança total em contratos de bolsa de investigação; o incremento de proveitos com prestações de serviços, e de proveitos suplementares também contribuíram para a inversão do prejuízo verificado em 2015.

Nota 35 – Prestações de Serviços, Impostos e Taxas

	Saldo Final
71-Vendas e Prestações de Serviços	690,901.42
712-Prestações de Serviços	
7125-Serviços Prestados ao Exterior	
71251-Realização de Estudos	309,074.66
7129-Serviços Diversos	
71291-Ações de Formação	23,851.91
71292-Inscrições em Seminários e Congressos	
71293-Realização de Análises Laboratoriais	247,093.00
71294-Acessos a Tapada e Jardim Botânico	110,881.85
72-Impostos e Taxas	2,093,695.01
724-Taxas, Multas e Outras Penalidades	
7241-Taxas	
72411-Propinas	
724111-Propinas Formação Inicial	915,127.89
724112-Propinas de Pós-Graduações	0.00
724113-Propinas de Mestrados	670,450.67
724114-Propinas de Doutoramentos	288,333.33
724116-Propinas Formação Continua	43,390.00
72412-Taxas de Matrícula	82,284.67
72414-Taxas de Melhoria de Nota	2,640.00
72415-Seguro Escolar	2,107.42
72419-Outras Taxas	50,059.00
7242-Multas	17,384.53
7246-Emolumentos	21,917.50
725-Reembolsos e Restituições	0.00
728-Outros	0.00
73-Proveitos Suplementares	313,098.59
733-Aluguer de Instalações	
733020-Aluguer de Outros Espaços	37,087.88
7331-Aluguer de Salas	
73311-Aluguer de Salas - Bar Biblioteca	6,982.85
73312-Aluguer de Salas - Bar Def	5,040.00
73313-Aluguer de Salas - Livraria Barata	1,200.00
73317-Jardim da Padara	750.00
73318-Aluguer do Rest do Jardim Botânico	48,000.00
73319-Aluguer de Salas de Aula	11,575.00
7332-Aluguer de Habitações	10,163.04
7333-Aluguer de Instalações Desportivas	0.00
738-Não Especificados Inerentes ao Valor Acresc.	138,584.19
739-Outros Proveitos Suplementares	
7391-Compensação de Água, Luz e Gás	30,114.16
7392-Compensação de Telefones	101.13
7393-Compensação de Gás	1,077.10
7394-Outros Proveitos Suplementares	22,423.24

Quadro 55 - Decomposição da Rubrica Prestações de Serviços, Impostos e Taxas

Nota 37 - Demonstração dos resultados financeiros

As contas de Proveitos e Custos Financeiros decompõem-se como segue:

Custos e Perdas	2015	2016
682-Perdas em empresas filiais e associadas	3,375.83	24,242.40
688-Outros Custos e Perdas Financeiras	8,066.22	10,245.49
	11,442.05	34,487.89
Proveitos e Ganhos		
781-Juros Obtidos	13,038.30	11,289.59
	13,038.30	11,289.59
Resultados Financeiros		
	1,596.25	-23,198.30

Quadro 56 - Resultados Financeiros

Nota 38- Demonstração dos Resultados Extraordinários

As contas de Proveitos e Custos Extraordinários decompõem-se como segue:

Custos e Perdas	2015	2016	Varição
691-Transferência de Capital Concedidas	246,566.15	151,392.98	-95,173.17
692-Dívidas Incobráveis	27.68	4,239.12	4,211.44
694-Perdas em Imobilizações	1,500.00	0.00	-1,500.00
695-Multas e Penalidades	0.00	0.00	0.00
696-Aumentos Amortizações e de Provisões	50,008.45	1,008.30	-49,000.15
697-Correções Relativas a Exercícios Anteriores	285,147.32	666,862.44	381,715.12
698-Outros Custos e perdas Extraordinárias	21,959.43	20,075.92	-1,883.51
	605,209.03	843,578.76	238,369.73
Proveitos e Ganhos			
794-Ganhos em Imobilizações	1,300.52	0.00	-1,300.52
796-Reduções de Amortizações e Provisões	73,888.23	9,217.34	-64,670.89
797-Correções Relativas a Exercícios Anteriores	236,057.65	28,224.11	-207,833.54
798-Outros Proveitos e Ganhos Extraordinários	682,917.89	564,467.84	-118,450.05
	994,164.29	601,909.29	-392,255.00
Resultados Extraordinários:			
	388,955.26	-241,669.47	-630,624.73

Quadro 57 - Resultados Extraordinários

Nota 39 - Outras informações consideradas relevantes para melhor compreensão da posição financeira e dos resultados**a) Antiguidade de dívidas de Terceiros**

	<= 30 Dias	<= 60 Dias	<= 180 Dias	<= 360 Dias	> 360 Dias	Total	Provisão	Total Líquido
Clientes Nacionais	90,653.07	23,116.12	14,880.02	6,367.85	0.00	135,017.06	0.00	135,017.06
Clientes Estrangeiros	10,331.52	6,192.56	0.00	56.52	0.00	16,580.60		16,580.60
Clientes conta corrente	100,984.59	29,308.68	14,880.02	6,424.37	0.00	151,597.66	0.00	151,597.66
Alunos	65,040.62	80,626.92	0.00	94,931.50	0.00	240,599.04	0.00	240,599.04
Clientes Cobrança Duvidosa	0.00	0.00	0.00	0.00	504,104.31	504,104.31	459,681.53	44,422.78
Alunos	0.00	0.00	0.00	0.00	199,867.17	199,867.17	199,867.17	0.00
Clientes Estrangeiros	0.00	0.00	0.00	0.00	4,250.44	4,250.44	4,250.44	0.00
Clientes Nacionais	0.00	0.00	0.00	0.00	225,754.52	225,754.52	225,754.52	0.00
Entidades Financiadoras	0.00	0.00	0.00	0.00	21,360.88	21,360.88	21,360.88	0.00
Outros Devedores	0.00	0.00	0.00	0.00	7,712.02	7,712.02	7,712.02	0.00
Pessoal - Renda de Casa	0.00	0.00	0.00	0.00	736.50	736.50	736.50	0.00
Unidades Orgânicas - Estado	0.00	0.00	0.00	0.00	674.73	674.73	0.00	674.73
Clientes Nacionais - Estado	0.00	0.00	0.00	0.00	23,970.50	23,970.50	0.00	23,970.50
Entidades Financiadoras – Estado	0.00	0.00	0.00	0.00	1,515.01	1,515.01	0.00	1,515.01

	<= 30 Dias	<= 60 Dias	<= 180 Dias	<= 360 Dias	> 360 Dias	Total	Provisão	Total Liquido
Clientes Nacionais em litígio	0.00	0.00	0.00	0.00	18,262.54	18,262.54	0.00	18,262.54
Outros Devedores curto prazo	125,820.70	31,504.36	18,872.28	5,757.13	1,505.08	183,459.55	0.00	183,459.55
Adiantamentos ao pessoal	9,725.10	0.00	747.27	4,620.00	1,027.58	16,119.95	0.00	16,119.95
Entidades Financiadoras	56,102.32	0.00	-176.85	0.00	0.00	55,925.47	0.00	55,925.47
Outros Devedores	58,440.23	26,316.55	17,498.16	1,137.13	0.00	103,392.07	0.00	103,392.07
Pessoal - Renda de Casa	123.78	48.91	97.82	0.00	0.00	270.51	0.00	270.51
Unidades Orgânicas	0.00	5,138.90	0.00	0.00	0.00	5,138.90	0.00	5,138.90
Adiantamentos a outros credores	1,428.22	0.00	705.88	0.00	0.00	2,134.10	0.00	2,134.10
Outros	1.05	0.00	0.00	0.00	477.50	478.55	0.00	478.55
Unidades Orgânicas	0.00	5,138.90	0.00	0.00	0.00	5,138.90	0.00	5,138.90

Quadro 58 - Dívidas de Terceiros por Antiguidade

a) Dívidas a Terceiros

Dívidas a Terceiros - Curto Prazo	2016
2211 - FORNECEDORES NACIONAIS	22,377.78
GIGATENSÃO, LDA	3,075.00
INDRA CPC	2,803.15
BIO-RAD LABORATORIES, LDA	1,521.26
LABOR SPIRIT, LDA.	1,510.41
SCHNEIDER ELECTRIC PORTUGAL, LDA	1,382.52
XEROX PORTUGAL - EQUIPAMENTOS ESCRITÓRIO, LDA	1,306.17
AIR LIQUIDO, S.A.	1,161.64
ELECTRIMECA - ELECTRICIDADE E MECANICA, LDA	1,094.70
ACIN-ICLOUD SOLUTIONS, LDA	861.00
TECNILAB PORTUGAL-SOC. PLAN. TÊC. E CIENTÍFICO,SA	739.24
CONCESSUS, SA	722.50
INTECH	670.00
SCHINDLER - ASCENSORES E ESCADAS ROLANTES, SA	618.69
CARAVELA - COMPANHIA DE SEGUROS, S.A.	609.01
MANUEL CARRETAS SOVELA	541.20
SUCH - SERVIÇO DE UTILIZAÇÃO COMUNS DOS HOSPITAIS	530.80
TYPE SOLUTION	490.77
EDP SERVIÇO UNIVERSAL, S.A.	446.77
SIGMA-ALDRICH QUÍMICA S.A.-SUC.EM PORTUGAL	413.28
MALDRAL - COMÉRCIO DE IMÓVEIS, SA	362.85
VWR INTERNATIONAL - MATERIAL DE LABORATÓRIO, LDA	311.56
CÓDIGOS CRUZADOS, LDA (MRW LISBOA)	236.61
EDP COMERCIAL - COMERCIALIZAÇÃO DE ENERGIA, SA.	198.59
LABVIDROS	174.66
JODRAX-COMERCIO DE EQUIPAMENTOS DE ESCRITÓRIO, LDA	170.54
LINDE PORTUGAL, LDA	142.68
TAVARES RIBEIRO E MARTINS, LDA	130.00
MEO - SERVIÇOS DE COMUNICAÇÕES E MULTIMÉDIA, S.A.	60.01
MAX ONE - MATERIAL DE ESCRITÓRIO, LDA	58.58
ENKROTT - GESTÃO E TRATAMENTO DE ÁGUAS, S.A	33.60
CUDELL - OUTDOOR SOLUTIONS, SA	-0.01
2212 - FORNECEDORES ESTRANGEIROS	1,466.76
IBERDROLA CLIENTES, SAU	1,466.76
219 - ADIANTAMENTOS DE CLIENTES, ALUNOS E UTENTES	2,102.27
24-Estado e Outros Entes Públicos	7,220.12
2611 I - FORNECEDORES DE IMOBILIZADO NACIONAL	9,357.81
FRILABO II, LDA	5,781.00
MILESTONE CONSULTING, SA	3,576.81
2633 - TRIBUNAIS	116.53
2621 e 2622 - REMUNERACOES A PAGAR AO PESSOAL	4,102.80
2647 - CREDORES DE ESTADO (UNIDADES ORGÂNICAS)	1,347.75
REITORIA DA UNIVERSIDADE DE LISBOA	1,347.75
268921 - OUTROS CREDORES C/C	2,771.26
268923 - BOLSEIROS	2,481.76
Total	53,344.84

Quadro 59 - Dívidas a Terceiros

b) Proveitos Diferidos

Proveitos Diferidos	2016
<u>2745 - Subsídios para Investimento</u>	
Saldo Inicial	800,999.08
Diminuições	210,898.88
Amortizações do Exercício	202,262.72
Amortizações do Exercício PIDDAC	8,636.16
Aumentos	178,956.69
Reforço de saldo de diferimento por contrapartida da conta 27492	153,926.77
Reforço de saldo de diferimento por contrapartida da conta 6974	25,029.92
Saldo final	<u>769,056.89</u>
	-
<u>27492 - Diferimento Projetos de Investigação</u>	
Saldo Inicial	2,117,681.92
Diminuições	4,311,063.80
Reversão de diferimento para anulação do custo dos projetos	2,388,640.13
Reversão de saldo inicial de acréscimos de proveitos	944,754.48
Reversão do diferimento da receita com o montante de despesa dos projetos iniciados em 2016	374,038.52
Regularização de diferimento de projetos encerrados em 2016 por contrapartida de resultados transitados	449,703.90
Reforço da rubrica 2745 - subsídios para investimento	153,926.77
Aumentos	7,445,225.41
Receita diferida durante o ano	3,479,499.90
Diferimento do reconhecimento da dívida das entidades externas com a aprovação do financiamento total de projetos iniciados em 2016	3,470,948.51
Saldo final	5,251,843.53

Quadro 60 - Proveitos Diferidos

- **2745 - Subsídios para Investimento**

Esta rubrica espelha o tratamento contabilístico das verbas de todos os projetos financiados por entidades externas, de acordo com o princípio da especialização de exercícios, no que diz respeito à aquisição de bens de imobilizado.

- **27491 - Diferimento Propinas**

As propinas de licenciatura, mestrado do 2º ciclo e custo de formação em doutoramento financiado pela FCT, encontram-se reconhecidos como proveito de acordo com o princípio da especialização de exercícios.

- **27492 - Diferimento Projetos de Investigação**

Esta rubrica espelha o tratamento contabilístico das verbas de todos os projetos de investigação, de acordo com o princípio da especialização de exercícios.

c) Acréscimos de Proveitos

Os movimentos ocorridos nas rubricas de acréscimos e diferimentos são os que de seguida se discriminam:

Acréscimos Proveitos - Investigação	
Saldo Inicial	1,159,214.46
Diminuições	1,132,697.38
Regularização de acréscimo de proveitos de projetos encerrados em 2016 por contrapartida de resultados transitados	187,942.90
Reversão de saldo inicial com receita cobrada durante o ano	944,754.48
Aumentos	1,121,812.68
Faturas de projetos de investigação emitidas em 2017 referentes a 2016	121,290.29
Anulação custos do ano de projetos com despesa superior à receita	794,007.91
Reconhecimento de Overhead do Ano por receber	206,514.48
Saldo final	1,148,329.76

Acréscimos Proveitos - Outros	
Saldo Inicial	82,053.63
Diminuições	82,053.63
Faturação de Serviços Prestados em 2015	4,957.52
Juros credores de Dezembro 2015	827.58
Patente	4,052.29
Propinas e taxas	47,034.53
Transferência corrente	25,181.71
Aumentos	189,336.18
Faturação por emitir de serviços prestados em 2016	21,201.75
Juros credores de Dezembro 2016	1,099.90
Overhead de projetos conduzidos pela ADISA em 2016 a cobrar em 2017	105,255.91
Resultado de 2016 referente ao protocolo de gestão de espaços na Tapada e de residências celebrado com a ADISA	61,601.29
Transferência corrente	177.33
Saldo Final	189,336.18

Quadro 61 - Acréscimos de Proveitos

- **Acréscimos Proveitos Investigação**

De forma a aplicar o princípio da especialização dos exercícios, todos os custos assumidos no âmbito de projetos de investigação com despesa superior à receita foram regularizados por esta rubrica pois referem-se a verbas gastas que posteriormente serão reembolsadas pelas respetivas entidades financiadoras.

No presente exercício foi considerado um proveito estimado de 206,514.48€ referente aos *overhead* de 2016 ainda por receber, calculado sobre as despesas executadas.

d) Custos Diferidos

	2016
Saldo Inicial	136,634.51
Diminuições	115,246.73
Aumentos	84,364.68
Saldo Final	105,752.46

Quadro 62 - Custos Diferidos

e) Acréscimos de Custos

Acréscimos de Custos	2016
Saldo Inicial	1,844,614.45
Diminuições	1,813,578.78
Subsídio, Mês de Férias e encargos 2015 pago em 2016	1,739,785.48
Estimativa de custos de 2015 facturados em 2016	67,302.08
Excesso de estimativa de remunerações a liquidar em 2016 de 2015	6,491.22
Aumentos	1,814,530.07
Subsídio, Mês de Férias e encargos de 2016 a pagar em 2017	1,757,019.40
Custos de 2016 facturados em 2017	57,510.67
Saldo Final	1,845,565.74

Quadro 63 - Acréscimos de Custos

- Acréscimo de custos com Subsídio e Mês de Férias**

Inclui a estimativa do montante a suportar com o encargo do mês de férias e respetivo subsídio vencido a 31/12/2016, a pagar em 2017, bem como das respetivas contribuições da entidade para a Caixa Geral de Aposentações e Segurança Social.

f) Transferências e Subsídios Correntes Obtidos

	2016
741-Transferências Correntes da Universidade de Lisboa	11,616,756.00
DGO - 6º Deleg. Ministério da Educação e Ciência	11,616,756.00
742-Transferências Correntes Obtidas	4,242,204.68
IGN-INSTITUT NATIONAL DE L'INFORMATION	17,000.00
CÂMARA MUNICIPAL DE LISBOA	59,855.75
FUNDAÇÃO CALOUSTE GULBENKIAN	7,500.00
ADISA-ASSOC.DESENV.INST.SUP.AGR.	92,028.66
CIENCIA VIVA-AGENCIA NACIONAL CULTURA CIENCIA	418.33
CENTROP-CENTRO DE EST.TROPICAIS P/ O DESENVOLV.	13,876.07
Especialização de projetos financiados dos entidades externas - anulação dos custos correntes	2,401,144.99
Especialização de projetos financiados dos entidades externas - reconhecimento de overhead arrecadado	361,533.65
Especialização de projetos financiados dos entidades externas - reconhecimento de overhead por receber	206,514.49
Especialização de projetos financiados dos entidades externas - acréscimo de proveitos de projetos com despesa superior a receita	794,007.92
743-Subsídios Correntes Obtidos	1,837.87
IFAP-INST FINANCIAMENTO DA AGRICULTURA E PESCAS	1,837.87
744-Transferências Correntes da Universidade de Lisboa	7,809.10
REITORIA DA UNIVERSIDADE DE LISBOA	7,809.10
Total	15,868,607.65

Quadro 64 - Transferências correntes obtidas

g) Transferências Capital Obtidas

POCED	2016
7983 I - Transferências de Capital Obtidas	450,475.51
ADISA-ASSOC.DESENV.INST.SUP.AGR.	8,190.44
FCT - FUNDAÇÃO PARA A CIÊNCIA E A TECNOLOGIA	231,386.19
Anulação de proveitos diferidos no montante total de amortizações de bens de imobilizado financiados por entidades externas	210,898.88

Quadro 65 – Transferências de Capital Obtidas

h) Transferências Correntes Concedidas

POCED	2016
631-Transferências Correntes Concedidas	94,441.13
UNIVERSITA DEGLI STUDI DI PADOVA	24,640.33
UNIVERSITA DEGLI STUDI DELLA TUSCIA	20,763.65
SVERIGES LANTBRUKSUNIVERSITET	18,752.00
UNIVERSIDAD DE VALLADOLID	7,978.50
ASSOCIAÇÃO DE ESTUDANTES DE AGRONOMIA	5,850.00
UNIVERSIDADE CATÓLICA PORTUGUESA	3,989.25
KARADENIZ TEKNİK UNIVERSITESI	3,989.25
UNIVERSIDAD DE LLEIDA	3,578.15
KAHRAMANMARAS SUTCU IMAM UNIVERSITY	3,520.00
ASSOCIAÇÃO BETTER FUTURE	500.00
UNIVERSITY OF IOANNINA GREECE	480.00
ITQB - INSTITUTO TECNOLOGIA QUIMICA E BIOLÓGICA	400.00
638-Transferências Outras	1,577,147.19
Regularização de custos diferidos em 2015	32,527.20
REITORIA DA UNIVERSIDADE DE LISBOA	26,437.68
Ana Cristina Delaunay Caperta	19,429.08
Hanaa Darouich	19,304.99
Sara Margarida Nogueira Abade da Silva	18,558.54
Brigite Roxo Botequim	18,536.00
Andreia Sofia Brotas da Costa Loureiro	17,940.00
Ana Paula dos Santos Batista	17,940.00
Sara Cristina Pereira Guedes Ribeiro dos Santos	17,940.00
Solange de Oliveira Araujo	17,940.00
Tania Sofia Moreira de Paiva de Almeida Oliveira	17,386.73
Catarina de Azevedo Tavares	16,987.49
Leonia do Carmo Santos Nunes	16,848.49
Marlene Maria Guilherme Marques	15,279.16
Tiago Filipe Barata Rodrigues	14,698.66
Duarte Pedro Jácome Félix Oom	14,536.50
Acréscimo de custos	14,138.90
Isabel Alexandra Marques Baptista	13,955.74
Natalia Sofia Canelas da Cunha	13,249.08
Susana Isabel Fonseca Casimiro	13,249.08
Manuel Daniel Felizes Simoes dos Santos	13,249.08
Nuno Miguel Oteda da Silva	13,249.08
Catarina Carlota Pepo Torres	13,249.08
Helena Sofia Mauricio Patrício	13,249.08
Rita Fabiana Silva Simões	13,249.08
Diana Raquel Martins de Lemos da Cunha Faria	13,124.99
Catarina Chemetova Cravo Branco de Oliveira	13,124.99
Joao Pedro Abranches Freire	13,124.99
Joana Patrícia Araújo Ferreira	13,124.99
Artur Figueiredo Saraiva	13,000.90
Paulo Neves Firmino	13,000.90
Vanda Cristina Paiva Tavares de Oliveira	13,000.90
Pedro Manuel Vieira Talhinhos	12,980.45
Daniel Fernandes Duarte	12,752.72
Maria da Conceição Almeida Colaço	12,736.40
Ana Sofia Casanova Lourenço	12,628.63
Mohammad Maruf Billah	12,180.92
Lyazzat Syrlybayeva	12,180.92
638 - Transferências Concedidas (transporte)	1,345,522.34

638 - Transferências Concedidas (transporte)	1,345,522.34
Farah Basem Maén Tell	12,160.00
Wenhao Wang	12,160.00
Faqrul Islam Chowdhury	12,000.00
Muha Abdullah Al Pavel	12,000.00
Kisa Fatima	12,000.00
Ester Oliveira de Freitas	12,000.00
Ibne Wadud Abdullah	12,000.00
Sidra Khan	12,000.00
Ana Isabel Gusmao Lima	11,760.00
Frederico de Barros Maia	11,760.00
Ricardo Jorge Lopes do Egípto	11,760.00
Manuel Francisco Figueiredo Espirito Santo Pentead	11,760.00
João Nuno Duarte Graça	11,760.00
Ana Rita Martins de Carvalho	11,760.00
MARIANA ROSA BRAGA CASTRO	11,760.00
Bawinabadi Maguiliwè Bagaram	11,660.00
Susana Maria de Abreu Dias	11,500.00
Zoi-Antigoni Sideri-Manoka	11,333.00
Ana Maria Gonçalves Hilario Machado Pederneira	11,040.90
Luis Miguel Caria Gerald Queiroz da Fonseca	10,800.00
Ines Guedelha Rebelo Marques Duarte	10,465.00
Jorge Rosario Anastacio	10,244.63
Erika da Silva dos Santos	10,184.89
Bruno Alexandre Ferreira Correia	9,936.81
Ana Beatriz de Albuquerque Morais da Silva	9,616.72
ANA CATARINA MARCOS HENRIQUES	9,604.00
Patricia Eduarda Domingos Vidigal	9,496.36
Bruno Oliveira Paes	9,325.00
José Guilherme Martins Dias Calvão Borges	9,240.00
Ines Quental e Melo	9,146.67
Filipe Eduardo Parreiras Silva Dias	8,942.62
Selma Beatriz de Almeida Nunes da Pena Baldaia	8,820.00
Diogo Alexandre Carreira Ribeiro	8,740.64
BRUNO FILIPE CATANHEIRA COSTA	8,591.33
Gualter Ludgero Pestana da Costa	8,269.08
VALENTIN COSCIUC	8,269.08
Daniel Hagos Berhe	8,100.00
Peter Bufeh	8,100.00
Sushmita Rani SAHA	8,000.00
Abdullah-Al Mamun	8,000.00
Nayeli Estevez	8,000.00
Ekramul Haque	8,000.00
Babla Mohajan	8,000.00
Ana Marta Alves Brito	7,840.00
Carla de Jesus Jorge Simoes	7,622.72
Patricia Malico de Mello Alexandre	7,475.00
Marta Ferreira Mendes de Sousa Rocha	7,470.00
Vera Lucia dos Reis Ferreira	7,455.90
Leonel Rodrigues Perdigao	7,455.90
Tiago Luis Pena Esteves	7,400.33
Yannick Lucien Bernard Le Page	7,200.00
Giovanni Del Frari	7,200.00
Joana Amaral Paulo	7,176.00
Tesfay Gidey Bezabeh	7,000.00
Nathalia Formenton Cardoso	7,000.00
Asaf Karavani	7,000.00
Siba Ghaban	7,000.00
Akbar Hossain Kanan	7,000.00
Bishwajit Roy	7,000.00
Sara Khamis Abdalla Hassan	7,000.00
Outras entidades com montante anual inferior a 7,000.00	423,693.19

Quadro 66 - Transferências correntes concedidas

i) Transferências de Capital Concedidas

POCED	2016
6911-Transferências de Capital Concedidas	151,392.98
FCT - FUNDAÇÃO PARA A CIÊNCIA E A TECNOLOGIA	40,650.31
UNIVERSIDADE DE TRÁS-OS-MONTES E ALTO DOURO	21,537.76
IBET-INST.BIOEXPERIMENTAL E TECNOLÓGICA	17,816.12
FUNDAÇÃO FACULDADE CIÊNCIAS DA UNIV. DE LISBOA	10,337.47
ISEL	10,013.77
LNEG - LABORAT. NACIONAL DE ENERGIA E GEOLOGIA, IP	7,809.25
IST-ID	7,780.94
INIAV IP.	7,665.64
INSTITUTO DE HIGIENE E MEDICINA TROPICAL-UNL	7,100.00
ITQB - INSTITUTO TECNOLOGIA QUIMICA E BIOLÓGICA	6,636.17
LNEC-LAB.NAC. DE ENGENHARIA CIVIL	6,413.29
UNIVERSIDADE DE AVEIRO	2,908.25
NOVA ID FCT - ASS. PARA INOVAÇÃO E DESENV. DA FCT	1,700.00
UNIVERSIDADE DO PORTO	1,625.75
UNIVERSIDADE DE ÉVORA	1,124.47
INSTITUTO POLITÉCNICO DE BEJA	273.79

Quadro 67 – Transferências de capitais concedidas