

Relatório de Atividades



INSTITUTO
SUPERIOR DE
AGRONOMIA
Universidade de Lisboa



U LISBOA | UNIVERSIDADE
DE LISBOA

2018

Ficha Técnica

Instituto Superior de Agronomia

Edição

Conselho de Gestão

Aprovação

Reunião do Conselho de Gestão de 04 de dezembro de 2019

Reunião do Conselho de Escola de 08 de janeiro de 2020

I. Mensagem do Presidente - *fazer uma Escola com impacte*

Este **Relatório de Actividades de 2018** tem a particularidade de incidir num ano de transição na direcção do Instituto Superior de Agronomia (ISA), dado que um novo quadriénio de governação se iniciou no final de Julho, no dia 27. Assim se justifica que 2018 seja um ano de relato partilhado, em que esta direcção tem a responsabilidade de apresentar o Relatório de Atividades mas, naturalmente, o documento também acolhe o trabalho desenvolvido pela Prof.ª Amarilis de Varennes e dos Colegas da direcção, culminando o seu esforço em favor do Escola ao longo do último quadriénio.

O Instituto Superior de Agronomia tem um propósito fundamental; providenciar competências para os estudantes desempenharem um exercício profissional nas suas áreas de especialidade de forma sólida, consistente e com capacidade inovadora, sempre que necessário. O Instituto Superior de Agronomia tem ainda por objectivo enfrentar os muitos desafios com que a sociedade se confronta e facilitar-lhe o acesso a esse conhecimento nos domínios em que ensina. Unidos nestes objetivos, todos contribuimos – estudantes, funcionários, técnicos, investigadores e docentes – para que **a nossa Escola também possa ser um espaço e uma comunidade amável e acolhedora.**

O que queremos para o Instituto Superior de Agronomia, que sentido procuramos e que passos devemos/podemos dar foram algumas das questões que debatemos em 2018, nomeadamente em Novembro, quando fizemos uma Assembleia de Escola sobre os primeiros 100 dias, onde apresentamos um primeiro balanço. É claro que o processo de rarefacção do orçamento de Estado transferido para a Escola constitui um problema, mas

não explica tudo. Na verdade, um número de alunos aquém do desejável, um sub-financiamento para a manutenção das infraestruturas, um quadro de pessoal a exigir renovação e uma investigação a precisar de maior intensidade exige que se faça melhor mas, também, diferente, sob pena de nada se alterar e assistirmos ao declínio e eventual desaparecimento da nossa Escola, mal preparada para a evolução global a que assistimos.

Nesse sentido, porque essas decisões se tomam mais cedo que tarde, 2018 foi um ano decisivo. A nossa ambição é oferecermos o melhor *campus* universitário em Portugal para os estudantes e para o conhecimento e inovação no domínio das ciências e tecnologias nos domínios agrícola, alimentar, zootecnia, floresta, ambiente e paisagem. Contudo, fazer um *living lab* para a conhecimento e inovação significa ligar-nos à sociedade e possuímos centros de conhecimento e infraestruturas para mostrar o que sabemos ensinar e fazer. Atingir essa abertura e conseguir essa partilha traduzir-se-á numa mudança de paradigma sobre como nos perspectivamos.

A memória do efectuado em 2018 aqui está. Apenas começamos, muito estará por fazer. Contamos convosco, com o vosso entusiasmo e confiança, para o Instituto Superior de Agronomia ir mais além e para o tornar **uma Escola com impacte.**

Lisboa, 4 de dezembro de 2019

António Guerreiro de Brito
Presidente do Instituto Superior de Agronomia

ÍNDICE

1. Mensagem do Presidente	1
2. Aspetos Gerais	5
3. Indicadores do ISA em 2018	7
4. Caracterização do Instituto Superior de Agronomia	9
4.1 Missão	9
4.2 Governo do ISA	9
5. Grandes Linhas de Ação	13
6. Ensino	16
6.1 Acreditação	16
6.2 Oferta formativa	17
6.3 Ingressos em 2018	17
6.4 Inscritos	19
6.5 Diplomados	21
6.6 Atividades do Conselho Pedagógico	22
6.7 Atividades de Ensino não conducentes a grau no ISA	23
6.8 Prémios	24
6.8.1 Prémios aos alunos	24
6.8.2 Prémios aos investigadores e docentes	24
7. Investigação, Empreendedorismo e Transferência de Conhecimento	27
7.1 Investigação	27
7.1.1 Projetos	27
7.1.2 Publicações e patentes	28
7.2 Transferência de Conhecimento e Cooperação	28
8. ISA e Sociedade	34
8.1 Representação do ISA pela Presidência	34
8.2 Internacionalização	35
8.3 Cooperação Nacional	36
8.4 Estágios	37
8.5 Empregabilidade	37
8.6 Rede de Antigos Alunos	38
8.7 Atividades Culturais e Artísticas	38
8.7.1 Jardim Botânico da Ajuda	38
8.7.2 Eventos organizados no ISA	39
8.7.3 Divulgação do ISA junto à comunidade estudantil	40
8.7.4 Comunicação	40
8.8. Ambiente, sustentabilidade e responsabilidade social	41
8.8.1 Consumos de eletricidade, água e gás	41
8.8.2 Responsabilidade social	41
9. Informação e Documentação	43
9.1 Biblioteca	43
9.2 Arquivos	43
10. Recursos do ISA	45
10.1 Recursos humanos	45
10.1.1 Docentes	45
10.1.2 Investigadores	47
10.1.3 Trabalhadores Técnicos e Administrativos	47
10.2 Infraestruturas – Manutenção e Conservação	47
11. Recursos Financeiros	50
12. Modernização Administrativa e Tecnológica	53
13. Ação Social	55
13.1 Bolsas	55
13.2 Alimentação	55
13.3 Alojamento	55
13.4 Desporto	55
13.5 Consultas médicas	55
13.6 Segurança e saúde no trabalho	55
14. Sistema Interno de Gestão da Qualidade	57
15. Memória do ISA	60

ÍNDICE DE QUADROS

Quadro 1 - Órgãos de Gestão e Órgãos Consultivos	9
Quadro 2 - Composição dos Órgãos de Gestão.....	9
Quadro 3 - Novos ciclos de estudo e acreditação dos ciclos de estudo em funcionamento.....	16
Quadro 4 - Oferta de ensino graduado em 2018/19	17
Quadro 5 - Concurso Nacional de Acesso 2018 (candidatos da 1ª fase).....	19
Quadro 6 - Concurso Nacional de Acesso 2018 (resultados da 1ª fase).....	19
Quadro 7 - Alunos inscritos em 2014/2015, 2015/2016, 2016/2017, 2017/2018 e 2018/2019.....	20
Quadro 8 - Diplomados em 2014, 2015, 2016, 2017 e 2018.....	21
Quadro 9 - Cursos de formação realizados em 2018	24
Quadro 10 – Prémios/Distinções atribuídos a investigadores e docentes em 2018	25
Quadro 11 - Projetos de I&D no período entre 2014 e 2018.....	28
Quadro 12 - Caracterização das Unidades de Apoio Tecnológico (UAT) do ISA em 2018	29
Quadro 13 - Entidades que solicitaram o serviço de Diagnóstico de Pragas e Doenças em 2018.....	30
Quadro 14 – Prestação de Serviços (e outros) pela ADISA iniciados em 2018.....	31
Quadro 15 - Lista de startups apoiadas pelo ISA.....	31
Quadro 16 - Eventos com a Participação da Presidência do ISA	34
Quadro 17 - Protocolos Internacionais estabelecidos em 2018.....	35
Quadro 18 - Fluxo de mobilidade de estudantes nos últimos cinco anos.....	35
Quadro 19 - Mobilidade ao abrigo de programas de âmbito nacional e internacional.....	36
Quadro 20 - Protocolos Nacionais estabelecidos em 2018.....	36
Quadro 21 - Protocolos celebrados para a realização de estágios em 2018	37
Quadro 22 - Taxa de resposta dos diplomados do ISA, de 2015/2016.....	37
Quadro 24 - Plataformas de comunicação no ISA.....	40
Quadro 25 - Dados sobre a utilização de Plataformas de Comunicação em 2018	40
Quadro 26 - Consumos de Energia e Água.....	41
Quadro 27 - Atividades de responsabilidade social realizadas em 2018	41
Quadro 28 - Bases de Dados, Revistas e Publicações da BISA	43
Quadro 29 - Corpo docente do ISA em 2018 (31 de dezembro)	45
Quadro 30 - Número de Investigadores de Carreira em 2018.....	47
Quadro 31 - Número de Trabalhadores Técnicos e Administrativos de Carreira em 2018	47
Quadro 32 - Obras, tipologia e valor em 2018.....	48
Quadro 33 - Receitas entre 2014 e 2018	50
Quadro 34 - Aplicação de fundos entre 2014 e 2018....	50
Quadro 35 - Aplicação de fundos em investigação entre 2014 e 2018.....	51
Quadro 36 - Evolução dos indicadores de desempenho institucional	51
Quadro 37 - Resultados dos inquéritos institucionais....	57
Quadro 38 - Utilização de locais de estudo pelos estudantes.....	58
Quadro 39 - Recomendação do ISA.....	58
Quadro 40 - Apreciação global do ISA.....	58

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1 - Organograma do ISA.....	11
Figura 2 - Estrutura dos Serviços Centrais	11
Figura 3 - Evolução de Resultados do Concurso Nacional de Acesso (nº de vagas, candidatos e colocados)	Erro!
Marcador não definido.	
Figura 4 - Evolução do número de ingressos, inscritos e diplomados.....	22
Figura 5 - Evolução do nº de docentes e alunos, desde 2009	22
Figura 6 - Evolução do corpo docente do ISA desde 2009 (número de efetivos e ETI).....	45
Figura 7 - Evolução do Corpo Docente (nº de efetivos), por categoria, desde 2009.....	46
Figura 8 - Número de docentes, por categoria, em 2009 e 2018.....	46
Figura 9 - Distribuição do corop docente (nº de efectivos) por faixa etária, em 2009 e 2018	46
Figura 10 - Comparação da dotação do OE e Despesas com Pessoal entre 2014 e 2018.....	51

ÍNDICE DE ANEXOS

Anexo I - Protocolos Internacionais ativos em 2018	61
Anexo II - Eventos realizados em 2018.....	63
Anexo III - Atividades de captação de novos alunos.....	66
Anexo IV - Avaliação das Unidades Curriculares.....	67



ANO
DE
MCMXVII

2. Aspetos gerais

Em 2018 cessou o mandato dos Órgãos de Gestão eleitos em 2014 e decorreram os processos eleitorais para eleição do novo Presidente do ISA, do Conselho de Escola, do Conselho Científico, do Conselho Pedagógico, bem como a eleição dos Presidentes dos Departamentos do ISA. Também em 2018, o ISA aprovou os seus novos Estatutos, publicados em Diário da República, 2ª série, N.º 58 de 22 de março.

Ensino

O ISA possui um número de alunos em cursos conducentes a grau em redor dos 1500 alunos, sendo que, no ano letivo de 2018/19, registou-se um pequeno acréscimo de alunos inscritos em comparação com o ano letivo anterior (aumento de 1535 para 1544 alunos inscritos), ainda que com uma redução do número de candidatos ao ISA em 2018 no âmbito da 1ª fase do Concurso Nacional de Acesso ao Ensino Superior.

Em 2017/18, verificou-se uma recuperação nos níveis de sucesso escolar face ao um decréscimo do número de diplomados registado no ano letivo anterior. Este aumento foi particularmente visível no que respeita ao número de diplomados em cursos dos 2º e 3º ciclos.. Há ainda que resolver o problema do abandono escolar, elevado nalgumas licenciaturas, sendo necessário efetuar o diagnóstico dos motivos do abandono de modo a possibilitar a tomada de medidas para o eliminar.

Docentes e Investigadores

A renovação que precisamos foi iniciada com os concursos no âmbito do Decreto-Lei n.º 57/2016, alterado pela Lei n.º 57/2017, com a criação de 11 novo lugares de Professor Auxiliar e 20 Investigadores, a que se seguiram o arranque de mais

6 concursos para Professor Auxiliar para colmatar deficiências urgentes em certas áreas. Não obstante, a relação entre o número de alunos e o de professores é baixa, ou seja, existe um número elevado de professores para o número de alunos financiados pelo OE, o que mostra que existe um caminho a percorrer no sentido da otimização do ensino.

Nota ainda para o facto de se ter realizado o descongelamento da carreira de investigação nos termos da LOE 2018.

Investigação e Transferência de Conhecimento

O ISA acolhe o Centro de Investigação em Agronomia, Alimentos, Ambiente e Paisagem (LEAF), o Centro de Estudos Florestais (CEF) e o Pólo do ISA do InBIO, Rede de Investigação em Biodiversidade e Biologia Evolutiva (Laboratório Associado FCT), em parceria com o CIBIO, da Universidade do Porto, no qual se integra o Centro de Ecologia Aplicada Baeta Neves (CEABN). Em todos estes casos, o número de projetos tem vindo a aumentar, garantido verbas essenciais para o financiamento do ISA, facto que merece um reconhecimento público.



3. Indicadores do ISA em 2018

Espaços	
100	Tapada da Ajuda, parque florestal e botânico (hectares)
400	Auditório da Pedra (lugares)
360	Auditório da Lagoa Branca (lugares)
6943	Edifício Principal (m2)
3080	Salas e anfiteatros para ensino (m2)
2750	Laboratórios para Ensino (m2)
Ensino	
33	Cursos conferentes de Grau
7	Licenciaturas
13	Mestrados
13	Doutoramentos
232	Vagas Concurso Nacional de Acesso
193	Colocados na 1.ª Fase do Concurso Nacional de Acesso (83%) (18/19)
1 544	Alunos inscritos (2018-2019)
363	Diplomados (2017-2018)
121	Mobilidades Erasmus In e Out (2017-2018)
27	Outras mobilidades
14,3	Rácio aluno/docente ETI
I&D	
112	Projetos de ID nacionais
59	Projetos de ID internacionais
299	Publicações ISI/Scopus
ISA e Sociedade	
71%	(%) Taxa de emprego licenciados (2015-2016)
91%	(%) Taxa de emprego mestres (2015-2016)
129	Protocolos e Acordos inter-institucionais em vigor (31 dez. 2018)
158	Protocolos para realização de estágios
10	Protocolos nacionais estabelecidos em 2018
5	Protocolos internacionais estabelecidos em 2018
120	Eventos internos organizados em 2018 (aprox.)
Recursos Humanos	
119	Docentes
107,6	Docentes ETIs
47	Investigadores de carreira
135	Trabalhadores Administrativos e Técnicos
11	Concursos para a contratação de docentes (Norma transitória do DL 57/2016)
35	Concursos para a contratação de investigadores (Norma Transitória do DL 57/2016)
12	Concursos para a contratação de investigadores nos termos do DL 57/2016 (Projetos)
5	Concursos para a contratação de cargos dirigentes (comissão de serviço)
2	Concursos para a contratação de técnicos e administrativos em 2018
Recursos Financeiros	
11.081.187,00€	Dotação do Orçamento de Estado para 2018
20.477.312,29€	Receita cobrada líquida, excluindo participadas
2.054.450,16€	Propinas cobradas
18.638.844,93€	Despesa paga
13.209.529,30€	Despesa com pessoal
84	% de despesas com pessoal suportadas pelo Orçamento de Estado
Ação Social, Desporto e Saúde	
152	Bolsas de Ação Social 2017-2018
8	Residências
30	Quartos
100	% Taxa de ocupação alojamento
40	Consultas médicas
Sustentabilidade ambiental	
2.344.023	Consumo de eletricidade (kWh/ano)
770	Consumo de gás (kWh/ano)
1 264	Consumo de gasolina (litros)
7 545	Consumo de gasóleo (litros)
3 550	Consumo de gasóleo agrícola (litros)
34 070	Consumo de água (m3/ano)



4. Caracterização do Instituto Superior de Agronomia

4.1 Missão

“É missão do ISA ministrar ensino universitário de qualidade e desenvolver o conhecimento, a cultura e a ciência através de investigação nos domínios das Ciências e Engenharias Agronómica, Florestal, Zootécnica, Alimentar e do Ambiente, da Arquitetura Paisagista e da Biologia, assim como realizar processos de inovação, transferência de tecnologia e de

disseminação de informação, com elevados padrões de exigência e qualidade, contribuindo para o desenvolvimento sustentável e a competitividade do país, num quadro de valores humanistas” (Art. 2º dos Estatutos do ISA. Diário da República, 2.ª série, 58, 22 de março de 2018).

4.2 Governo do ISA

Os órgãos de gestão do ISA e órgãos consultivos são os indicados no Quadro I.

Quadro I - Órgãos de Gestão e Órgãos Consultivos

ÓRGÃOS DE GESTÃO	Conselho de Escola Presidente do ISA Conselho de Gestão Conselho Científico Conselho Pedagógico
ÓRGÃOS CONSULTIVOS	Assembleia de Escola- Órgão consultivo do ISA chamado a dar parecer sobre os assuntos relevantes para a estratégia e para a vida do ISA

A composição atual dos órgãos de gestão é indicada no Quadro 2.

Quadro 2 - Composição dos Órgãos de Gestão

Órgãos de Gestão	
Conselho de Escola António M. Marques Mexia - Presidente	António José Saraiva de Almeida Monteiro (docente) (até 07.05.2018) Maria Manuela Costa Neves Figueiredo(docente) (até 07.05.2018) Maria Manuela Silva Nunes Reis Abreu (docente) (até 07.05.2018) Maria Teresa Marques Ferreira da Cunha Cardoso (docente) (até 07.05.2018) Luísa Almeida Lima Falcão e Cunha (docente) (até 07.05.2018) Isabel Maria Nunes de Sousa (docente) (até 07.05.2018) Isabel Maria Gomes Rodrigo (docente) (até 07.05.2018) Isabel Maria de Jesus Martins (docente) (até 07.05.2018) Miguel Bruno de Oliveira Martins (não docente) (até 07.05.2018) Fabiana Gonçalves Aleixo Fernandes (aluno) (até 07.05.2018) Maria Madalena Tropa Pires Martins (aluno) (até 07.05.2018) Luís Filipe da Costa Leal (membro cooptado) (até 07.05.2018) Pedro Ivo Costa Queiróz (membro cooptado) (até 07.05.2018) Tito Joaquim Silva Rosa (membro cooptado) (até 07.05.2018) Margarida Gomes Moldão Martins (Docente) (a partir de 07.05.2018) Pedro César Ochôa de Carvalho (Docente) (a partir de 07.05.2018) Isabel Maria de Jesus Martins (Docente) (a partir de 07.05.2018) José Paulo Mourão de Melo e Abreu (Docente) (a partir de 07.05.2018) Ana Maria da Costa Aldir Magro (Investigadora) (a partir de 07.05.2018) Fernando Manuel Girão Monteiro (Docente) (a partir de 07.05.2018) Filipe Corrêa Figueira (Aluno) (a partir de 07.05.2018) Cristiana Maria dos Santos Duarte Alves (Não-Docente) (a partir de 07.05.2018) Luis Filipe da Costa Leal (membro cooptado) (a partir de 07.05.2018) Luis Vasconcellos e Souza (membro cooptado) (a partir de 07.05.2018)
Presidência Amarilis Paula Alberti de Varennes e Mendonça – Presidente (até 27.07.2018) António Guerreiro de Brito – Presidente (a partir de 27.07.2018)	Maria da Graça Silva Abrantes (Vice-Presidente) Maria Luísa Louro Martins (Vice-Presidente) (até 27.07.2018) Cristina Cunha Queda (Vice-Presidente) (até 27.07.2018) Helena Oliveira (Vice-presidente) Jose Pimentel Coelho (Vice-presidente) Maria da Graça Silva Abrantes (Vice-presidente)
Conselho de Gestão	Maria da Graça Silva Abrantes (Vice-Presidente) Maria Luísa Louro Martins (Vice-Presidente) Cristina Cunha Queda (Vice-Presidente)

Orgãos de Gestão	
Amarilis Paula Alberti de Varennes e Mendonça – Presidente (até 27.07.2018)	Maria José Gama da Silva Cunha (Secretária)
António Guerreiro de Brito – Presidente (a partir de 27.07.2018)	Helena Oliveira (Vice-presidente) Maria José Gama da Silva Cunha (Secretária)
Conselho Científico	Ana Luisa Brito dos Santos Sousa Soares (docente) António José Guerreiro de Brito (docente) Fernanda Maria Torroaes Valente (docente) Manuela Rodrigues Branco (docente) Maria Margarida Brito Tavares Tomé (docente) Maria Wanda Sarujine Viegas (docente) Maria Helena Correia de Oliveira (docente) Vitor Manuel Delgado Alves (docente) Maria Isabel Ferreira (docente, repres. unid. investigação) Maria Manuela Gomes da Silva (repres. unid. investigação) Jorge Ricardo da Silva (docente, repres. unid. investigação) Maria da Conceição Caldeira (docente repres. unid. investigação)
Helena M, Nunes Pereira – Presidente (até 07.05.2018)	
Margarida Tomé – Presidente (a partir de 07.05.2018)	Maria Margarida B. de Brito Tavares Tomé (docente) Maria Teresa Marques Ferreira (docente) Maria Wanda Sarujine Viegas (docente) José Manuel O. de Barros de Lima e Santos (docente) Maria Luísa Louro Martins (docente) Carlos Manuel Antunes Lopes (docente) Fernanda Maria dos Reis Torroaes Valente (docente) Ricardo Manuel de Seixas Boavida Ferreira (docente) Henrique Manuel Filipe Ribeiro (docente) Elsa Félix Gonçalves (repres. unid. Investigação) Manuela Rodrigues Branco (repres. unid. Investigação) Miguel N.S. Monteiro Bugalho (repres. unid. Investigação)
Conselho Pedagógico	Miguel Pedro de Freitas Barbosa Mourato (docente) José Carlos Franco Santos Silva (docente) Cristina Maria Moniz Simões Oliveira (docente) Maria Suzana Leitão Ferreira Dias Vicente (docente) Fernando Manuel Girão Monteiro (docente) Margarida Gomes Moldão Martins (docente) Maria Suzana Leitão Ferreira Dias Vicente (docente) José Diogo de Castilho Monteiro Umbelino (aluno) Ivo Alexandre Baptista Romeiro (aluno) Diana Raquel dos Santos Tomás (aluno) Inês Rafael da Costa Freitas de Sousa (aluno) Vera Sofia Rodrigues Rocha (aluno) Inês Margarida Gonçalves Fernandes (aluno) Catarina Miranda Cunha Martins Baião (aluno)
Jorge F. C. Landerset Cadima – Presidente (até 07.05.2018)	
Miguel Mourato – Presidente (a partir de 07.05.2018)	Cristina Maria Moniz Simões Oliveira (docente) Maria João Teixeira Martins (docente) Ana Luísa Brito de Sousa Soares (docente) Maria da Conceição B.de Brito Caldeira (docente) Nuno Renato da Silva Cortez (docente) Vera Sofia Rodrigues Rocha (aluno) Manuel da Silva Inácio (aluno) João Pedro Gonçalves Gomes (aluno) Joana Rides Sales (aluno) António Miguel Aguiar Sobral Oliveira (aluno) Francisco Calado Ferreira Madail Herdeiro (aluno)

A organização funcional do ISA em 2018 encontra-se espelhada na Figura 1 e na Figura 2

.Figura 2 - Estrutura dos Serviços Centrais

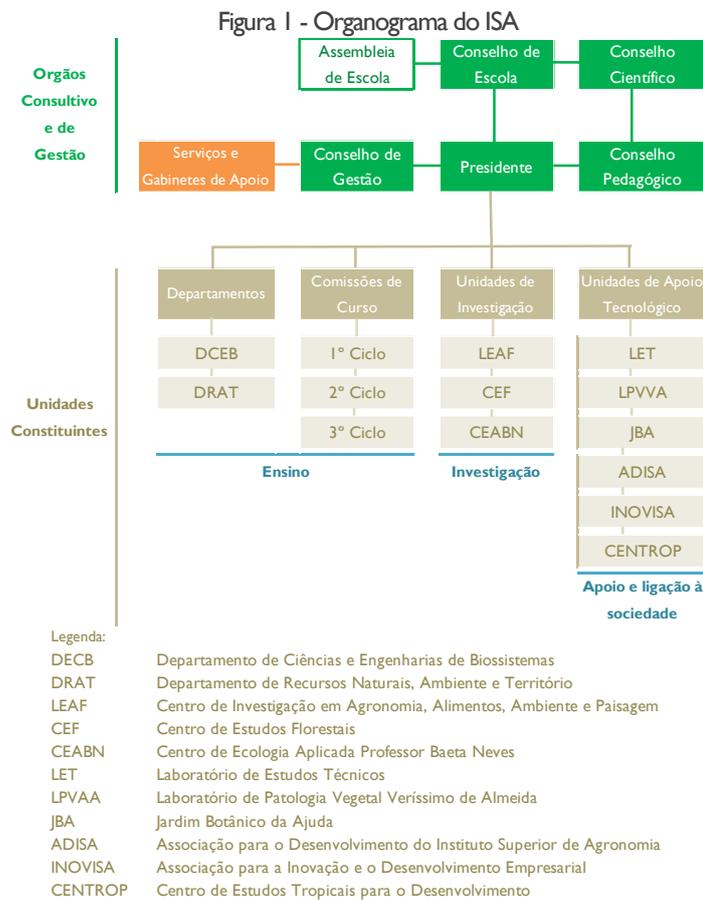
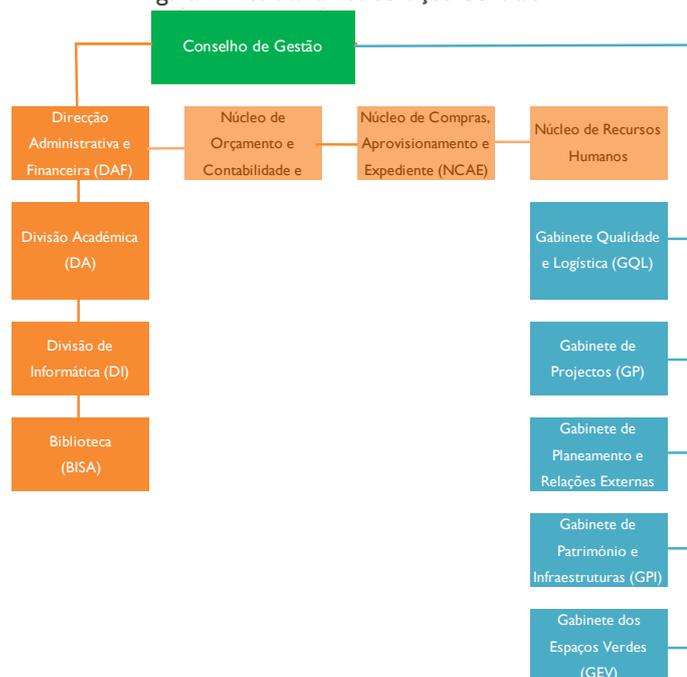


Figura 2 - Estrutura dos Serviços Centrais





**INSTITUTO SUPERIOR
DE AGRONOMIA**

U LISBOA

UNIVERSIDADE
DE LISBOA



INSTITUTO
SUPERIOR DE
AGRONOMIA

5. Grandes Linhas de Ação

No âmbito do **Programa de Ação** da candidatura da para o novo quadriénio alinharam-se 4 eixos estratégicos para fazer do ISA, uma escola com impacto nos estudantes e na sociedade no quadro da sua Missão. Alguns dos vectores enunciados são seguidamente referidos:

Promover um ensino de qualidade para uma aprendizagem inspiradora

Apoiar a definição pelo Conselho Científico de um **Plano de valorização e recrutamento de recursos humanos** que seja claro nos princípios base e esteja conforme às necessidades de docência nas áreas disciplinares para cumprir a missão do ISA, com sustentabilidade financeira;

Apoiar o Conselho Científico e Conselho Pedagógico nos seus esforços para melhorar programas curriculares e promover os ajustes necessários na organização e gestão dos cursos de licenciatura e do mestrado, preparando o sucesso do próximo processo de revisão por parte da A3ES e encorajar, em articulação com o Conselho Pedagógico, a inovação metodológica em práticas pedagógicas no ensino procurando, com o Conselho de Escola e Conselho Científico, ajustar o RAD para as valorizar, de forma equilibrada, na avaliação de desempenho dos docentes;

Obter, em favor dos alunos, a certificação EurACE (European Accredited Engineering) por parte da Ordem dos Engenheiros (OE) e, em paralelo, fortalecer as relações com as diferentes estruturas em que os docentes do ISA participam, nomeadamente através das especialidades (Florestal, Agronómica, Ambiente) e especializações (Alimentar). Um movimento análogo de aproximação deverá se efectuado relativamente a outras associações profissionais sectoriais (e.g.: Associação Portuguesa dos Arquitectos Paisagistas);

Promover, em articulação com o Conselho Pedagógico, um modelo que permita a formação em competências transversais dos estudantes – inovação, motivação, liderança, trabalho de equipa;

Encorajar a oferta de formação ao longo da vida por realização de cursos de curta-duração e/ou mestrados .

Assegurar a liderança por uma investigação transformadora da realidade

Alavancar a Tapada da Ajuda como um cluster da investigação e inovação no sector agrícola, potenciando as estruturas existentes - nomeadamente as componentes agrícolas e alimentar, a floresta e os serviços de suporte – e consagrando-a como “campus 3i+s” - inteligente, inovador, inclusivo e sustentável;

Em articulação com o ponto anterior, preparar projetos e orçamento para a melhoria/requalificação de espaços laboratoriais dedicados à investigação e inovação e encontrar o financiamento externo de suporte;

Estimular a ligação entre o ensino e a investigação, nomeadamente o envolvimento de alunos do 3º ano da licenciatura e do 2º ano do mestrado, possibilitando o acesso a apoios que, embora relativamente simbólicos, possam ser encorajadores;

Reforçar o depósito de publicações no repositório institucional de produção intelectual em formato digital, aproximando-a das unidades de referência ao nível nacional, contribuindo para aumentar o impacto da investigação desenvolvida no ISA e incrementar a sua visibilidade;

Reforçar os meios de comunicação e marketing sobre a investigação e inovação efectuada no ISA;

Desenvolver soluções de conhecimento e inovação para a sociedade

Ligar a investigação à transferência de conhecimento, promovendo a sua valorização;

Apoiar os estudantes e investigadores que pretendam evoluir num conceito de negócio e dinamizar a área da propriedade intelectual, favorecendo a perspectiva de registo de patentes (em coordenação com os serviços centrais da Universidade de Lisboa);

Promover o relançamento, numa base digital, da revista Anais do Instituto Superior de Agronomia com uma perspectiva de internacionalização da língua portuguesa;

Apoiar a edição da revista AGROS, editada pela Associação de Estudantes e veículo de discussão de temas de grande informação onde o conhecimento do ISA é relevante.

Garantir um quotidiano em que o ISA represente, de forma duradoura, o melhor local para trabalhar e para estudar, ou seja, boa governação e sustentabilidade financeira

Desenvolver um programa de colaboração entre o ISA e o AlumnISA para promover uma parceria construtiva e focada em resultados;
Editar um Relatório de Sustentabilidade abrangendo as componentes ambiental, social, cultural e económica;

Melhorar, incrementalmente, a funcionalidade e acessibilidade do website do ISA, clarificando responsabilidades e promovendo a devida atualização dos conteúdos em todos os cursos e unidades curriculares, assim como as páginas dos docentes.

Implementar um modelo simples de recepção e acolhimento a novos docentes e investigadores que lhes permita integrar-se no ISA, assumir as suas responsabilidades e preparar-se para os seus deveres;

Gerir o Orçamento do ISA de forma escrupulosa, procurando a eficiência e a eficácia;
Promover, de forma regulamentada, as infraestruturas e marcas do ISA para a obtenção de receitas, incluindo a revitalização do merchandising ISA.



6. Ensino

6.1 Acreditação

Concluiu-se, em 2018, a acreditação do Curso de Doutoramento em Gestão Interdisciplinar da Paisagem, por um período de dois anos, pelo Conselho de Administração da Agência de Avaliação e Acreditação do Ensino Superior (A3Es) (Quadro 3).

Quadro 3 - Novos ciclos de estudo e acreditação dos ciclos de estudo em funcionamento

Ciclo de estudos	Grau	Ano	N.º processo	Estado (data publicação)
Arquitetura Paisagista	1º ciclo	2014/15	ACEF/1415/21607	Acreditado (29-12-2016)
Biologia	1º ciclo	2014/15	ACEF/1415/21612	Acreditado (14-06-2016)
Engenharia Agronómica	1º ciclo	2014/15	ACEF/1415/21617	Acreditado (08-09-2016)
Engenharia Alimentar	1º ciclo	2013/14	ACEF/1314/21622	Acreditado (16-06-2015)
Engenharia do Ambiente	1º ciclo	2013/14	ACEF/1314/21627	Acreditado (06-04-2015)
Engenharia Florestal e dos Recursos Naturais	1º ciclo	2014/15	ACEF/1415/21632	Acreditado (21-07-2016)
Engenharia Zootécnica	1º ciclo	2014/15	ACEF/1415/21637	Acreditado (21-07-2017)
Arquitetura Paisagista	2º ciclo	2014/15	ACEF/1415/21647	Acreditado (23-12-2016)
Biologia dos Recursos Vegetais (FCUL/ISA)	2º ciclo	2016	NCE/16/00029	Acreditado (21-04-2017)
Engenharia Agronómica	2º ciclo	2014/15	ACEF/1415/21657	Acreditado (08-09-2016)
Engenharia Alimentar	2º ciclo	2013/14	ACEF/1314/21662	Acreditado (02-12-2015)
Engenharia do Ambiente	2º ciclo	2013/14	ACEF/1314/21667	Acreditado (19-05-2015)
Engenharia Florestal e dos Recursos Naturais	2º ciclo	2014/15	ACEF/1415/21672	Acreditado (21-07-2016)
Engenharia Zootécnica - Produção Animal (ISA/FMV)	2º ciclo	2014/15	ACEF/1415/21677	Acreditado (29-07-2016)
Gestão da Floresta e dos Recursos Naturais no Mediterrâneo - MEDFOR (Erasmus Mundus)	2º ciclo	2013	NCE/13/01231	Acreditado (02-07-2014)
Gestão e Conservação de Recursos Naturais (ISA/UEvora)	2º ciclo	2013/14	ACEF/1314/23692	Acreditado (06-04-2015)
Engenharia em Viticultura e Enologia	2º ciclo	2014/15	ACEF/1415/23682	Acreditado (08-09-2016)
Sistemas Agrários Tropicais: Produção, Sociedade e Políticas - MESAT	2º ciclo	2016	NCE/16/00070	Acreditado (21-03-2017)
Arquitetura Paisagista e Ecologia Urbana (ISA/UPorto/UCoimbra)	3º ciclo	2014/15	ACEF/1415/23677	Acreditado (15-11-2016)
Arquitetura Paisagista	3º ciclo	2014/15	ACEF/1415/21697	Acreditado (23-12-2016)
Biologia	3º ciclo	2014/15	ACEF/1415/21702	Acreditado (08-08-2016)
Ciências da Sustentabilidade	3º ciclo	2016	NCE/16/00058	Acreditado (10-11-2017)
Engenharia Agronómica	3º ciclo	2014/15	ACEF/1415/21707	Acreditado (08-09-2016)
Engenharia Alimentar	3º ciclo	2013/14	ACEF/1314/21712	Acreditado (02-12-2015)
Engenharia do Ambiente	3º ciclo	2013/14	ACEF/1314/21717	Acreditado (18-05-2015)
Engenharia dos Biosistemas	3º ciclo	2013/14	ACEF/1314/22097	Acreditado (16-02-2016)
Engenharia Florestal e dos Recursos Naturais	3º ciclo	2014/15	ACEF/1415/21722	Acreditado (28-05-2014)
Estudos de Desenvolvimento	3º ciclo	2013/14	ACEF/1314/15852	Acreditado (06-07-2015)
Gestão Interdisciplinar da Paisagem	3º ciclo	2015/16	PERA/1516/090178 2	Acreditado (16-08-2018)
Alterações Climáticas e Políticas Desenvolvimento (FC/FL/ICS/FCT/FCSH/IST/ISA)	3º ciclo	2013/14	ACEF/1314/19202	Acreditado (08-07-2015)
Restauro e Gestão Fluviais (IST/FA/ISA)	3º ciclo	2013/14	ACEF/1314/13722	Acreditado (28-05-2014)

6.2 Oferta formativa

A oferta formativa do ISA, ao nível do ensino conducente a grau, é composta por sete licenciaturas, treze mestrados e treze doutoramentos (Quadro 4)

Quadro 4 - Oferta de ensino graduado em 2018/19

Grau	Ciclos de estudos
1º Ciclo (Licenciatura/180 créditos ECTS)	Arquitetura Paisagista
	Biologia
	Engenharia Agronómica
	Engenharia Alimentar
	Engenharia do Ambiente
	Engenharia Florestal e dos Recursos Naturais
	Engenharia Zootécnica
2º Ciclo (Mestrado/120 créditos ECTS)	Arquitetura Paisagista
	Biologia dos Recursos Vegetais (Consórcio ISA+FCUL)
	Ciências Gastronómicas (Consórcio ISA+FCTUNL)
	Engenharia Agronómica
	Engenharia Alimentar
	Engenharia do Ambiente
	Engenharia Florestal e dos Recursos Naturais
	Engenharia de Viticultura e Enologia (Consórcio ISA+FCUP)
	Engenharia Zootécnica - Produção Animal (Consórcio ISA+FMV)
	Gestão e Conservação de Recursos Naturais (Consórcio ISA+ECTUE)
	Sistemas Agrários Tropicais: Produção, Sociedade e Políticas
Erasmus Mundus	Gestão da Floresta e dos Recursos Naturais no Mediterrâneo (MEDfOR, Consórcio ISA+FEGUCP) Vinífera EuroMaster (European Master of Sciences of Viticulture and Enology)
3º Ciclo (Doutoramento/180 créditos ECTS)	Alterações Climáticas e Políticas de Desenvolvimento Sustentável
	Arquitetura Paisagista
	Arquitetura Paisagista e Ecologia Urbana
	Biologia
	Ciências da Sustentabilidade
	Engenharia Agronómica
	Engenharia Alimentar
	Engenharia do Ambiente
	Engenharia dos Biosistemas
	Engenharia Florestal e dos Recursos Naturais
	Estudos de Desenvolvimento
	Gestão Interdisciplinar da Paisagem
Restauro e Gestão Fluviais	

6.3 Ingressos em 2018

Na Figura 3 observa-se a evolução de vagas, candidatos e colocados, quer a nível nacional quer no

ISA, no período de 2013 a 2018. Os resultados globais da 1ª fase do Concurso Nacional de Acesso de 2018 sofreram um decréscimo de 6 % no número de candidatos ao ensino superior público, tendência

acompanhada pelo ISA, com um decréscimo de 8% de candidatos face ao concurso anterior.

Em 2018, o ISA viu preenchidas 193 das 232 vagas disponibilizadas na 1ª fase do concurso, com uma taxa

de colocação de 83%. No final das três fases do Concurso, apenas três vagas ficaram por preencher.

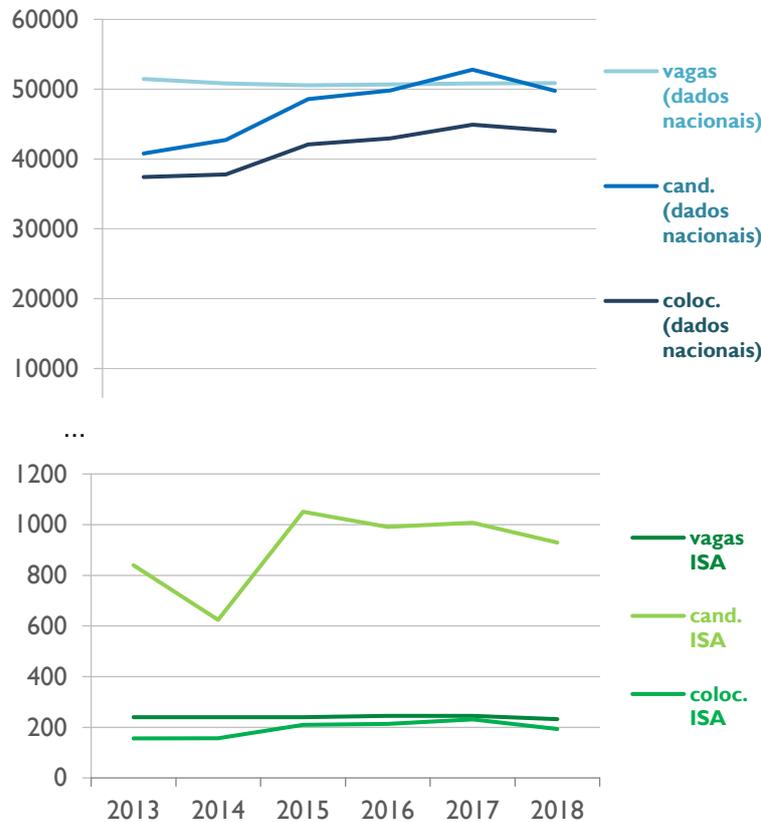


Figura 3 - Evolução de Resultados do Concurso Nacional de Acesso (nº de vagas, candidatos e colocados).

Os candidatos a cursos do ISA, em 1ª opção, correspondem a 13% do total de candidatos. Relativamente ao ano anterior, verificou-se uma redução de cerca de 27% (menos 318 candidatos) na procura dos cursos do ISA, acima da tendência nacional, com uma quebra de 10% no número de candidatos. As três primeiras opções de candidatura a cursos do ISA reúnem cerca de metade dos candidatos (Quadro 5), com as licenciaturas em Engenharia Agronómica e Engenharia Alimentar com

maior procura em 1ª opção. O índice de satisfação da procura (ISP), que representa o rácio entre o número de candidatos que colocam o curso em 1ª opção e o número de vagas disponibilizadas por curso, foi de 0,50 para o conjunto das licenciaturas. Este valor, o mais baixo dos últimos 3 anos (0,61 em 2017 e 0,74 em 2016), deve ser objeto de análise e de implementação de medidas com vista à melhoria deste indicador.

Quadro 5 - Concurso Nacional de Acesso 2018 (candidatos da 1ª fase)

curso	cand.	ISP ⁽¹⁾	opção de candidatura (%)					
			1ª	2ª	3ª	4ª	5ª	6ª
Arquitectura Paisagista	103	0,55	11	19	16	17	20	17
Biologia	306	0,63	8	30	23	20	11	8
Engenharia Agronómica	155	0,75	29	14	11	15	14	17
Engenharia Alimentar	73	0,30	16	7	10	18	23	26
Engenharia do Ambiente	103	0,18	4	15	25	22	17	17
Engenharia Florestal e dos Recursos Naturais	63	0,35	11	25	21	11	16	16
Engenharia Zootécnica	126	0,43	10	17	20	25	19	9
total candidatos	929	0,50	13	21	19	19	16	14

(1) Índice de Satisfação da Procura: rácio entre n.º de candidatos em 1.ª opção e n.º vagas fixadas pela instituição. Fonte: site DGES.

Os alunos colocados nas licenciaturas do ISA concentram-se sobretudo nas duas primeiras opções de candidatura. De salientar, que metade destes alunos corresponde a candidaturas em 1ª opção (ver

Quadro 6). A média da nota de candidatura, para o conjunto das licenciaturas, não difere muito das médias registadas em 2017 e 2016 (132,0 e 132,4, respetivamente).

Quadro 6 - Concurso Nacional de Acesso 2018 (resultados da 1ª fase)

curso	vagas	coloc.	nota do último colocado	média nota candidatura	colocados - opção de candidatura (%)					
					1ª	2ª	3ª	4ª	5ª	6ª
Arquitectura Paisagista	20	21	112,5	134,8	2	33	5	5	0	5
Biologia	40	40	136,0	140,8	13	58	13	10	8	0
Engenharia Agronómica	60	60	114,0	131,4	73	7	10	3	3	3
Engenharia Alimentar	40	20	106,5	124,1	60	5	0	5	15	15
Engenharia do Ambiente	22	20	106,3	122,1	20	30	20	5	20	5
Engenharia Florestal e dos Recursos Naturais	20	10	110,5	129,6	70	30	0	0	0	0
Engenharia Zootécnica	30	22	110,0	131,3	59	14	9	5	9	5
total colocados	232	193		130,6	50	24	9	5	7	4

Fonte: site DGES

O número total de ingressos no 1º ciclo, em 2018/2019, totaliza 266 alunos. Este valor contabiliza ingressados via regime geral de acesso (216) e via concursos e regimes especiais: reingressos (7 alunos), mudanças de par instituição/curso (22 alunos), titulares de outros cursos superiores (11 alunos), desportistas de alto rendimento (um aluno), bolseiros nacionais de países africanos de expressão portuguesa (5 alunos) e alunos ingressados mediante provas especialmente adequadas destinadas a avaliar a capacidade para a frequência do ensino superior dos maiores de 23 anos (quatro alunos).

Relativamente ao ensino de 2º e 3º ciclos, o ISA conta com 254 novos alunos de mestrado e 21 novos doutorandos. Deste modo, o total de ingressos no ISA ascende a 541 alunos distribuídos pelos três ciclos de estudos, mais 50 do que no ano letivo anterior.

6.4 Inscritos

O ISA, em dezembro de 2018, contabilizava 1544 alunos de ensino conferente de grau: 843 alunos de licenciatura, 582 alunos de mestrado e 119 alunos de doutoramento. Além disso, estavam também inscritos

106 alunos ao abrigo de programas de mobilidade e 26 alunos inscritos em unidades curriculares isoladas. Em 2017/18, foram formalizados 30 pedidos de anulação de matrícula: 10 pedidos de anulação para o

1º ciclo, 9 pedidos no âmbito do 2º ciclo e 1 pedido para 3º ciclo. No **Quadro 7** encontra-se a evolução dos alunos inscritos nos últimos 5 anos letivos.

Quadro 7 - Alunos inscritos em 2014/2015, 2015/2016, 2016/2017, 2017/2018 e 2018/2019

grau	curso	2014/2015	2015/2016	2016/2017	2017/2018	2018/2019	
						1º ano/1º vez	total
Licenciatura	Arquitectura Paisagista	84	81	64	57	26	60
	Biologia	133	140	154	144	43	142
	Engenharia Agronómica	220	226	220	223	72	240
	Engenharia Alimentar	181	169	148	156	42	148
	Engenharia do Ambiente	102	101	96	91	23	84
	Engenharia Florestal e dos Recursos Naturais	57	73	67	72	19	66
	Engenharia Zootécnica	119	122	118	120	31	103
total licenciaturas		896	912	867	863	256	843
Mestrado	Arquitectura Paisagista	129	95	79	72	18	61
	Biologia dos Recursos Vegetais	-	-	-	-	9	10
	Biologia Funcional	1	1	1	-	-	-
	Ciências Gastronómicas	4	5	7	5	3	4
	Engenharia Agronómica	118	140	177	191	57	175
	Engenharia Alimentar	120	114	105	111	45	122
	Engenharia de Viticultura e Enologia	-	-	26	52	16	89
	Engenharia do Ambiente	35	32	20	21	7	24
	Engenharia Florestal e dos Recursos Naturais	38	38	38	44	5	37
	Engenharia Zootécnica - Produção Animal	26	19	26	11	13	20
	Gestão da Floresta e dos Recursos Naturais no Mediterrâneo (<i>Erasmus Mundus/MEDfOR</i>)	5	11	8	15	16	17
	Gestão e Conservação de Recursos Naturais	10	8	12	8	10	15
	Sistemas Agrários Tropicais: Produção, Sociedade e Políticas - MESAT	-	-	-	6	1	7
	Viticultura e Enologia	49	66	37	18	-	1
total mestrados		535	529	536	554	200	582
Doutoramento	Alterações Climáticas e Políticas de Desenvolvimento Sustentável	2	4	6	5	2	7
	Arquitectura Paisagista	8	9	6	5	1	6
	Arquitectura Paisagista e Ecologia Urbana	5	6	4	5	0	3
	Biologia	8	7	8	12	0	9
	Engenharia Agronómica	26	17	14	17	2	15
	Engenharia Alimentar	12	8	9	10	1	10
	Engenharia do Ambiente	7	6	6	6	0	5
	Engenharia dos Biosistemas	8	7	5	3	0	2
	Engenharia Florestal e dos Recursos Naturais	36	40	37	43	8	44
	Estudos do Desenvolvimento	-	-	-	-	1	1
	Gestão Interdisciplinar da Paisagem	3	3	3	2	0	1
	Restauro e Gestão Fluviais	7	6	12	10	6	16
total doutoramentos		124	115	111	118	21	119
total inscritos (ensino graduado)		1555	1556	1514	1535	477	1544

Fonte: RAIDES

6.5 Diplomados

No Quadro 8 observa-se a evolução do número de diplomados nos últimos cinco anos bem como o tempo médio necessária para a conclusão do curso.

Quadro 8 - Diplomados em 2014, 2015, 2016, 2017 e 2018

Grau	curso	2013/14	2014/15	2015/16	2016/17	2017/18	
						n.º	n.º anos (dp) (a)
Licenciado	Arquitectura Paisagista	29	18	23	8	16	4,6 (1,8)
	Biologia	28	19	22	33	31	4,1 (1,1)
	Engenharia Agronómica	24	42	59	54	52	3,5 (1,6)
	Engenharia Alimentar	38	59	47	26	32	3,7 (1,2)
	Engenharia do Ambiente	21	19	20	24	16	4,5 (1,5)
	Engenharia Florestal e dos Recursos Naturais	11	7	13	11	17	4,7 (2,3)
	Engenharia Zootécnica	14	22	21	26	25	3,9 (1,1)
	Licenciados	165	186	205	182	189	3,9 (1,6)
Mestre	Agronomia Tropical e Desenvolvimento Sustentável	1	-	-	-	-	-
	Arquitectura Paisagista	28	51	26	9	22	3,4 (1,2)
	Biologia Funcional	2	-	-	1	-	-
	Ciências Gastronómicas	-	2	-	1	4	2,3 (0,4)
	Engenharia Agronómica	25	21	31	34	56	2,7 (1,0)
	Engenharia Alimentar	61	44	37	37	25	2,5 (0,9)
	Engenharia de Viticultura e Enologia	-	-	-	-	12	2,0 (0,0)
	Engenharia do Ambiente	14	11	15	8	7	2,4 (0,7)
	Engenharia Florestal e dos Recursos Naturais	16	6	12	7	9	4,2 (1,7)
	Engenharia Zootécnica - Produção Animal	4	5	5	12	6	2,3 (0,7)
	Gestão da Floresta e dos Recursos Naturais no Mediterrâneo (Erasmus Mundus/MEDfOR)	-	-	5	1	3	1,7 (0,9)
	Gestão e Conservação de Recursos Naturais	3	-	3	3	3	2,7 (0,9)
	Viticultura e Enologia	17	8	8	6	8	3,5 (0,7)
		Mestres	171	148	142	119	155
Doutor	Alterações Climáticas e Políticas de Desenvolvimento Sustentável	-	-	-	1	-	-
	Arquitectura Paisagista	-	-	4	2	-	-
	Arquitectura Paisagista e Ecologia Urbana	-	-	-	-	2	6,5 (2,5)
	Biologia	3	1	-	-	3	6,3 (1,2)
	Engenharia Agronómica	4	4	4	2	4	5,5 (0,5)
	Engenharia Alimentar	5	5	2	-	1	6,0 (0,0)
	Engenharia do Ambiente	2	1	2	2	1	5,0 (0,0)
	Engenharia dos Biosistemas	3	-	1	1	1	7,0 (0,0)
	Engenharia Florestal e dos Recursos Naturais	3	5	5	1	7	5,9 (1,0)
	Gestão Interdisciplinar da Paisagem	-	1	1	1	-	-
	Restauro e Gestão Fluviais	1	1	-	-	-	-
	Doutores	21	18	20	11	19	5,9 (1,2)
	Total diplomados	357	352	367	312	363	

(a) Tempo médio (em anos) necessário à conclusão do grau e respetivo desvio padrão.

Fonte: RAIDES

Figura 4 - Evolução do número de ingressos, inscritos e diplomados

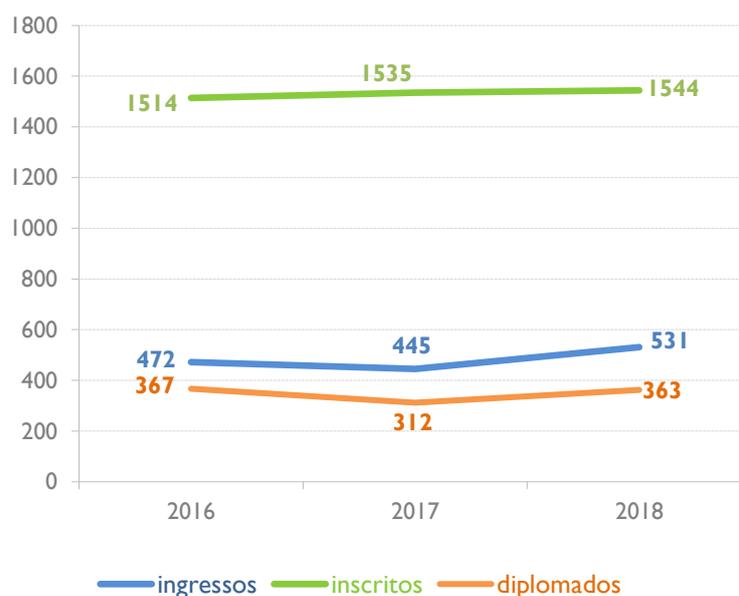
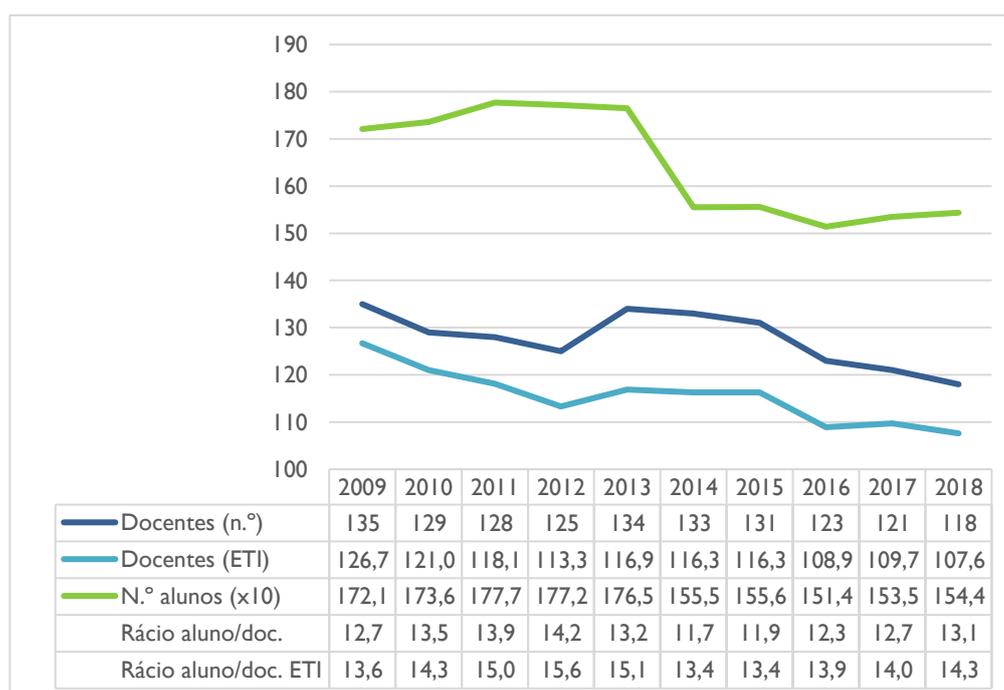


Figura 5 - Evolução do nº de docentes e alunos, desde 2009



6.6 Atividades do Conselho Pedagógico

No âmbito da eleição dos Órgãos de Gestão e aprovação dos novos Estatutos do ISA, em 2018, os novos membros efetivos do Conselho Pedagógico (CP) foram eleitos a 7 de maio de 2018. Em

conformidade, as competências do Conselho Pedagógico (CP) ficaram definidas pelos novos Estatutos do ISA, aprovados em 2018, bem como pelos Estatutos da Universidade de Lisboa e pela legislação relevante. No âmbito dessas competências (nomeadamente as definidas no Artigo 15º dos

Estatutos do ISA), o CP do ISA, em 2018 realizou as seguintes tarefas:

- aprovou o Calendário de Exames dos semestres pares de 2017-18;
- elaborou as conclusões relativas à atividade do CP que havia iniciado atividades em março de 2014;
- elaborou considerações relativas ao processo eleitoral em curso, ficando acordado a elaboração do balanço da atividade do CP na reunião seguinte do CP;
- analisou, de forma pormenorizada, os novos estatutos do ISA, no que concerne à atividade do CP;
- elaborou um balanço da actividade do CP no mandato cessante, com vista à apreciação do próprio trabalho desenvolvido, deixando para memória futura uma curta avaliação do mesmo;
- procedeu à nomeação dos Vice-Presidentes do CP e tomada de decisão sobre quem realizaria as atas;
- preparou e discutiu a proposta de calendário escolar para 2018/19 ;
- discutiu e aprovou por unanimidade o novo Regimento do CP;
- preparou Calendário de exames para o semestre par de 2018-19, com a proposta de envolvimento nos membros do CP e dos alunos das comissões de curso na sua análise;
- prestou informações sobre várias matérias, nomeadamente: a participação numa reunião sobre o processo de avaliação externa da ULisboa e em que foram discutidos diversos assuntos como a divulgação dos inquéritos e sugestões de melhoria para todas as faculdades que compõem esta Universidade; o processo de avaliação interna da ULisboa e nomeação de um grupo de avaliação;
- pronunciou-se, por solicitação de outros órgãos de gestão do ISA, sobre matérias diversas, nomeadamente: os procedimentos a serem adotados em caso de emergência; o plano de evacuação e emergência da Tapada da Ajuda; a alteração do horário de atendimento da Divisão Académica (DA);
- avaliou e despachou todos os requerimentos formais dirigidos ao CP, bem como numerosas outras questões pontuais suscitadas por alunos ou professores (sejam ou não membros do CP), privilegiando-se sempre a auscultação das partes envolvidas e a procura de soluções consensuais;
- participou na maioria das reuniões do Conselho de Escola, Conselho Científico, Conselho de Coordenadores da Avaliação dos Docentes, e dos órgãos da Universidade, para as quais o CP foi convidado, e representou o CP em iniciativas diversas, tais como as recepções institucionais aos novos alunos.

O Conselho Pedagógico reuniu por cinco vezes durante o ano de 2018, estando as respectivas Actas aprovadas e divulgadas em <https://www.isa.ulisboa.pt/cp/atas-de-reunioes>

6.7 Atividades de Ensino não conducentes a grau no ISA

A actividade de ensino não conducente a grau tem sido escassa no ISA, importa reconhecer, sendo essa uma área que importará melhorar. Nesse sentido, a todos os investigadores de carreira e docentes entrados em 2018 será pedido que apresentem uma proposta de execução de um curso de formação, a iniciar certamente em 2020.

Em 2018 apenas foram realizados os seguintes cursos não conducentes a grau:

Quadro 9 - Cursos de formação realizados em 2018

Designação do curso	Duração	Realização	N.º partic.
Curso Curto - Iniciação à prova de azeites virgens	12 horas	4, 5 e 6 de abril	11
Curso Curto - Iniciação à prova de azeites virgens	12 horas	18, 19 e 20 de abril	26
Curso Curto - Iniciação à prova de azeites virgens	12 horas	15 e 16 de maio	14
Curso Curto - Iniciação à prova de azeites virgens	12 horas	20, 21 e 22 de junho	19
Curso curto - Aperfeiçoamento de prova de azeites virgens (nível I)	12 horas	04, 05 e 06 de julho	23
Curso curto - Aperfeiçoamento de prova de azeites virgens (nível II)	12 horas	18, 19 e 20 de julho	16
Curso Curto - Iniciação à prova de azeites virgens	12 horas	19, 20 e 21 de setembro	24
Processamento de Grandes Conjuntos de Dados Geográficos com R	9 horas	12, 13 e 14 de setembro	17
Forest Models and Simulators to Support Sustainable Forest Management in a Global Change Context	nd	10 a 14 de dezembro	11
			161 partic.

6.8 Prémios

6.8.1 Prémios aos alunos

Em 2018, através de verbas do mecenato Santander Universidades, ocorreu mais uma edição do Prémio de Incentivo ao Mestrado Santander Universidades, tendo sido atribuídos doze prémios aos melhores alunos das licenciaturas do ISA, que continuaram os seus estudos no ISA, e que se consubstanciou num valor igual ao da propina anual do primeiro ano de mestrado. Além disso, oito bolsas Santander-Totta do Programa Luso-Brasileiro e Ibero-Americano foram atribuídas a alunos do ISA para realizarem um período de mobilidade de estudos em universidades de Espanha, Brasil e outros países da América do Sul.

Destacam-se, também, os segundos e terceiros lugares atribuídos a equipas de alunos do ISA no âmbito do Prémio 24H agricultura Syngenta (equipas FarmISA e Beldroegas) e o Prémio diurnos atribuído à equipa Minas. Destaca-se o facto também de, em 2018, o vídeo do SoldarISA, relativo à plantação e cultivo de produtos para o Banco Alimentar Contra a Fome, ter sido um dos finalistas no âmbito do Prémio de Voluntariado Universitário promovido pelo Banco Santander Totta.

6.8.2 Prémios aos investigadores e docentes

Em 2018, investigadores e docentes do ISA foram premiados em resultado das suas atividades de investigação, no âmbito de rankings ou eventos organizados por entidades externas ou atribuídos pela ULisboa em colaboração com o Santander Totta. Neste domínio, salientam-se os seguintes:

- Luis Santos Pereira, investigador do LEAF, nomeado *Highly Cited Researcher 2018* pela Clarivate Analytics;
- grupo de investigadores do LEAF galardoado com o Prémio "Distinção CNOIV 2018" na categoria "VITICULTURA" pelo artigo *Design of a Custom RT-qPCR Array for Assignment of Abiotic Stress Tolerance in Traditional Portuguese Grapevine Varieties* (Front. Plant Sci. 8:1835. doi: 10.3389/fpls.2017.01835 (2017)).

Em 2018, destaca-se também a homenagem Prémio *Personalidade Armando Sevinete Pinto* – Revista Rural ao Professor Joaquim Quelhas dos Santos, Professor catedrático jubilado pelo ISA.

No Quadro 10 poder-se-á consultar a lista completa de prémios atribuídos aos docente e investigadores do ISA, no decurso do ano de 2018.

Quadro 10 – Prémios/Distinções atribuídos a investigadores e docentes em 2018

Título do Prémio	Investigadores/docentes premiados
Prémio "Distinção CNOIV 2018" na categoria "VITICULTURA" - Comissão Nacional da Organização Internacional da Vinha e do Vinho	Luisa C. Carvalho Marília Silva João Lucas Coito Margarida P. Rocheta e Sara Amâncio
"Born from Knowledge Awards 2018" - Promovido pela Agência Nacional da Inovação (ANI), co-financiado pela União Europeia através do Fundo Europeu de Desenvolvimento Regional, enquadrado no Programa "Compete 2020" do "Portugal 2020"	Joana Mota Ana Lima Anabela Raymundo Ricardo Boavida Ferreira
Prémios Científicos Universidade de Lisboa/Santander Universidades 2018 - Santander Universidades	Prémio ex-aequo: Manuela Branco Simões e Vítor Manuel D. Alves Menções honrosas: Isabel M ^a Sousa e José Maria Horta C. Silva Santos
Prémio Personalidade Armando Sevinate Pinto - Revista Vida Rural	Joaquim Quelhas dos Santos
Hghly Cited Researcher 2018, Clarivate Analytics	Luís Santos Pereira



7. Investigação, Empreendedorismo e Transferência de Conhecimento

7.1 Investigação

As atividades de investigação desenvolvidas no ISA centraram-se em três unidades de investigação (UIs), financiadas pela FCT, Estas atividades decorreram, como em anos anteriores, com uma forte componente inter institucional e com a participação do meio empresarial, com o estabelecimento de

No seio da ULisboa, é de destacar o facto do ISA coordenar o Colégio *F3 – Food, Farm and Forest*. Adicionalmente, participa na Rede Temática Agro, na Rede Valor e no Colégio de Química.

7.1.1 Projetos

O ISA mostrou-se muito ativo na captação de novos projetos de investigação, estando a funcionar um total de 171 projetos, dos quais 112 com financiamento nacional e 59 com financiamento internacional

protocolos de colaboração científica e técnica com instituições, empresas e associações de produtores.

O ISA oferece ainda, anualmente, através do LEAF, um Programa de Iniciação à Investigação Científica (PIIC-LEAF) destinado a alunos do 1º ciclo (<https://www.isa.ulisboa.pt/en/leaf/highlights/estagios-piicleaf-20182019>). Completaram essa formação 12 estudantes.

De destacar ainda que, em 2018, decorreu a avaliação das Unidades de I&D financiadas pela FCT, Fundação para a Ciência e a Tecnologia, cujos resultados serão conhecidos em 2019.

(Quadro 12). Pela análise do número de projetos de ID ao longo dos últimos 5 anos, verifica-se que se atingiu em 2018 o número mais elevado de projetos internacionais de ID com financiamento. Estes números substanciam a tendência de aumento da internacionalização da investigação do ISA, além de que os projetos internacionais têm normalmente financiamentos superiores aos nacionais. Por outro lado, em 2018 houve, de igual modo, um aumento de financiamento para projetos nacionais de I

Quadro 11 - Projetos de I&D no período entre 2014 e 2018

Financiament o	Programa	N.º projetos					Âmbito
		2014	2015	2016	2017	2018	
	Total	115	107	94	128	171	
		95	84	50	74	112	Nacional
		20	23	44	54	59	Internacional
	PTDC, ICDT, Exploratórios e RECI	50	38	25	21	21	Nacional
	SAICT2017	-	-	-	-	31	
	MIT 2009	1	-	-	-	-	Nacional
	Projetos estratégicos	6	3	3	3	3	Nacional
FCT	Programa Incentivo 2013 e 2014	4	4	0	0	0	Nacional
	PhD Programmes	2	2	2	2	2	Internacional
	Investigador FCT	1	4	4	6	7	Nacional
	Rede LTER Portugal	1	1	-	-	-	Nacional
	ERA-NET	-	1	2	2	2	Internacional
	outros (JPI, GBIF, ...)	-	-	4	6	6	Internacional
ANI	Protocolo e H2020 Mobilizadores	-	-	-	2	2	Nacional
Adl	QREN - I&D em Co- Promoção	6	6	1	2	1	Nacional
IFAP	PDR2020	-	-	-	20	34	Nacional
ProDeR	Medidas 2,2, 4,1 e 4,2	26	28	9	10	1	Nacional
Programa Operacional	POSEUR	-	-	1	1	1	Nacional
FEDER	INTERREG	3	-	2	4	6	Internacional
Outros	vários	-	-	7	9	11	Nacional
	FP7 e H2020	9	13	15	13	10	Internacional
European Commissison	FP7/PEOPLE, ERASMUS e H2020/MSCA	2	4	7	3	3	Internacional
	H2020 Twinning	-	-	1	1	1	Internacional
	DEVCO e PAEPARD	-	1	3	7	7	Internacional
	outros	3	2	3	7	9	Internacional
Outros	vários	-	-	5	9	13	Internacional

7.1.2 Publicações e patentes

Em 2018, o número de artigos publicados em revistas internacionais citadas no ISI ou Scopus foi de 299, mostrando o foco que tem sido colocado no ISA, como polo de excelência da sua área do saber, na qualidade da sua investigação. Também no mesmo ano houve três pedidos para registo de patentes, respetivamente no plano nacional, europeu e

internacional, aguardando-se no presente as concessões das respetivas patentes.

Sobre Indicadores Bibliométricos 2018, os dados apurados foram os seguintes:

Livros - **10**

Capítulos de Livros - **70**

Artigos em Revistas Internacionais citadas na WoS - **299** (validados pela Reitoria)

7.2 Transferência de Conhecimento e Cooperação

Em 2018, as UIs e as Unidades de Apoio Tecnológico (UATs) do ISA continuaram a desenvolver um vasto

conjunto de atividades no domínio da transferência de tecnologia e prestação de serviços, a entidades públicas e privadas.

Todas as UAT estão em processo de reorganização, nos termos dos actuais Estatutos.

No Quadro 14 estão elencadas as seis UATs do ISA em funcionamento durante o ano de 2018 e o seu âmbito de atuação.

Quadro 12 - Caracterização das Unidades de Apoio Tecnológico (UAT) do ISA em 2018

Designação UAT	Coordenação (a 31 de dez. 2018)	Âmbito da atuação
Unidades Internas*		
Laboratório de Estudos Técnicos (LET)	Paula Vasconcelos	Serviços à comunidade através das análises de azeite e outras gorduras
Laboratório de Patologia Vegetal “Veríssimo de Almeida” (LPVVA)	Ana Paula Ramos	Serviços à comunidade nos domínios científicos da Protecção das Plantas, Patologia Vegetal, Patologia Florestal e Arboricultura Urbana.
Jardim Botânico da Ajuda (JBA)	Dalila Espírito Santo	Serviços à comunidade através de visitas cursos/formação e actividades para crianças
Unidades Externas**		
Associação para a Inovação e o Desenvolvimento Empresaria (INOVISIA)	Luís Mira da Silva	Empreendedorismo e transferência de conhecimento
Associação para o Desenvolvimento do Instituto Superior de Agronomia (ADISA)	Cristina Oliveira	Transferência de Conhecimento e Tecnologia para o Progresso e o Bem-Estar Social
Centro de Estudos Tropicais para o Desenvolvimento (CENTROP)	Manuel Correia	Promoção e apoio ao desenvolvimento sustentável em regiões tropicais

* Unidades integradas no ISA

** Unidades associadas ao ISA

LPVVA

O LPVVA desenvolveu em 2018 atividades de prestação de serviços à comunidade para diagnóstico de doenças e pragas e indicação dos meios de proteção, bem como avaliações de risco de rutura de árvores em ambiente urbano através de serviços consultoria prestados junto de câmaras municipais e juntas de freguesia. Com efeito, no decurso deste ano, O LPVVA prestou serviços de Diagnóstico de Pragas e Doenças (Quadro 15) para 12 entidades e elaborou 28 Relatórios Técnicos respeitantes a 321 árvores, em resultado das solicitações da Câmara Municipal de Lisboa para avaliações fitossanitária e avaliação de risco de rutura de árvores na cidade. Outras

avaliações foram efetuadas a pedido de juntas de freguesia da cidade de Lisboa, da Câmara Municipal de Almada, da Câmara Municipal de Sintra e de outras câmaras municipais.

O LPVVA efetuou, também, levantamentos fitossanitários de árvores em arruamentos, jardins e em matas de lazer, tendo elaborado 8 Pareceres Técnicos para entidades distintas. Por solicitação da coordenação do JBA e JBTropical e do Gabinete de Espaços Verdes da Tapada da Ajuda, elaborou 8 Relatórios Técnicos de diagnóstico de doenças em plantas ornamentais (4 relatórios) e de avaliação de risco de rutura de árvores (4 relatórios)

Quadro 13 - Entidades que solicitaram o serviço de Diagnóstico de Pragas e Doenças em 2018

ENTIDADES
Administração do Condomínio R. Manuel dos Santos 6, Lisboa
Amaral de Almeida e Valverde, Lda.
Câmara Municipal de Lisboa
CascaShopping, SA
CoApe
Condomínio Av. Lago 108, Lisboa
Condomínio da Rua do Século, Lisboa
IGulbenkian Ciência – Oeiras
Instituto Português do Desporto e Juventude, I.P.
João de Sá Coutinho, Herança
Raquel Alexandra Vargas
RED
Sigmatum Unipessoal, Lda.

Fonte: Relatório Atividades 2018/Relatório Contas 2018 do Laboratório de Patologia Vegetal “Veríssimo de Almeida”

LET

O **Laboratório de Estudos Técnicos - LET**, vulgo “Laboratórios de Azeites” é uma Unidade de Apoio Tecnológico, nos termos do artigo 20º e nº 3 do Anexo I dos Estatutos do Instituto Superior de Agronomia da Universidade de Lisboa.

Uma das principais competências é a prestação de serviços à comunidade, nos domínios científicos das análises de azeite e outras gorduras.

Este laboratório desempenha um papel importante no apoio ensino laboratorial na área da Engenharia Alimentar, bem como à investigação no ISA, integrando projetos de investigação nacionais e internacionais, alguns dos quais já reconhecidos com Prémios de Inovação.

O Laboratório de Estudos Técnicos é um laboratório reconhecido internacionalmente pelo **Conselho Oleícola Internacional - COI** para a realização de ensaios químicos e sensoriais, desde o ano de 1992, tendo até à presente data cumprido todos os

requisitos necessários para manter tal reconhecimento. O LET participa em reuniões internacionais no Conselho Oleícola Internacional, na qualidade de peritos químicos em ensaios de azeites e óleos de bagaço de azeitona e também na condição de peritos em análise sensorial em azeites virgens.

O Laboratório de Estudos Técnicos encontra-se em fase de implementação de um sistema de gestão da qualidade de acordo com a NP EN ISO/IEC 17025.

ADISA

Enquanto Unidade de interface com o exterior, a ADISA (**Associação para o Desenvolvimento do ISA**) deu continuidade à respetiva atividade, no âmbito das diferentes áreas de investigação do ISA, com diversas entidades, nacionais e internacionais. De notar que, em 2018, a direção da ADISA estabeleceu protocolos com novos parceiros nacionais e internacionais. Além das atividades que transitaram do ano anterior, foram iniciados as seguintes prestações de serviços e outros pela ADISA:

Quadro 14 – Prestação de Serviços (e outros) pela ADISA iniciados em 2018

Designação/Entidade	Responsável pelo Projeto	Natureza
ANATOMIA DA MADEIRA	Investigadora Teresa Quilhó	Prestação de Serviços
MANDARIN	Prof. ^a Isabel Sousa	Outro
PEGOP	Prof. ^a Teresa Ferreira	Outro
SONAE/SNACKFRESH	Prof. ^a Anabela Raymundo	Outro
SOLOS /ANÁLISES	Prof. Nuno Cortez	Prestação de Serviços
ENSAIOS/ADUBOS	Prof. David Fangueiro	Prestação de Serviços
AJINOMOTO	Prof. João Bengala Freire	Outro
I.B.F/European Water Platform	Prof. ^a Teresa Ferreira	Prestação de Serviços
APARROZ	Investigadora Maria Otilia Carvalho	Prestação de Serviços
CATEDRA BAYER	Investigadora Cecília Rego	Prestação de Serviços
AGROFRESH	Prof. Domingos Almeida	Prestação de Serviços
HERBOLOGIA DO ARROZ	Prof. ^a Ana Monteiro	Prestação de Serviços
HERDADE DA BROA	Prof. ^a Margarida Tomé/Doutora Joana Amaral Paulo	Prestação de Serviços
REGADIO-EFMA	Prof. José Pimentel Coelho	Prestação de Serviços
ROLHAS-CORTIÇA	Prof. ^a Helena Almeida	Prestação de Serviços
DGADR/SOLOS	Prof. Manuel Madeira	Prestação de Serviços

Fonte: Relatório de Atividades de 2018 da ADISA (Associação para o Desenvolvimento do ISA)

INOVISA

A Associação para a Inovação e o Desenvolvimento Empresarial (INOVISA) tem dois pilares de atuação – Empreendedorismo e Desenvolvimento Empresarial (BOOST) e Transferência de Conhecimento e

Tecnologia (LINK). Em termos de âmbito de atuação, a INOVISA atua quer a nível nacional, quer a nível internacional.

No Quadro 17 é apresentada a lista de startups com as quais o ISA colabora.

Quadro 15 - Lista de startups apoiadas pelo ISA

Designação da Start Up	Ano de início de atividade	Nº de projetos desenvolvidos
EntoGreen	2014	1
FAARM	2016	1
Agri Marketplace	2016	1
Trigger Systems	2017	1
WatGrid	2014	1
ApisTechnology	2015	1

Através da INOVISA realizaram-se as seguintes atividades:

- organização do evento europeu Agri Innovation Summit 2018, uma iniciativa promovida pela INOVISA, pela Rede Rodoviária Nacional (RRN) e patrocinada pelo Banco Crédito Agrícola;
- continuação de atividades recorrentes da participação em parcerias a nível europeu (H2020) e da aprovação no ano transato dos

Projetos NEFERTITI (demonstration farms) e DIVA (internacionalização de start-ups), ambos tendo o ISA como parceiro;

- continuação da parceria com a Caixa de Crédito Agrícola e da organização da 5ª edição do Prémio Empreendedorismo e Inovação (<http://www.premioinovacao.pt>);
- continuação da atividade de incubação, existindo, no final de 2018, 11 empresas sediadas;

- continuação do programa cropUP, que apoia empreendedores e startups a desenvolverem as suas soluções e a internacionalizarem-se;
- continuação da Plataforma SKAN-CPLP (www.skanplatform.org), mecanismo de partilha de conhecimento e tecnologia entre os Estados-membros da CPLP para o desenvolvimento do sector agroalimentar. No âmbito desta rede, foram desenvolvidas diversas ações de formação e networking, nomeadamente em Angola, Cabo Verde, e Moçambique;
- implementação de um programa de doutoramento em "Gestão e Políticas Agroalimentares" em parceria com a Universidade Eduardo Mondlane, a INOVISA, o ISA/ULisboa, a Uni-CV, a FCA-UJES, a Plataforma SKAN e a Fundação Calouste Gulbenkian, com início em setembro de 2018.
- continuação do trabalho já desenvolvido no âmbito do Grupo de Trabalho Temático Permanente de INOVAÇÃO, coordenado pela RRN – Unidade Central da Estrutura Técnica de Animação (DGADR);
- Continuação da Operação 2.1.4. Ações de Informação do PDR2020;
- Participação em ações desenvolvidas no âmbito do Mecanismo de facilitação da participação das Universidades e Institutos de Investigação no CONSAN-CPLP, que tem como objectivo promover a coordenação de políticas, legislação e programas de ações para a segurança alimentar e nutricional.

CENTROP

Através do Centro de Estudos Tropicais para o Desenvolvimento (CENTROP) realizaram-se os projetos de desenvolvimento e de formação em alguns países africanos de língua portuguesa, tendo participado nas seguintes atividades em 2018:

Participação, a 10 de setembro de 2018, na cerimónia de lançamento do Projeto PER -*Prestação de Serviços de Extensão Rural aos Agricultores de Caju e Diversificação Cultural nas regiões de Oio, Cacheu e Biombo* (Guiné-Bissau). A participação neste Projeto visará intervir naquelas três áreas em prol do melhoramento da produção qualitativa e quantitativa do caju em cerca de 1000 agricultores que ocupam cerca de 1500 ha.; co-organização, a 23 de maio de 2018, do evento “Conversas Tropicais” com o tema da biodiversidade para o desenvolvimento, a problemática dos refugiados e o valor da Agricultura no combate à pobreza.



8. ISA e Sociedade

8.1 Representação do ISA pela Presidência

Durante o ano de 2018 a Presidência do ISA esteve presente nas seguintes reuniões, cerimónias e entrevistas:

Quadro 16 - Eventos com a Participação da Presidência do ISA

Presidência da Professora Doutora Amarilis de Varennes	
Fevereiro	Lançamento da Moeda Comemorativa do JBA – Imprensa Nacional Casa da Moeda.
Abril	Apresentação do Plano de Intervenção nas Matas Litorais e no Pinhal do Rei Constituição da Comissão Científica para Implementação do Programa de Recuperação das Matas Litorais e Assinatura do Protocolo de Criação do Observatório Local do Pinhal do Rei que contou com a presença do Primeiro Ministro.
Abril	Conferência sobre <i>L. mutabilis (tarwi) uma nova alternativa</i> , Projecto LIBBIO.
Abril	Reunião do Projecto Europeu BRIGAD no âmbito do programa H2020.
Abril	Sessão de homenagem prestada ao Professor Jubilado José Eduardo Mendes Ferrão e promovida pela Reitoria da Universidade de Lisboa, o MUHNAC e a Liga de Amigos do Jardim Botânico Tropical.
Abril	Receção a comitiva da Universidade Católica de Moçambique
Maió	Sessão de Homenagem ao Professor Fernando Oliveira Baptista
Junho	Tomada de Posse do Presidente da Faculdade de Medicina Veterinária da Universidade de Lisboa
Junho	Cerimónia de entrega dos prémios da 13.ª edição “Prémio Jovem Arquitecto Paisagista”, e exposição dos projetos premiados – Sala de Atos.
10 Julho	participar no Dia de Campo que no âmbito do Centro Nacional de Competências das Culturas do Milho e Sorgo “InovMilho”, vamos levar a cabo no próximo dia 10 de Julho, a partir das 9h00, na Estação Experimental António Teixeira, em Coruche.
Presidência do Professor Doutor António Guerreiro de Brito	
Setembro	Representação ISA na sessão de abertura do Encontro de Grupo de Trabalho da IOBC (International Organization for Biological and Integrated Control)
Setembro	Abertura do Ano Académico 2018/2019 da ULisboa
Setembro	Seminários CEF/CEABN Ecologia, Florestas, Conservação: "Fire management in South Africa and Australia", 14 e 17 Setembro
Outubro	Conferência Vinhos de Talha – Salão Nobre
Outubro	Homenagem ao Professor José Eduardo Mendes Ferrão - Palácio dos Condes da Calheta
Outubro	Convite para uma conversa sobre o futuro da agricultura sustentável - Syngenta
Outubro	ENAAE - Portuguese Public Engineer Schools Dean Meeting
Novembro	Presidente da Comissão de Coordenação de Lisboa e Vale do Tejo
Novembro	Lançamento do livro Plantações Florestais , Profª Helena Almeida
Dezembro	Visit Request Faculty of Agriculture Ankara University Cooperation – Oppurtunities Instituto Superior de Agronomia
Dezembro	Presidente do INIAV
Dezembro	Chinese Academy of Tropical Agricultural Sciences

8.2 Internacionalização

Para além da colaboração em projetos internacionais, existe um historial de cooperação com os países de língua oficial portuguesa, com países europeus, e países de outros continentes, com destaque para a China. Nesta senda, o ISA estabeleceu, em 2018, protocolos de colaboração com o Instituto Superior

Quadro 17 - Protocolos Internacionais estabelecidos em 2018

ENTIDADES ENVOLVIDAS
<i>Chinese Academy of Tropical Agricultural Science, China</i>
<i>University of Catania, Itália</i>
Instituto Superior Politécnico Manica, Moçambique
Universidade Zambeze, Moçambique
<i>Faculty of Agriculture, University Ankara, Turquia</i>

Fonte: Conselho de Gestão do ISA

O número de estudantes em mobilidade em 2017/18 está estimado em 109 alunos a virem para o ISA e 39 alunos a irem do ISA para outras universidades (Quadro 20). Em consonância com o observado em anos letivos anteriores, o desequilíbrio entre o número de estudantes *incoming* e *outgoing* mantém-se elevado, com número de estudantes a virem para o ISA a ser substancialmente superior ao número de

Politécnico de Manica e a Universidade Zambeze, Instituições de Ensino Superior (IEs) de Moçambique, e outros protocolos de cooperação com IEs da China, Itália e Turquia (Quadro 19). A lista com a totalidade dos protocolos internacionais e acordos interinstitucionais Erasmus+ ativos à data de 31 de dezembro de 2018 encontram-se no **Anexo I**.

estudantes do ISA a irem para fora. Por outro lado, verificou-se em 2017/18 um incremento dos fluxos de mobilidade para Pessoal não Docente (STT), com um aumento significativo do número de mobilidades *incoming* e realização de duas mobilidades *outgoing* de Pessoal não Docente (STA), que não havia registado qualquer fluxo nos quatro anos letivos anteriores.

Quadro 18 - Fluxo de mobilidade de estudantes nos últimos cinco anos

Ano letivo	Alunos em mobilidade		
	<i>outgoing</i>	<i>incoming</i>	total
2013/2014	37	114	151
2014/2015	49	94	143
2015/2016	32	103	135
2016/2017	32	90	122
2017/2018	39	109	148

O Programa Erasmus+, no âmbito da sua ação-chave I, incentiva a mobilidade individual para fins de aprendizagem, através da criação de oportunidades oferecidas a estudantes, formandos e jovens, assim como a professores, formadores, animadores de juventude, pessoal de instituições de ensino e de organizações da

sociedade civil, para participarem numa experiência de aprendizagem e/ou profissional noutro país. Pela análise do Quadro 21, este continua a ser o Programa que mais tem contribuído para a mobilidade de estudantes ao longo dos últimos cinco anos letivos.

Quadro 19 - Mobilidade ao abrigo de programas de âmbito nacional e internacional

Programas/redes	2013/14		2014/15		2015/16		2016/17		2017/18	
	outgoing	incoming	outgoing	incoming	outgoing	incoming	outgoing	incoming	outgoing	incoming
Erasmus+, Ação Estudos (SMS)	32	86	35	62	24	63	21	71	24	73
Erasmus+, Ação Estágios (SMP)	1	3	3	10	3	14	3	7	5	19
ALV/Leonardo da Vinci	0	3	2	1	Programa Terminado					
Almeida Garrett	1	-	0	0	0	1	0	1	0	0
Bolsas Luso-Brasileiras Santander Universidades	1	-	4	1	2	1	2	1	2	0
Bolsas Ibero-Americanas Santander Universidades	1	1	0	0	3	2	6	0	8	0
Estudantes Protocolos de Cooperação	1	5	5	10	0	4	0	4	0	2
Estágios IAESTE	0	2	s/inf.		s/inf.		s/inf.		s/inf.	
ErasmusMundus - Vinifera EuroMaster	n/ se aplica	6	n/ se aplica	4	n/ se aplica	9	n/ se aplica	5	n/ se aplica	10
Vinifera EuroMaster - Double Degree	n/ se aplica	5	n/ se aplica	6	n/ se aplica	9	n/ se aplica	1	n/ se aplica	5
Programa de Licenciaturas Internacionais	n/ se aplica	3	n/ se aplica	0	n/ se aplica	0	n/ se aplica	0	n/ se aplica	0
Estudantes Total	37	114	49	94	32	103	32	90	39	109
Docentes Erasmus+	0	6	2	2	2	4	3	4	3	4
Não docentes Erasmus+	0	0	0	10	0	3	0	2	2	5

Na procura de uma maior integração dos alunos estrangeiros recebidos, o ISA organiza, no início de cada semestre letivo, o *Welcome Day*. Excepcionalmente, em virtude da transição dos Órgãos de Gestão não houve *Welcome Day* relativo ao 1º Semestre de 2018/19 mas a sessão relativa ao 2º Semestre de 2017/18 foi realizado no dia 20/02/2018. Em contrapartida, realizou-se a 1ª *Multicultural Party* no dia 30 de outubro de 2018. Os alunos *incoming* puderam frequentar em 2018 um curso de português, de nível inicial e com duração de 56 horas, na Faculdade de Letras da ULisboa. Por outro lado, estudantes do ISA que se preparavam

para mobilidades *outgoing* tiveram a oportunidade de se inscrever em cursos de Francês, Italiano e Alemão, num total de 60h de aulas.

8.3 Cooperação Nacional

Como em anos anteriores, existiu uma vasta rede de colaborações nacionais com outras instituições de ensino ou de investigação, com empresas e associações de agricultores. Uma parte significativa da investigação foi realizada em colaboração com outras entidades. Durante 2018, foram estabelecidos 10 novos protocolos de colaboração entre o ISA e várias entidades nacionais descritas (Quadro 22).

Quadro 20 - Protocolos Nacionais estabelecidos em 2018

ENTIDADES ENVOLVIDAS
Allmicroalgae, Natural Products S.A
ALTRI Florestal
Associação Estudantes ISA - AEISA (2 protocolos)
Banco de Informação de Pais para Pais
Faculdade de Ciências da Universidade de Lisboa
Município de Alvaiázere
Município de Lisboa
Reitoria da Universidade de Lisboa (2 protocolos)

Fonte: Conselho de Gestão do ISA

8.4 Estágios

O ISA, apostado em reforçar a sua ligação ao mercado de trabalho, disponibiliza às empresas e instituições das áreas de formação que ministra um serviço de divulgação de ofertas de emprego, estágios e formação, junto dos seus Alunos e Diplomados.

Numa lógica de boas práticas, o ISA procura protocolar com as empresas e organizações esta aproximação da Universidade ao mercado de

trabalho. Estes protocolos de colaboração materializam-se em diversos tipos de ações, como sejam estágios curriculares, estágios profissionais ou estágios para elaboração de trabalhos académicos.

Neste sentido, o ISA celebrou, em 2018, 158 protocolos para a realização de estágios (Quadro 23). Deste universo, 23 protocolos foram estabelecidos com empresas/entidades, 85 protocolos para a realização de estágios curriculares e 50 protocolos estabelecidos no âmbito de estágios não-curriculares.

Quadro 21 - Protocolos celebrados para a realização de estágios em 2018

Protocolos celebrados em 2018		158	
Protocolo de colaboração (c/empresas/entidades)		23	
Protocolos de Estágio Curricular	1º ciclo	69	
	2º ciclo	16	
	Total	85	
Protocolos de Estágio (não Curricular)	2º ciclo (desenv. Dissertação)	22	
	Extra-curricular	1º ciclo	21
		2º ciclo	7
	Total	50	

8.5 Empregabilidade

Em 2018 foi expedida a 4.ª Edição do Inquérito à Empregabilidade dos Diplomados da ULisboa, que abrange os diplomados que terminaram cursos de licenciatura e de mestrado no ano letivo 2015/16, numa ação concertada entre as 18 escolas. À semelhança das edições anteriores, o ISA responsabilizou-se pela expedição do inquérito aos seus diplomados (no GPRE) sob monitorização do Gabinete de Estudos e Planeamento da Reitoria.

O inquérito foi lançado pela plataforma *LymeSurvey*, que se manteve ativa durante o período de 22 de junho a 3 de dezembro.

À coorte inquirida, com um total de 347 diplomados (dos quais, 205 licenciados e 142 mestres) correspondeu uma taxa de resposta de 69% (Quadro 24).

A taxa de emprego global para Licenciados e Mestres do ISA é de 71% e 90%, respetivamente (Quadro 25). A desagregação destes resultados, nomeadamente ao nível de cada curso, será disponibilizada em suporte próprio.

Quadro 22 - Taxa de resposta dos diplomados do ISA, de 2015/2016

	Diplomados (N)	Respondentes (n)	Taxa de resposta (%)
Licenciatura	205	135	65,9
Mestrado	142	105	73,9
Total	347	240	69,2

Fonte: Gabinete de Planeamento e Relações Externas (GPRE)

Quadro 23 - Taxa de emprego dos diplomados do ISA, de 2015/2016

Taxa de Emprego (TE)	Licenciados		Mestres	
	n	TE	n	TE
Taxa de emprego (por grau)	135	71%	105	90%
Taxa de emprego (anual)	n	240	TE anual	81%
Taxa de Emprego na Área de Formação (TEAF)	n	TEAF	n	TEAF
Taxa de emprego na área de formação (por grau)	135	71%	105	90%
Taxa de emprego na área de formação (anual)	n	240	TEAF anual	81%

Fonte: Gabinete de Planeamento e Relações Externas (GPRE)

8.6 Rede de Antigos Alunos

O ISA, tendo desenvolvido no passado desenvolvido o Programa Mentoring com a rede de Antigos Alunos do ISA (AlumnISA), com o objectivo de assegurar uma interligação entre o ISA e o mundo profissional, fornecendo a inserção dos seus estudantes no mercado de trabalho. Esta cooperação estende-se também à organização de eventos. Por exemplo, a 30 de maio de 2018, num convite à reflexão sobre temas da atualidade relacionados com o mundo agrícola e agro-alimentar, organizou-se mais uma sessão de “Conversas da Tapada”. Também, a 6 janeiro de 2018, o ISA em conjunto com a AlumnISA e com uma associação de solidariedade internacional uniram esforços através da organização de um evento de solidariedade, “Cerdeira & Moura da Serra”, com o objetivo de angariar fundos para a aquisição de kits de extensão de incêndios.

8.7 Atividades Culturais e Artísticas

8.7.1 Jardim Botânico da Ajuda

O JBA é uma Unidade de Apoio Tecnológico do ISA que contribui para as atividades de ensino e investigação, mas também para as de caráter cultural e lúdico. De destacar o facto de o JBA ter celebrado os seus 250 anos de existência em 2018, tendo para o

efeito organizado as seguintes sessões comemorativas:

- Sessão de abertura das comemorações dos 250 Anos da Fundação do Jardim – 7 de fevereiro. Abertura de todas as fontes após restauro pela AAJBA (Associação dos Amigos do Jardim Botânico da Ajuda). Lançamento do programa das atividades de 2018 (90 participantes).
- Recriação Histórica – 23 de setembro. Visita do Marquês de Pombal ao JBA por altura da sua fundação (350 participantes).
- (Festa de Encerramento/Jantar Gala ficou agendado para o início do ano seguinte)

De destacar que a Imprensa Nacional-Casa da Moeda associou-se à celebração incluindo, nas moedas comemorativas de 2018, uma moeda de 2€ dedicada ao ISA. A moeda foi apresentada a 8 de fevereiro e lançada a 25 de julho de 2018.

Para além das sessões comemorativas, deu-se continuidade ao desenvolvimento de eventos de índole educativa, cultural e social, destacando-se as seguintes atividades:

Atividades educativas

Foram realizadas as seguintes atividades:

- Educação e visitas sobre biodiversidade, tendo sido guiadas 108 visitas a 2047 crianças/adultos;
- Curso de guias levado a cabo entre 23

de Fevereiro e 4 Março;

- Semana de Leitura, inserida no Plano Nacional de Leitura 2027, com 15 participantes;
- Programa de férias Pró-ambiente, destinado a crianças e jovens entre os 4 e os 12 anos com 21 participantes;
- Cinco eventos no âmbito das visitas guiadas para adultos, com 216 participantes.

Atividades culturais

- Comemorações do Dia do Pai e Dia da Árvore – dias 24 e 25 de Março. Dia de actividades de voluntariado no JBA e realização de jogos para as famílias, como jogos de pistas.
- 15.ª Festa da Primavera – dias 21 e 22 de Abril: exposições de flores e plantas trazidas por produtores e associações (orquídeas, bromélias, catos e outras suculentas) e plantas das coleções botânicas; workshops temáticos (plantas aromáticas, técnicas básicas de jardinagem, ornamentais de inverno, poda e limpeza de árvores ornamentais, etc.), feira de produtos naturais, espectáculos musicais, realização de visitas guiadas e exibição da Charanga a cavalo da GNR (500 participantes);
- Realização do 1º Encontro Nacional de Colecionadores de Bromeliáceas, Catos e Suculentas, contando com a participação de 17 colecionadores de catos e suculentas;
- Dia de Cultura em Liberdade – dia 25 de abril: realização de vários workshops, espetáculos de música e inauguração da exposição Cerâmica Contemporânea “O Barroco no Jardim Botânico da Ajuda” (300 participantes);
- Exposição Permanente de Cerâmica de António Vasconcellos Lapa, entre os dias 25

de abril e 25 de agosto, contando com a presença de 25000 visitantes;

- Exposição de Catos e Suculentas com 900 visitantes.
- Noite das Bruxas no Jardim Botânico da Ajuda - 31 de outubro. Concurso de abóboras iluminadas e outras brincadeiras, para miúdos e graúdos. Organização do JBA com o apoio de Restaurante Estufa Real e do Grupo de Teatro Infantil Animarte.
- Festa de São Martinho – dias 10 e 11 de novembro: realização de palestras, visitas guiadas, música, feira de produtos naturais e derivados, jogos e concursos (45 participantes).

8.7.2 Eventos organizados no ISA

A Tapada da Ajuda é um local escolhido para passeios, piqueniques e outras atividades ao ar livre. Possuindo uma vinha na cidade de Lisboa, entendeu o ISA que a época de vindima seria uma boa oportunidade de ligação à sociedade. Neste sentido, à semelhança de anos anteriores, o ISA convidou a comunidade ISA e o público em geral para participarem na vindima, tendo sido organizado um sistema de voluntariado para o efeito. Por outro lado, continuaram a ser realizadas as atividades de investigação e desenvolvimento no âmbito de grupos de investigação das UIs. Neste sentido, docentes e investigadores do ISA realizam trabalhos de investigação e desenvolvimento em áreas multidisciplinares e transversais a vários domínios. Estas atividades resultaram num conjunto de sessões de apresentação, informação, debate e formação, segmentados em função de diferentes públicos alvo, organizadas ou coorganizadas por elementos do ISA. A descrição destes eventos internos organizados pelo ISA encontra-se no Anexo 2.

8.7.3 Divulgação do ISA junto da comunidade estudantil

Em 2018, o ISA promoveu um conjunto de iniciativas para a divulgação da Escola junto dos estudantes do ensino básico e secundário. Estas atividades desdobraram-se em acolhimento de estudantes no ISA, visitas a escolas, participação em feiras nacionais e ações de divulgação científica.

Destaca-se, neste domínio, a participação do ISA no Projeto liderado pela associação *Inspiring Future*, com duração entre janeiro e junho de 2018. No âmbito deste Projeto, o ISA preparou e participou em visitas a escolas secundárias para a realização de feiras de educação com stands e apresentações orais sobre o ISA direcionadas a alunos do 12º ano. Salienta-se também o facto do ISA ter participado na Futurália entre os dias 14 e 17 de março: como em anos transatos, o ISA esteve integrado no stand da

Universidade, no qual estiveram representadas as demais escolas da ULisboa. Esta foi uma oportunidade para se dar conhecimento sobre os cursos do ISA, mas também sobre a investigação realizada na Escola. A 14 de abril de 2018 realizou-se também o Dia Aberto da Escola, um evento dedicado à comunidade escolar e dirigido ao alunos a partir do 10º ano que incluiu uma visita guiada à Tapada da Ajuda.

As demais atividades de divulgação do Instituto Superior de Agronomia erigidas com o objetivo de captação de novos alunos podem ser consultadas no Anexo III.

8.7.4 Comunicação

O ISA recorreu em 2018 a diferentes plataformas de comunicação, elencadas no Quadro 26, cujos resultados sobre a sua utilização se encontram compilados no Quadro 27.

Quadro 24 - Plataformas de comunicação no ISA

Plataformas de Comunicação	Existência
Internet	Sim
Facebook	Sim
Youtube	Sim
LinkedIn	Sim
Instagram	Sim
Twitter	Sim
Newsletter digital	Não
Boletim/Revista	Não
Intranet	Sim

Quadro 25 - Dados sobre a utilização de Plataformas de Comunicação em 2018

Internet	Número de visitas	Tempo médio de permanência (em minutos)	Número de cliques
	577.913	5,1	2.567.575
Facebook	Número de seguidores a 31/12/2018	N.º de novos seguidores em 2018	N.º de posts colocados em 2018
	14.231	1.147	376
Youtube	N.º de subscritores (do canal)	N.º de novos vídeos colocados em 2018	N.º de novos vídeos colocados em 2018
	280	91	20
LinkedIn	N.º de subscritores (do canal)	N.º de novos subscritores em 2018	N.º de actualizações colocadas em 2018
	4.670	2.670	80
Instagram	N.º de subscritores a 31/12/2018	N.º de novas publicações em 2018	
	n/a*	60	
Twitter	N.º de subscritores (do canal)	N.º de novos subscritores em 2018	N.º de novos tweets em 2018

	216	179	289
N.º de notícias produzidas	53 (patentes no site do ISA)		

* O Instagram não permite ver dados mais antigos que o mês anterior. À data da redação do Relatório, contam-se 1602 subscritores.

8.8. Ambiente, sustentabilidade e responsabilidade social

8.8.1 Consumos de eletricidade, água e gás

A compilação da evolução dos consumos de energia e água, entre 2016 e 2018, constam do Quadro 28, onde se verifica um ligeiro acréscimo, p. ex. de eletricidade e de água.

Quadro 26 - Consumos de Energia e Água

Descrição	Indicador	Unidade	Consumo 2016	Consumo 2017	Consumo 2018	
Energia	Consumo de eletricidade	kWh/ano	2.321.755	2.292.942	2.344.023	
	Consumo de gás	kWh/ano	107.929	9.016	770	
	Energia produzida a partir de fontes renováveis*	kWh/ano	n.d.	0	0	
	Consumo de combustíveis dos veículos	I/Gasolina	n.d.	n.d.	1.176,17	1.264,35
		I/Gasóleo	n.d.	n.d.	8.680,49	7.545,38
		I/Gasóleo agrícola	n.d.	n.d.	n.d.	3.550
		I/GPL	n.a.	0	0	
	kWh/Elétrico	n.a.	0	0		
Água	Consumo total de água	m³/ano	35.368	30.134	34.070	

8.8.2 Responsabilidade social

No âmbito da responsabilidade social destacam-se as atividades do Jardim Botânico da Ajuda resultantes do Protocolo assinado com a Santa Casa da Misericórdia de Lisboa. Por outro lado, o Laboratório de Estudos Técnicos continuou a desenvolver colaboração com

escolas profissionais em 2018. Esta cooperação permite que estudantes provenientes destas escolas venham desenvolver pequenos estágios no ISA. No Quadro 29 constam as principais atividades de responsabilidade social em que o ISA esteve envolvido em 2018.

Quadro 27 - Atividades de responsabilidade social realizadas em 2018

Denominação da Ação	Tipologia	Periodicidade	Iniciativa desenvolvida
Praxe social inserida na Semana de Receção ao Caloiro	Voluntariado	1 vez por ano	Recuperação e pintura da Casa da Vinha (24 de outubro)
SolidarISA	Voluntariado	4 vezes por ano	Entrega 3 toneladas de cebola ao banco Alimentar Contra a Fome (30 de abril)
Praxe social inserida na Semana de Receção ao Caloiro	Voluntariado	1 vez por ano	AEISA pintou muros no Bairro do Loureiro, em parceria com a organização sem fins lucrativos - Projecto Alkantara (16 de outubro)
Vindimas no ISA	Voluntariado	1 vez por ano	Colheita de uvas por voluntários nas vinha da Tapada da Ajuda, mediante inscrição prévia (3 de Setembro)
"Verão na ULisboa". "Um Laboratório ao Ar Livre"	Outra	1 vez por ano	Realização de atividades em laboratório e ao ar livre por estudantes do ensino secundário (2 a 6 de julho)
Projeto "Redescobrir a Terra: - Fórum Estudante	Sustentabilidade	1 vez por ano	Doação pelo ISA de 560 árvores para serem plantadas em 56 escolas de topo do país (21 de março)

O ISA acolhe ainda na Tapada da Ajuda o BIPP/Semear, entidade sem fins lucrativos vocacionada para ações de reinserção social.



U LISBOA

UNIVERSIDADE
DE LISBOA



INSTITUTO
SUPERIOR DE
AGRONOMIA

9. Informação e Documentação

9.1 Biblioteca

A biblioteca do ISA (BISA), com uma área total de 2600m², contém um importante acervo com mais

de 95.000 títulos. Contabiliza 250 postos de leitura e 22 postos de internet distribuídos por salas dedicadas à leitura, a trabalhos de grupo e a trabalho com computadores. Foram registados 5408 utilizadores da biblioteca em 2018.

Quadro 28 - Bases de Dados, Revistas e Publicações da BISA

<i>B.on, some for some</i>	1
<i>B on, all for all</i>	1
Fundos bibliográficos	97.185
Registos bibliográficos	114.446
Monografias	67.121
Artigos	33.745
Publicações periódicas - total	33.341
Publicações periódicas - correntes	50
Material cartográfico	2.465
Material audiovisual	591
Acessos e-books	Springer

9.2 Arquivos

A situação atual do arquivo do ISA resume-se em seguida:

- O arquivo académico está atualizado e é mantido para sempre;
- O arquivo financeiro está atualizado e é mantido durante dez anos, de acordo com os termos legalmente exigidos;
- O arquivo dos recursos humanos está atualizado mas desconhece-se se está intacto no que diz respeito aos processos mais antigos;
- O arquivo do expediente está atualizado;
- O arquivo do Conselho de Gestão está atualizado mas apenas os documentos mais importantes são mantidos para sempre;
- O arquivo relativo à contratação pública está atualizado.

Os restantes serviços mantêm os seus arquivos atualizados.



U LISBOA

UNIVERSIDADE
DE LISBOA



INSTITUTO
SUPERIOR DE
AGRONOMIA

10. Recursos do ISA

10.1 Recursos humanos

10.1.1 Docentes

No final de 2018, o corpo docente do ISA é constituído por 119 docentes (107,6 ETI), dos quais, 17 (6,6 ETI) são convidados (ver Quadro 31). O género feminino predomina, com 55% do total de efetivos.

Até final do ano, o ISA contabilizou a aposentação de cinco docentes de carreira (5,0 ETI): dois professores catedráticos, dois professores auxiliares e um

professor associado, por limite de idade. De registar ainda a saída de 11 docentes em regime parcial: sete professores auxiliares convidados (2,8 ETI) e quatro assistentes convidados (1,1 ETI). Uma Professora Catedrática encontra-se em comissão de serviço, desde 2017, como Vice-Presidente da Fundação para a Ciência e a Tecnologia (FCT).

Quanto a contratações efetuadas em 2018, contabilizam-se três professores auxiliares de carreira (3,0 ETI) e nove docentes em regime parcial, sete professores auxiliares convidados (2,7 ETI) e dois assistentes convidados (0,7 ETI).

Quadro 29 - Corpo docente do ISA em 2018 (31 de dezembro)

Categoria		2014		2015		2016		2017		2018	
		N.º	ETI								
Catedrático	De carreira	20	20,0	19	19,0	17	17,0	15	15,0	14	13,0
Associado	De carreira	32	32,0	32	32,0	31	31,0	30	30,0	30	30,0
Auxiliar	De carreira	52	52,0	54	54,0	52	52,0	58	57,6	58	58,0
	Convidado					15	6,2	12	4,9	12	4,8
Assistente	Convidado	1	1,0	1	1,0	8	2,7	6	2,2	5	1,8
Docentes carreira		105	105,0	106	106,0	100	100,0	103	102,6	102	101,0
Docentes Convidados		27	11,0	25	10,3	23	8,9	18	7,1	17	6,6
Total Docentes		133	116,3	131	16,3	123	108,9	121	109,7	119	107,6

Fonte: NRH (31/12/2018)

Dos 119 docentes contabilizados no final de 2018, 114 são doutorados (105,8 ETI).

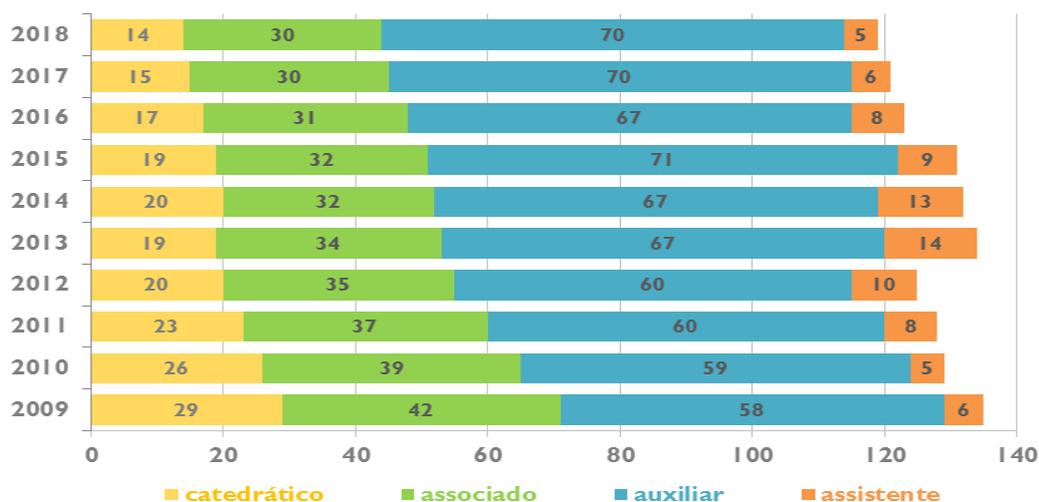
A Figura 6 e a Figura 7 são representativas da evolução do corpo docente do ISA na última década, revelam um decréscimo gradual no número de docentes, com valores de 2018 correspondentes a uma redução de 20% face a 2009.

Para o período considerado, a categoria de professor catedrático é a mais penalizada, com uma redução de 52% dos efetivos. Também o número de professores associados, foi reduzido em 30%. É na categoria de professor auxiliar que o corpo docente se vai renovando, porém, com progressão incipiente.

Figura 6 - Evolução do corpo docente do ISA desde 2009 (número de efetivos e ETI)



Figura 7 - Evolução do Corpo Docente (nº de efetivos), por categoria, desde 2009



Na Figura 8 e na Figura 9 é comparado o corpo docente, em número de efetivos e a sua distribuição por faixa etária, para os anos 2009 e 2018. A média de idades do corpo docente do ISA, no final de 2018, é de 55 anos (57 anos para os docentes de carreira e 45 anos para os docentes a tempo parcial).

A distribuição do corpo docente, por faixa etária, evidencia o envelhecimento de há dez anos a esta parte. De facto, o índice de envelhecimento em 2018, rácio que traduz a percentagem de efectivos com idade superior a 55 anos relativamente ao total de efectivos, é de 56% (40% em 2009).

Figura 8 - Número de docentes, por categoria, em 2009 e 2018

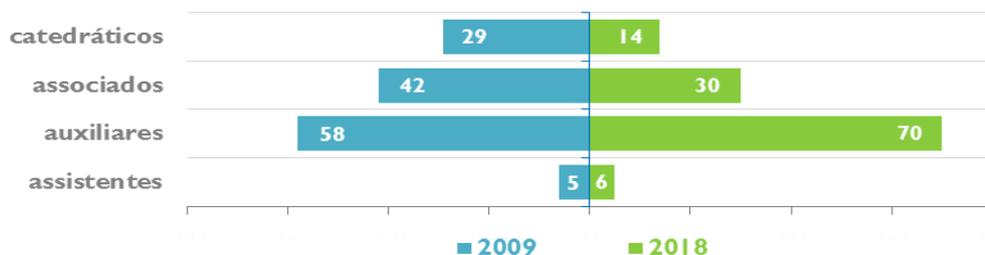
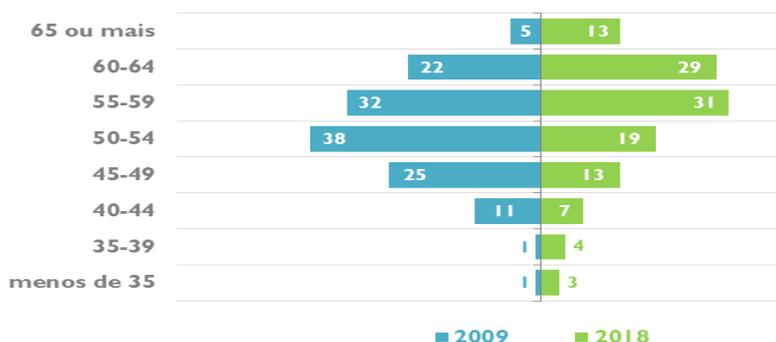


Figura 9 - Distribuição do corop docente (nº de efectivos) por faixa etária, em 2009 e 2018



10.1.2 Investigadores

Em 2018, o número dos investigadores de carreira do ISA aumentou dois lugares em relação aos dados dos anos de 2017 e 2016 que se explicam pela existência de 3 mobilidades intercarreiras da carreira

Quadro 30 - Número de Investigadores de Carreira em 2018

Categoria	2018	
	N.º	ETI
Assistente de Investigação	0	0,00
Investigador Auxiliar	40	36,0
Investigador Principal	1	1,00
Investigador Coordenador	1	1,00
Outros	0	0,00
Total Investigadores	47	43,10

Técnico Superior para a Carreira de Investigação. De registar em 2018 a contratação de dois Investigadores Auxiliares e de um Investigador Principal, com contratos a termos resolutivo certo, no âmbito de projetos de investigação. A idade média dos investigadores é de 53 anos de idade.

10.1.3 Trabalhadores Técnicos e Administrativos

O mapa de pessoal não docente do ISA registava um total de 135 trabalhadores técnicos e administrativos no ISA a 31 de dezembro de 2018. Tratou-se de um aumento significativo face aos valores registados nos

Quadro 31 - Número de Trabalhadores Técnicos e Administrativos de Carreira em 2018

Corpo/Categoria	2018	
	N.º	ETI
Assistente Operacional	31	29,54
Assistente Técnico	42	42,00
Coordenador Técnico	4	4,00
Técnico Superior	47	47,00
Informática	3	3,00
Dirigente	8	8,00
Total Corpo não Docente	135	133,54

dois anos anteriores: o ISA tinha um total de 126 trabalhadores técnicos e administrativos em 2017 e 121 em 2016, Esta diferença deve-se ao aumento do número de entradas no ISA por parte de pessoal não docente, através de procedimento concursal, mobilidade ou por comissão de serviço.

10.2 Infraestruturas – manutenção e conservação

A equipa de Manutenção do Património do ISA tem por finalidade dar resposta aos inúmeros pedidos diários que surgem e ao planeamento das intervenções estruturais nos edifícios e infraestruturas do ISA. Durante o ano de 2018 realizaram-se várias intervenções nas áreas de reabilitação de oficinas, eletricidade e telefones instalação de gás, no fornecimento e montagem de estufa e reparação de

infiltrações e dos vãos do Edifício Principal do ISA. Por outro lado, continuou-se com a tarefa de envio para reciclagem dos bens abatidos que estavam armazenados. As tarefas regulares de gestão documental, controlo de viaturas e cumprimento da regulamentação e procedimentos exigidos no âmbito do Parque de Veículos do Estado (PVE) da ESPAP foram continuadas. As obras realizadas em 2018 constam do Quadro 34.

Quadro 32 - Obras, tipologia e valor em 2018

Descrição da Obra	Tipologia	Valor da Despesa Paga em 2018 (Euros, s/IVA)
Empreitada para a reabilitação e adaptação das antigas oficinas, Eletricidade e Telefones	Remodelações	17.620,00 €
Reposição de Vidro danificado na sala CIBIO, Ed. P	Manutenção	286,00 €
Fornecimento e colocação de vidro, sala 7	Manutenção	383,01 €
Fornecimento e colocação de painel policarbonato	Manutenção	2.485,00 €
Fornecimento e colocação de vãos envidraçados	Manutenção	4.985,00 €
Fornecimento e colocação de acessórios de caixilharia	Manutenção	960,00 €
Fornec e colocação de acessórios de caixilharia	Manutenção	1.345,00 €
Reparação de caixilharia de alumínio	Manutenção	865,00 €
Trabalhos diversos e complementares de construção	Manutenção	926,02 €
Instalação de gás propano	Remodelações	14.065,85 €
Pintura do Gabinete, WC, Corredor e bancadas do laboratório	Manutenção	1.660,00 €
Fornecimento e montagem de estufa	Novos Edifícios	8.490,00 €
Reparação de estufa	Manutenção	520,00 €
Reparação de infiltrações generalizadas nos blocos de aulas	Manutenção	4.400,00 €
Reparação de barreiras de entrada, Portão do Polo	Manutenção	479,20 €
Controlo de acessos danificados no ISA	Manutenção	2.026,06 €
Reparação de rutura junto à Pateira	Manutenção	1.062,88 €
Trabalhos de construção civil e similares	Manutenção	3.768,25 €
Trabalhos diversos e complementares de serralharia	Manutenção	2.198,00 €
Trab. diversos e complementares de construção civil	Manutenção	3.180,00 €
Reparação de vãos Edifício Principal	Remodelações	9.862,00 €
Obras na cozinha-Montagem de ligações de máquina de lavar	Remodelações	715,00 €
Auto n.º5/2017, Empreitada para a reabilitação e adaptação das antigas oficinas	Remodelações	1.136,67 €
Auto n.º 6, Empreitada para a reabilitação e adaptação das antigas oficinas	Remodelações	2.581,71 €
Auto n.º7, Empreitada para a reabilitação e adaptação das antigas oficinas	Remodelações	6.107,24 €
	total	92.107,89 €



U LISBOA

UNIVERSIDADE
DE LISBOA

INSTITUTO
SUPERIOR D
AGRONOMIA



II. Recursos Financeiros

As receitas totais em 2018 foram no montante de 20 477 312,29€ excluindo o saldo na posse (Quadro 35), superiores ao ano de 2017. De notar também que as

receitas próprias apresentaram uma subida em relação ao valor de 2017, registando um aumento de cerca de 52%.

Quadro 33 - Receitas entre 2014 e 2018

	2014	2015	2016 ^(a)	2017	2018
OE	9 994 596,00 €	9 661 350,00 €	11 616 756 €	11 383 809,00 €	11 081 187,00 €
Investigação	5 205 779,68 €	4 222 957,06 €	4 946 216 €	3 047 777,92 €	5 841 482,42 €
Propinas, taxas, etc	2 082 970,39 €	2 129 638,41 €	2 043 912 €	1 747 404,51 €	2 054 450,16 €
Outras receitas próprias	1 497 621,53 €	1 502 688,00 €	2 314 758 €	1 370 085,27 €	1 500 192,71 €
Total de receitas próprias	8 786 371,60 €	7 855 283,47 €	9 304 887 €	6 165 267,70 €	9 396 125,29 €
Total de receitas	18 780 967,60 €	17 516 633,47 €	20 921 643 €	17 549 076,70 €	20 477 312,29 €

Em 2016 e seguintes, o OE inclui o reforço orçamental de 1.877.905 € para fazer face às despesas com pessoal decorrentes da integração de 27 investigadores e 12 funcionários não docentes pertencentes ao Instituto de Investigação Científica e Tropical, I. P., na sequência da sua extinção e integração na Universidade de Lisboa.

As despesas de 2018 foram no montante de 18 638 844,93 € (Quadro 36), superiores às do ano anterior, mas ainda assim inferiores às receitas geradas no próprio ano.

De salientar que a manutenção dos edifícios e a renovação dos laboratórios de ensino e investigação não estão concluídos, mantendo-se a necessidade de adaptar o Edifício I para se poder desocupar o Pavilhão Anexo, que se prevê que venha a ser

demolido atendendo à natureza das patologias detetadas na sua estrutura.

As despesas com o pessoal passaram de 74% das receitas totais em 2017 para 65% das receitas totais em 2018, um valor ainda assim inferior ao registado em 2014 (57%).

Em 2018, o ISA continuou a liquidar os seus compromissos na respetiva data de vencimento

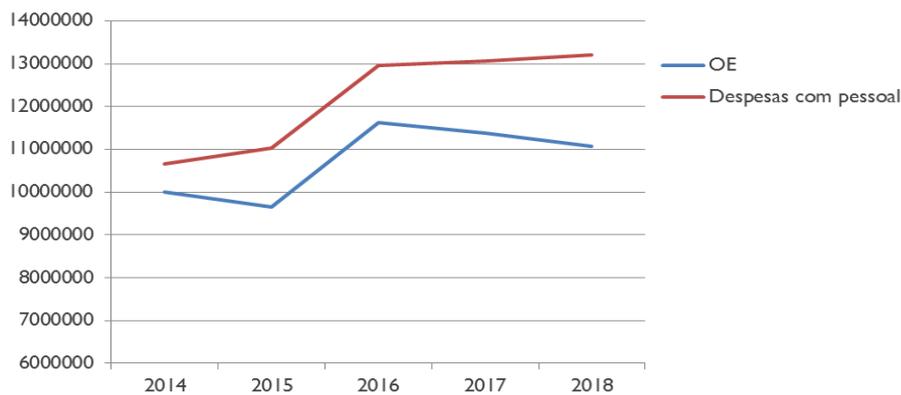
Quadro 34 - Aplicação de fundos entre 2014 e 2018

	2014	2015	2016	2017	2018
Despesas com pessoal	10 655 328,00 €	11 027 545,42 €	12 965 283 €	13 062 284,35 €	13 209 529,30 €
Aquisição de bens e serviços	2 865 139,57 €	2 446 209,11 €	2 562 212 €	2 399 890,64 €	2 841 058,31 €
Outras despesas correntes	3 463 318,07 €	2 300 484,87 €	2 237 064 €	1 941 482,61 €	2 152 643,98 €
Despesas de capital	1 125 025,57 €	1 556 345,58 €	950 066 €	332 791,03 €	435 613,34 €
Total de despesas	18 108 811,21 €	17 330 584,98 €	18 714 625 €	17 736 448,63 €	18 638 844,93 €

Todavia, a Figura 10 demonstra algum desequilíbrio entre os valores da dotação do Orçamento de Estado (OE) e das despesas do ISA com pessoal, manifestando-se uma crescente insuficiência das receitas do OE em comparação com o aumento das

despesas com pessoal. De notar que, em 2018, o valor do OE correspondia apenas a 84% da despesa total com pessoal, uma percentagem ainda inferior à verificada em 2017, que era de 87%.

Figura 10 - Comparação da dotação do OE e Despesas com Pessoal entre 2014 e 2018



Quando se desagregam as despesas com a investigação (Quadro 37) verifica-se que a investigação foi responsável por 21% das despesas totais (17% em 2017, 20% em 2016, 23% em 2015 e 25% em 2014), embora este valor não traduza fielmente a realidade, visto todas as despesas de manutenção e de serviços, incluindo limpeza, segurança, água, eletricidade, comunicações, etc. não

terem sido repartidas entre as atividades de ensino e investigação.

O ISA está a desenvolver um sistema de contabilidade analítica, mas que ainda não se encontra implementado, não tendo, por essa razão, avaliado os custos reais de cada atividade. A diferença entre as receitas e as despesas da investigação gerou um saldo positivo de 5.841.482,42 euros, o que justifica uma boa parte do aumento do saldo na posse.

Quadro 35 - Aplicação de fundos em investigação entre 2014 e 2018

Despesa	2014	2015	2016	2017	2018
Aquisição de bens e serviços	941 526,18 €	671 260 €	767 124 €	856 039,97 €	1 186 612,52 €
Despesas com pessoal	370 935,76 €	879 375 €	610 395 €	807 480,01 €	902 587,67 €
Despesas de capital	358 181,54 €	534 766 €	516 242 €	85 613,77 €	240 169,09 €
Outras despesas correntes	2 614 141,29 €	1 625 088 €	1 560 730 €	1 354 870,13 €	1 597 650,35 €
Transferências de Capital	314 375,68 €	246 566 €	248 412 €	0	0
Total de despesas	4 599 160,45 €	3 957 056 €	3 702 904 €	3 104 004,88 €	3 927 019,63 €

O OE mantém a tendência para a diminuição das transferências correntes por via da implementação da fórmula de financiamento decidida pela Reitoria convergente com a fórmula de financiamento do Ensino Superior.

No ano de 2018, as propinas representaram cerca de 18% do OE. Informações adicionais podem ser encontradas no Relatório de Gestão.

Quadro 36 - Evolução dos indicadores de desempenho institucional

Recursos Financeiros	2014	2015	2016	2017	2018
OE (k€)	9 994,59 €	9 661,35 €	11 616,75 €	11 383,80 €	11 081,18 €
Receitas Próprias (k€)	3 940,48 €	4 067,74 €	4 358,67 €	3 117,50 €	3 554,64 €
Financiamento anual para I&D (k€)	7 904,42 €	7 528,23 €	8 517,18 €	7.862.070 €	falta
Propinas e taxas/OE (%)	20,84%	22,04%	17,59%	15,34%	18,54%



I2. Modernização Administrativa e Tecnológica

Em 2018 deu-se continuidade à implementação dos sistemas de informação já instalados no domínio da gestão académica, financeira e de recursos humanos do ISA (Fénix e SAP).

Renovaram-se e atualizaram-se componentes relativos ao parque dos computadores dos serviços, nomeadamente a substituição de monitores. Por outro lado, destaca-se a implementação, do Portal SAP, integrado no plano de modernização administrativa e tecnológica da ULisboa. Este portal permitirá que os trabalhadores docentes, investigadores e técnicos e administrativos do ISA efetuem a gestão de diversos aspetos ligados ao seu processo individual, enquanto trabalhadores, podendo consultar e atualizar alguns dos seus dados, designadamente pessoais, planos de férias, absentismo e horas extra e consultar dados profissionais e remuneratórios.

Em termos académicos, durante o ano de 2018 verificou-se a estabilização da implementação de grandes blocos funcionais (módulos) no sistema de gestão académica integrado FénixEDU@ISA, derivado do FénixEDU, proporcionando a adição ao sistema de um conjunto de funcionalidades que permitissem dar uma resposta mais adequada a algumas necessidades que foram sendo identificadas.

Assim, numa perspetiva de manutenção evolutiva, foram implementadas no sistema diversas funcionalidades que permitiram agilizar, entre outros, a gestão e emissão de documentos académicos, a inserção de informação adicional em processos académicos dos estudantes (útil para efeito de extração de listagens), melhoria na gestão de inquéritos, suporte para lançamento automático de emolumentos, gestão de sites e de salas de aula.



13. Ação Social

13.1 Bolsas

Os Serviços da Ação Social da ULisboa (SASULISBOA) proporcionam apoio aos estudantes em encargos com a frequência de um curso ou realização de um estágio profissional, sempre que o agregado familiar em que o estudante se integra não disponha de um nível mínimo adequado de recursos financeiros. Neste contexto, foram atribuídas 152 bolsas de ação social pelos SASULISBOA a estudantes inscritos no ISA para ano letivo de 2017/18: 103 bolsas para estudantes de 1º ciclo e 49 bolsas para estudantes de 2º ciclo.

13.2 Alimentação

O ISA dispõe duma cantina dos SASULISBOA e três cafetarias que servem refeições simples. Na TA existe um restaurante, “A Pateira”, explorado pela Associação dos Antigos Alunos do ISA (AAAISA), que, lamentavelmente, está desactivado (funciona apenas para eventos).

13.3 Alojamento

O ISA dispõe de seis residências para estudantes junto ao Pavilhão de Exposições com um total de 18 quartos disponíveis, mais 8 quartos na residência da Ponte e 4 na residência dos professores e investigadores visitantes, num total de 30 quartos individuais. A ADISA possui a responsabilidade de gestão e efectuou intervenções de manutenção, tendo efectuado a reposição de todo o material de inventário em falta nas residências. A taxa de ocupação em 2018 foi de 100%, tal como no ano anterior.

13.4 Desporto

Na TA existe um campo polidesportivo que pode ser utilizado para as práticas de ténis, futebol, basquetebol, andebol e voleibol, mas em mau estado

de conservação. A AEISA tem núcleos desportivos de futebol de 7 e de 11, basquetebol e voleibol masculino e feminino. Através da AAAISA existe a possibilidade de acesso a dois campos de rugby, um campo de futebol de salão e a um ginásio. Esta associação tem também aulas de rugby abertas à comunidade externa ao ISA.

13.5 Consultas médicas

Na sequência dos procedimentos implementados em anos transatos, continuaram a ser realizadas as consultas de Medicina no Trabalho com custos partilhados entre as várias escolas da ULisboa. Da parte do ISA foram realizadas 40 consultas.

13.6 Segurança e saúde no trabalho

Atendendo às especificidades das atividades ligadas à manutenção da Tapada da Ajuda, do Jardim Botânico da Ajuda e dos demais edifícios localizados neste espaço, existe uma preocupação em assegurar a segurança de todos. Neste sentido, todas as atividades que possam colocar em risco a integridade física dos trabalhadores devem ser cumpridas com o auxílio de Equipamentos de Proteção individual (EPIs), tendo o ISA dispendido 1365.84 € em 2018 para aquisição destes equipamentos. Por outro lado, existem também procedimentos relativos à utilização e manutenção dos espaços de laboratório e na recolha e gestão dos resíduos, nomeadamente dos resíduos laboratoriais perigosos.



14. Sistema Interno de Gestão da Qualidade

Desde o ano de 2012 que o ISA tem um Conselho de Gestão da Qualidade que tem por objetivo implementar um Sistema Interno de Gestão da Qualidade. O CG continuou empenhado em implementar este sistema, que abrangerá desde a gestão dos serviços, passando pelo ensino, pela investigação e pelas infra-estruturas. O sistema de reclamações/sugestões em papel (Caixa de Sugestões disponível no átrio do Edifício Principal) e o sistema de sugestões/reclamações/elogios on-line, continuaram a ser utilizados pela comunidade ISA, sendo que todas as que têm solução foram resolvidas ou estão em fase de resolução.

Em 2018, além da avaliação das condições do ISA realizada pelos alunos, foram aplicados à comunidade ISA os seguintes inquéritos de avaliação e de opinião:

- Inquérito de Avaliação da Perceção da Qualidade do Serviço Prestado pelo Gabinete de Projetos, com 88 respondentes. Destes, cerca de 74% consideraram o serviço prestado como Muito Bom ou Excelente;
- Inquérito de Avaliação da Perceção da Qualidade do Serviço Prestado pelo Núcleo de Recursos Humanos, com 91 respondentes. Destes, cerca de 83% consideraram o serviço prestado como Bom, Muito Bom ou Excelente;
- Inquérito de Avaliação da Perceção da Qualidade do Serviço Prestado pelo Núcleo

de Contabilidade, Orçamento e Faturação, com 129 respondentes. Destes, cerca de 61% consideraram-se Muito ou Plenamente Satisfeitos com o serviço prestado.

- Inquérito de Opinião sobre o Desempenho da Empresa de Limpeza do ISA, com 240 respondentes, na maioria alunos. Destes, cerca de 29% consideram o desempenho global da Empresa de Limpeza como Mau, cerca de 23% como Razoável e 25% como Bom;
- Inquérito de Opinião sobre o Desempenho da Empresa de Segurança do ISA, com 209 respondentes. Destes cerca de 55% consideram o desempenho global da Empresa de Segurança do ISA como Muito Bom ou Excelente;

Os resultados completos destes Inquéritos estão disponíveis no site do ISA, em <http://www.isa.ulisboa.pt/organizacao/qualidade>.

Concomitantemente, todos os anos se realizam inquéritos institucionais que têm como objetivo a auscultação, junto dos alunos, do funcionamento do ISA (Quadros 39-42). No ano de 2017/18 responderem ao inquérito apenas 117 alunos.

Os alunos continuam a solicitar mais locais para estudo, apesar da ocupação da Sala 24 horas ser relativamente baixa. Todos os outros resultados foram superiores a 3 (suficiente) sendo que mais de 90% dos inquiridos recomendaria o ISA como local de estudo.

Quadro 37 - Resultados dos inquéritos institucionais

	Excelente (5)	Bom (4)	Suficiente (3)	Insuficiente (2)	Mau (1)	Média	Desvio padrão
Avaliação da BISA							
Horários de funcionamento	10,2	48,9	22,2	14,2	4,5	3,5	1,01
Qualidade do espaço	14,3	46,3	24,6	13,1	1,7	3,6	0,95
Atendimento pelos funcionários	11,5	50,0	29,9	7,5	1,1	3,6	0,83
Apetrechamento de livros e revistas	13,1	60,0	22,9	2,9	1,1	3,8	0,74
Acesso a livros	17,1	63,4	14,3	2,9	2,3	3,9	0,79
Acesso a revistas	16,5	61,2	18,2	1,8	2,4	3,9	0,79
Outros (mapas, legislação, etc.)	11,4	56,6	26,5	1,8	3,6	3,7	0,83
Avaliação outros locais de estudo							
Horários de funcionamento	13,2	45,4	27,0	8,6	5,7	3,5	1,02

	Excelente (5)	Bom (4)	Suficiente (3)	Insuficiente (2)	Mau (1)	Média	Desvio padrão
Localização	13,9	44,5	30,1	6,4	5,2	3,6	0,99
Qualidade	5,2	27,2	35,8	18,5	13,3	2,9	1,09
Quantidade	2,9	24,9	31,8	26,6	13,9	2,8	1,07
Avaliação recursos informáticos DIISA							
Quantidade e qualidade de computadores disponíveis para as aulas	6,4	42,1	35,7	12,9	2,9	3,4	0,89
Quantidade e qualidade de computadores disponíveis para estudo	4,7	34,5	36,8	19,9	4,1	3,2	0,94
Horários de funcionamento	6,0	44,9	37,1	9,6	2,4	3,4	0,84
Atendimento pelos funcionários	8,3	50,0	33,9	6,0	1,8	3,6	0,80
Localização	8,9	55,6	30,8	3,0	1,8	3,7	0,75
Condições das salas de computadores	7,6	53,5	30,6	7,1	1,2	3,6	0,78
Estruturas ISA							
Salas de aulas	1,7	42,8	43,9	8,1	3,5	3,3	0,79
Laboratórios	8,7	61,8	22,0	6,4	1,2	3,7	0,76
TA (vinhas, pomares, hortas, estufas)	23,1	59,2	13,0	4,1	0,6	4,0	0,76
Serviço de reprografia	5,4	34,5	22,6	18,5	19,0	2,9	1,23
Divisão Académica	9,3	44,8	31,4	9,9	4,7	3,4	0,96
Bares	15,8	59,6	22,2	1,8	0,6	3,9	0,70
Estruturas de desporto	4,7	41,8	29,4	16,5	7,6	3,2	1,02
Estruturas de lazer e convívio	8,2	46,5	26,5	15,3	3,5	3,4	0,96
Acessos	6,4	49,7	30,4	5,8	7,6	3,4	0,98
Sanitários	6,4	27,3	29,1	20,3	16,9	2,9	1,18
Cantina	5,3	33,9	40,4	14,0	6,4	3,2	0,96

Quadro 38 - Utilização de locais de estudo pelos estudantes

Locais	Quase sempre (4)	As vezes (3)	Raramente (2)	Nunca (1)	Média	Desvio padrão
Locais de estudo						
Biblioteca central	31,8	49,4	14,7	4,1	3,1	0,79
Bibliotecas e salas dos Departamentos	4,8	29,9	32,3	32,9	2,1	0,91
Salas de aulas (desocupadas)	1,8	16,1	21,4	60,7	1,6	0,82
Salas de computadores DIISA	1,8	22,8	24,0	51,5	1,8	0,87
Sala de estudo AEISA	6,0	13,8	18,6	61,7	1,6	0,93
Noutros espaços ISA	8,4	27,1	26,5	38,0	2,1	1,00
Em casa	65,7	25,6	6,4	2,3	3,6	0,72
Noutros locais	15,7	38,4	27,0	18,9	2,5	0,97
Locais de realização de trabalhos						
Biblioteca central	31,0	49,4	14,6	5,1	3,1	0,81
Bibliotecas e salas dos Departamentos	9,2	27,6	19,6	43,6	2,0	1,04
Salas de aulas (desocupadas)	3,1	16,0	16,0	65,0	1,6	0,87
Salas de computadores DIISA	7,9	29,1	19,4	43,6	2,0	1,02
Sala de estudo AEISA	5,5	16,0	17,8	60,7	1,7	0,94
Noutros espaços ISA	8,6	29,0	21,0	41,4	2,1	1,03
Em casa	57,6	29,7	7,9	4,8	3,4	0,83
Noutros locais	12,0	34,2	24,1	29,7	2,3	1,02

Quadro 39 - Recomendação do ISA

Recomendação do ISA a amigos	(%)
Sim	87,5
Não	12,5

Quadro 40 - Apreciação global do ISA

	Excelente (5)	Bom (4)	Suficiente (3)	Insuficiente (2)	Mau (1)	Média	Desvio padrão
Apreciação global do ISA	14,6	59,7	18,8	5,6	1,4	3,8	0,81



15. Memória do ISA

No domínio da memória do ISA destaca-se, de forma extraordinária, a criação da moeda comemorativa dos 250 anos do Jardim Botânico da Ajuda, lançada a 25 de julho de 2018 com o apoio da Imprensa Nacional-Casa da Moeda.

O ISA manteve-se envolvido na preparação de eventos internos e na participação em eventos externos com o propósito de homenagear personalidades importantes para a sua história e memória: no dia 30 de maio, foi efetuado o lançamento do livro “Racionalidades e Dinâmicas em Espaço Rural. Escritos em homenagem a Fernando Oliveira Baptista, docente aposentado do ISA. Este evento contou com a participação do homenageado.

No dia 30 de outubro houve uma sessão de homenagem ao Professor José Eduardo Mendes Ferrão, Professor Catedrático Jubilado de Agronomia Tropical do ISA, no Palácio dos Condes da Calheta, organizado pela ULisboa e pela Liga dos Amigos do Jardim Botânico de Lisboa.

Por fim, deu-se, continuidade, ao projeto de recolha de “Biografias à Escala Humana” de Docentes ou Investigadores com as biografias publicadas no site do ISA, em:

www.isa.ulisboa.pt/apresentacao/historia/pessoas-com-historia

Anexo I - Protocolos Internacionais ativos em 2018

Designação	Entidade *	País
Ambito Internacional		
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	Technische Universitat Berlin	Alemanha
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	Technische Universitat Dresden	Alemanha
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	Albert-Ludwigs Universitat Freiburg	Alemanha
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	Christian-Albrechts - Universitat zu Kiel	Alemanha
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	Nürtingen Geislingen University	Alemanha
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	Hochschule Osnabrück	Alemanha
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	Hochschule Geisenheim	Alemanha
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	Hochschule für nachhaltige Entwicklung Eberswalde	Alemanha
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	Universität für Bodenkultur Wien	Austria
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	University of Antwerp	Bélgica
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	Université Libre de Bruxelles	Bélgica
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	Hasselt University	Bélgica
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	Universiteit Gent	Bélgica
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	Katholieke Universiteit Leuven	Bélgica
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	Haute Ecole Charlemagne	Bélgica
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	Université de Liège	Bélgica
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	Agricultural University of Plovdiv	Bulgária
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	AARHUS UNIVERSITY	Dinamarca
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	Technical University of Zvolen	Eslováquia
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	University of Ljubljana	Eslovénia
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	Universidad de Almería	Espanha
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	Universidad de Extremadura	Espanha
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	Universitat Autonoma de Barcelona	Espanha
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	Universidad Politecnica de Catalunya	Espanha
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	Universidad Politécnica de Cartagena	Espanha
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	Universidad de Castilla - La Mancha	Espanha
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	Universidad de Cordoba - ETSIAM	Espanha
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	Universitat de Girona	Espanha
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	Universidad de Huelva	Espanha
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	Universidad de Leon	Espanha
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	Universitat de Lleida	Espanha
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	Universidad de La Rioja	Espanha
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	Universidad Politécnica de Madrid	Espanha
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	Universitat de les Illes Balears	Espanha
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	Universidad Pública de Navarra	Espanha
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	Universidade de Santiago de Compostela	Espanha
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	Universitat de Valencia	Espanha
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	Universidad Politecnica de Valencia	Espanha
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	Universidad de Valladolid	Espanha
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	Universidad de Vigo	Espanha
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	Universidad de Murcia	Espanha
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	Universidade da Coruña	Espanha
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	Estonian University of Life Sciences	Estónia
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	Institut des Sciences et Industries du Vivant et de l'Environnement (Agro Paris Tech)	França
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	Fédération des Ecoles Supérieures d'Ingénieurs en Agriculture	França
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	Institut Polytechnique LaSalle Beauvais	França
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	Bordeaux Sciences Agro	França
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	Université de Bourgogne	França
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	AgroSup Dijon	França
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	Montpellier SupAgro	França
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	Université d'Orléans	França
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	Université de Poitiers	França
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	Agrocampus Ouest	França
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	VETAGRO SUP - Institute for higher education and research in food, animal health, agronomic and environmental sciences	França
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	University of Helsinki - Faculty of Agriculture and Forestry	Finlândia
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	University of Eastern Finland	Finlândia
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	University of Thessaly	Grécia
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	Aristotle University of Thessaloniki	Grécia
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	Wageningen University	Holanda
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	University of West Hungary - Faculty of Forestry	Hungria
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	Szent István Egyetem	Hungria
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	Università Politecnica delle Marche	Itália
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	Università degli Studi della Basilicata	Itália
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	Alma Mater Studiorum - Università di Bologna	Itália
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	Università degli Studi del Molise	Itália
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	Università della Calabria	Itália

Designação	Entidade *	País
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	Universita degli Studi di Firenze	Itália
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	Università degli Studi di Foggia	Itália
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	Università degli Studi di Genova	Itália
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	Università degli Studi di Milano	Itália
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	Università degli Studi di Padova	Itália
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	Università degli Studi di Perugia	Itália
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	Università di Pisa	Itália
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	Università degli Studi di Roma "La Sapienza"	Itália
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	Università degli Studi di Torino	Itália
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	Università degli Studi di Toscana	Itália
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	University of Udine	Itália
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	University of Catania	Itália
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	University College of Cork	Irlanda
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	Latvia University of Agriculture	Letónia
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	University of Applied Sciences - Kaunas Forestry and Environmental Engineering	Lituânia
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	Opole University of Technology	Polónia
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	University of Warmia and Mazury in Olsztyn	Polónia
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	Sopot College	Polónia
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	Warsaw University of Life Science	Polónia
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	University of Agriculture in Krakow	Polónia
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	Cranfield University	Reino Unido
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	Glasgow Caledonian University	Reino Unido
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	Brno University of Technology	República Checa
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	Czech University of Life Sciences Prague	República Checa
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	Swedish University of Agriculture	Suécia
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	Cukurova Universitesi	Turquia
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	Okan University	Turquia
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	Suleyman Demirel University	Turquia
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	Karadeniz Teknik Universitesi	Turquia
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	Osmaniye Korkut Ata University	Turquia
Erasmus+ Programme Inter-institutional Agreement	UNIVERSITY OF OSJJEK - FACULTY OF AGRICULTURE	Croácia
Swiss European Mobility programme	Berner Fachhochschule	Suíça
Memorandum of Understanding	E.T.S.I Agrónomos - Universidad Politécnica de Madrid	Espanha
Agreement of Cultural and Scientific Cooperation	University of Florence	Itália
Protocolo de Colaboração matriz	Instituto de Educação, Ciência e Tecnologia da Paraíba (IFPB)	Brasil
Protocolo de Colaboração matriz	Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Sertão Pernambucano	Brasil
Protocolo de Colaboração matriz	Universidade Estadual de Londrina (UEL)	Brasil
Protocolo de Colaboração matriz	Universidade Federal Rural de Pernambuco (UFRPE)	Brasil
Protocolo de Colaboração matriz	Universidade Federal Rural do Semi-Árido	Brasil
Acordo Específico para a mobilidade	Universidade de São Paulo - Escola Superior de Agricultura "Luiz de Queiroz"	Brasil
Convênio para a mobilidade	Universidade de São Paulo - Faculdade de Zootecnia e Engenharia dos Alimentos	Brasil
Acordo Específico para a mobilidade	Universidade de Brasília - Faculdade de Agronomia e Medicina Veterinária	Brasil
Acordo Específico para a mobilidade	UCS - Fundação Universidade de Caxias do Sul	Brasil
Acordo Específico para a mobilidade	UEFS - Universidade Estadual de Feira de Santana	Brasil
Acordo Específico para a mobilidade	Universidade Federal de Minas Gerais	Brasil
Acordo Específico para a mobilidade	Universidade do Estado de Santa Catarina	Brasil
Convênio Intercâmbio Académico	Universidade Federal de Viçosa	Brasil
Acordo Específico para a mobilidade	UFRRJ - Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro	Brasil
Acordo Específico para a mobilidade	Universidade Federal Fluminense	Brasil
Acordo Específico para a mobilidade	UESB - Universidade Estadual do Sudoeste da Bahia	Brasil
Acordo Específico para a mobilidade	Centro Universitário São Camilo Espírito Santo	Brasil
Memorandum of Understanding	INTERNAT. CENTRE FOR BAMBOO AND RATTAN (ICBR)	China
Agreement for Academic Exchanges and Cooperation	College of Forestry, The Northwest A&F University	China
Protocolo de Cooperação	Chinese Academy of Tropical Agricultural Science	China
Protocolo de Cooperação	Universidade Mandume Ya Ndemufayo (UMN)	Angola
Protocolo de Cooperação	Universidade Katyavala Bwila	Angola
Protocolo de Cooperação	Escola Superior Politécnica do Namibe da Universidade Mandume ya Ndemufayo	Angola
Protocolo de Cooperação	Instituto Superior Politécnico Manica	Moçambique
Protocolo de Cooperação	Universidade Zambeze	Moçambique
Protocolo de Cooperação	Faculty of Agriculture, University Ankara	Turquia
Specific Agreement	Higher national School of Hydraulics of Blida	Outro
Convenio de Intercambio Estudiantil	Universidad de Chile - Facultad de Ciencias Forestales y de la Conservación de la Naturaleza	Chile
Convenio de Intercambio Estudiantil	Universidad de Chile - Facultad de Ciencias Agronómicas	Chile

Anexo II - Eventos realizados em 2018

Denominação do Evento	Tipologia	Data
EVENTOS INTERNOS		
Café com Ciência	Congressos e Conferências	4-jan
Gastronomia com uma Pitada de Ciência	Congressos e Conferências	24-jan
Café com Ciência	Congressos e Conferências	1-fev
Seminário CEF/CEABN	Congressos e Conferências	7-fev
Gastronomia com uma Pitada de Ciência - Fins de tarde na Antiga Biblioteca	Congressos e Conferências	21-fev
Seminário CEF/CEABN	Congressos e Conferências	21-fev
"Food webs in space: biological control of agricultural pests now and in the future"	Congressos e Conferências	22-fev
Seminário CEF/CEABN	Congressos e Conferências	23-fev
Cork Talks	Congressos e Conferências	28-fev
Ciclo de Encontros "A Matemática, a Estatística e as Aplicações"	Congressos e Conferências	5-mar
Seminário CEF/CEABN	Congressos e Conferências	7-mar
Café com Ciência	Congressos e Conferências	8-mar
Seminário CEF/CEABN	Congressos e Conferências	14-mar
Gastronomia com uma Pitada de Ciência - Fins de tarde na Antiga Biblioteca	Congressos e Conferências	28-mar
Seminário CEF/CEABN	Congressos e Conferências	28-mar
Seminário CEF/CEABN	Congressos e Conferências	3-abr
Seminário LEAF	Congressos e Conferências	4-abr
Café com Ciência	Congressos e Conferências	5-abr
O Engenheiro Florestal na Prevenção e Combate aos Incêndios Rurais	Congressos e Conferências	11-abr
Seminário: "Caça não é um desporto"	Congressos e Conferências	12-abr
Seminário CEF/CEABN	Congressos e Conferências	18-abr
Apresentação do estudo "Portugal Wildfire Management in a New Era – Assessing Fire Risks, Resources and Reforms"	Congressos e Conferências	20-abr
Gastronomia com uma Pitada de Ciência - Fins de tarde na Antiga Biblioteca	Congressos e Conferências	23-abr
Palestra - A importância da Biomassa no Mix Energético Nacional	Congressos e Conferências	23-abr
Seminário CEF/CEABN	Congressos e Conferências	26-abr
Mesa redonda: Ambiente e saúde: Verdadeiros desafios para a competitividade da fileira vitivinícola?	Congressos e Conferências	27-abr
Seminário CEF/CEABN	Congressos e Conferências	2-mai
Conversas sobre Agricultura	Congressos e Conferências	3-mai
Aula Aberta - Ordenamento do Território Nível Municipal	Congressos e Conferências	7-mai
VIII EUROGARD - Congresso Europeu de Jardins Botânicos	Congressos e Conferências	7-mai
ICFAE 2018	Congressos e Conferências	14-mai
Gastronomia com uma Pitada de Ciência - Fins de tarde na Antiga Biblioteca	Congressos e Conferências	23-mai
Conversas Tropicais	Congressos e Conferências	23-mai
Café com Ciência	Congressos e Conferências	24-mai
Seminário LEAF	Congressos e Conferências	29-mai
Conversas na Tapada	Congressos e Conferências	30-mai
Seminário CEF/CEABN: Ecologia, Florestas e Conservação	Congressos e Conferências	30-mai
Seminário CIBIO-InBio	Congressos e Conferências	30-mai
Seminário CEF/CEABN: Ecologia, Florestas e Conservação	Congressos e Conferências	6-jun
Seminário CEF/CEABN: Ecologia, Florestas e Conservação	Congressos e Conferências	7-jun
Seminário CEF/CEABN: Ecologia, Florestas e Conservação	Congressos e Conferências	20-jun
Café com Ciência	Congressos e Conferências	21-jun
Seminário LEAF	Congressos e Conferências	22-jun
Seminário CEF/CEABN: Ecologia, Florestas e Conservação	Congressos e Conferências	27-jun
Seminário CEF/CEABN: Ecologia, Florestas e Conservação	Congressos e Conferências	28-jun
Seminário LEAF	Congressos e Conferências	29-jun
Seminário LEAF	Congressos e Conferências	5-jul
Seminário CEF/CEABN: Ecologia, Florestas e Conservação	Congressos e Conferências	11-jul
Seminário LEAF	Congressos e Conferências	11-jul
Gastronomia com uma Pitada de Ciência - Fins de tarde na Antiga Biblioteca	Congressos e Conferências	12-jul
Seminário CEF/CEABN: Ecologia, Florestas e Conservação - 2 seminários	Congressos e Conferências	14-set
Seminário LEAF	Congressos e Conferências	19-set
Seminário LEAF	Congressos e Conferências	25-set
Café com Ciência	Congressos e Conferências	27-set
Encontro "Adaptações da Agricultura às Alterações Climáticas: França, Portugal e a Região Mediterrânica"	Congressos e Conferências	27-set e 28-set
A Água e o Desenvolvimento Sustentável da Agricultura e das Florestas em Portugal	Congressos e Conferências	1-out
Seminário CEF/CEABN: Ecologia, Florestas e Conservação	Congressos e Conferências	1-out
Seminário CEF/CEABN: Ecologia, Florestas e Conservação	Congressos e Conferências	10-out
Conversas à Volta do Vinho	Congressos e Conferências	16-out
Seminário LEAF	Congressos e Conferências	16-out
Palestra PDR2020	Congressos e Conferências	18-out
Seminário CEF/CEABN: Ecologia, Florestas e Conservação	Congressos e Conferências	24-out

Denominação do Evento	Tipologia	Data
Seminário LEAF	Congressos e Conferências	24-out
Café com Ciência	Congressos e Conferências	25-out
Ciclo de Seminários "Gestão da Floresta e Conservação da Natureza"	Congressos e Conferências	30-out
Palestra: "A Arte Antecipa a História - O Juramento dos Horácios de J. L. David"	Congressos e Conferências	6-nov
Programa de Coaching AlumnISA	Congressos e Conferências	8-nov
Palestra: "Heritage and Evolution"	Congressos e Conferências	8-nov
Café com Ciência	Congressos e Conferências	8-nov
Seminário CEF/CEABN: Ecologia, Florestas e Conservação	Congressos e Conferências	9-nov
Palestra: "A Linguagem Simbólica da Natureza em Josefa de Óbidos e Baltazar Gomes Figueira"	Congressos e Conferências	13-nov
Seminário LEAF	Congressos e Conferências	14-nov
"Lisboa - o sítio, a rua e a árvore"	Congressos e Conferências	21-nov
Tertúlia: "A 4ª Revolução Industrial e a Economia Circular"	Congressos e Conferências	22-nov
Seminário LEAF	Congressos e Conferências	28-nov
"Tecnologia da Madeira: do Produto à Aplicação"	Congressos e Conferências	4-dez
Simpósio "Solo e Sustentabilidade - Desafios e Perspetivas"	Congressos e Conferências	5-dez
Seminário CEF/CEABN: Ecologia, Florestas e Conservação	Congressos e Conferências	5-dez
Aula de Vegetação no Espaço Urbano (Mestrado em Arquitetura Paisagista)	Congressos e Conferências	10-dez
Seminário CEF/CEABN: Ecologia, Florestas e Conservação	Congressos e Conferências	18-dez
Aula Aberta "As cidades do futuro: o papel da horticultura ornamental"	Congressos e Conferências	20-dez
Café com Ciência	Congressos e Conferências	20-dez
Seminário CEF/CEABN: Ecologia, Florestas e Conservação	Congressos e Conferências	20-dez
Curso de gestão de coleções biológicas utilizando Specify 6	Cursos e Workshops	7-fev
Curso de formação de guias do Jardim Botânico da Ajuda - 2018	Cursos e Workshops	23-fev a 4-mar
LIBBIO Workshop "Lupinus mutabilis: a new alternative"	Cursos e Workshops	19-abr
Workshop River Restoration and Management	Cursos e Workshops	13-jul
6º Workshop NitroPortugal	Cursos e Workshops	15-nov
Workshop "Mestrados do ISA: objetivos, áreas de especialização, saídas profissionais"	Cursos e Workshops	20-nov
Exposição "Arquivos ULisboa: Laboratórios Vivos"	Exposições	4-jun
Exposição de posters dos projectos da disciplina de mestrado Gestão e Conservação da Vegetação e dos Sistemas Agroflorestais	Exposições	18-dez a 21-dez
A Matemática, a Estatística e as Aplicações - 3º Encontro	Outros	8-jan
2ª Reunião da RAIN portuguesa do projecto AFINET	Outros	30-jan
Jornadas de Engenharia do Ambiente	Outros	26-fev e 27-fev
Divulgação da 2ª Edição do concurso nacional do Prémio Ecotrophelia	Outros	27-fev
Programa de Coaching AlumnISA	Outros	28-fev
Vamos Ler no Jardim Botânico da Ajuda	Outros	5-mar a 9-mar
Semana das Orquídeas no Jardim Botânico da Ajuda	Outros	10-mar a 16-mar
Comemorações do Dia da Árvore e do Dia do Pai no JBA	Outros	24-mar e 25-mar
Apresentação pública do livro "Intervir na Paisagem" da autoria de Fernando Santos Pessoa	Outros	11-abr
Dia Aberto 2018	Outros	18-abr
VI Festival de Tunas Femininas "Vai Rapariga"	Outros	20-abr e 21-abr
Festa da Primavera e Dia de Cultura em Liberdade	Outros	21-abr a 25-abr
Lançamento do livro "Racionalidades e Dinâmicas em Espaço Rural. Escritos em homenagem a Fernando Oliveira Baptista"	Outros	30-mai
Programa de Férias Pró-Ambiente	Outros	25-jun a 13-jul
Prémio VIBEIRAS ABOUT MEDIA Jovem Arquitecto Paisagista 2017	Outros	26-jun
Concerto com Lena d'Água	Outros	5-jul
Reunião do Projecto CultIVA	Outros	17-jul
Cerimónia de apresentação da moeda 250 Anos do Jardim Botânico da Ajuda	Outros	25-jul
1º Encontro Nacional de Colecionadores de Bromeliáceas, Catos e Suculentas	Outros	22-set 29-set
Festa Barroca no Jardim Botânico da Ajuda	Outros	30-set
12ª Festa do Outono	Outros	5-out a 7-out
ISA Multicultural Party	Outros	30-out
Sessão Solene de Abertura do Ano Letivo 2018/2019	Outros	30-out
Noite das Bruxas no Jardim Botânico da Ajuda	Outros	31-out
Aula de Projeto (Mestrado em Arquitetura Paisagista)	Outros	8-nov
Festa de S. Martinho no Jardim Botânico da Ajuda	Outros	10-nov 11 nov
Sessão de Esclarecimento sobre o EIT Health	Outros	19-nov
Apresentação do livro "Plantações Florestais"	Outros	28-nov
Tomada de Posse dos Órgãos Sociais da Associação dos Estudantes do ISA	Outros	12-dez
EVENTOS EXTERNOS		
Projecto Life Fluvial	Congressos e Conferências	2-fev
Seminário AlimentAÇÃO	Congressos e Conferências	7-fev
Ciclo de Seminários "Planeamento Alimentar Urbano"	Congressos e Conferências	8-fev
Profª Cristina Castel-Branco participa no Simpósio LAEP - Landscape Architecture + Environmental Planning - "The Aesthetics of Planting Design"	Congressos e Conferências	17-fev
3ª edição da Conferência "Portugal Saudável"	Congressos e Conferências	6-mar

Denominação do Evento	Tipologia	Data
O rural depois do fogo	Congressos e Conferências	23-mar
Acerca de Jardins - Ciclo de Primavera de 2018	Congressos e Conferências	4-abr a 25-mai
Tema: "Os circuitos curtos agroalimentares, o direito à alimentação e as redes cidadãs"	Congressos e Conferências	12-abr
Seminário: Rega de Povoamentos Arbóreos Tradicionalmente de Sequeiro	Congressos e Conferências	19-abr
Conferência "Educate to Create: From Digital Consumers to Digital Creators"	Congressos e Conferências	19-abr
II Simpósio Internacional de Águas, Solos e Geotecnologias	Congressos e Conferências	17-mai
Dia Internacional da Lontra	Congressos e Conferências	30-mai
XII Simposio Nacional e X Congreso Ibérico de Maduración y Postcosecha	Congressos e Conferências	4-jun
VIII Simpósio Nacional de Olivicultura	Congressos e Conferências	7-jun
Tema: "A influência da ética e da justiça alimentar na cidade"	Congressos e Conferências	14-jun
2º Simpósio Cátedra REN em Biodiversidade	Congressos e Conferências	19-jun
Gestão e Ecologia do Fogo: Uma solução contra os incêndios?	Congressos e Conferências	21-jun
1ª Conferência da Rede AGRO - 2018	Congressos e Conferências	22-jun
VII Congresso Nacional de Rega e Drenagem	Congressos e Conferências	27-jun a 29-jun
2ª Conferência da Rede AGRO - 2018	Congressos e Conferências	11-jul
"LandCare for the Future"	Congressos e Conferências	16-jul
1er Congrès International de Protection des Plantes dans les Agroécosystèmes Méditerranéens	Congressos e Conferências	16-jul a 20-jul
14th meeting of the IOBC-WPRS WG "Integrated Control in Protected Crops, Mediterranean Climate"	Congressos e Conferências	4-set a 7-set
Higher Education Leadership Forum	Congressos e Conferências	12-set
Conferência da Rede AGRO - 2018	Congressos e Conferências	19-set
Café de Ciência "Alimentação: e o consumo sustentável?"	Congressos e Conferências	28-set
Palestra "Fome Emocional"	Congressos e Conferências	16-out
WINE TRACK® 2018 - Rastreabilidade em vitivinicultura	Congressos e Conferências	26-out
Ciclo de Conferências '18 Rede AGRO - ULisboa	Congressos e Conferências	31-out
10º Congresso Nacional da Administração Pública	Congressos e Conferências	31-out
Palestra "Dieta Mediterrânica: Promotora da Saúde"	Congressos e Conferências	8-nov
2.º Colóquio da Flora e da Fauna dos Montados	Congressos e Conferências	8-nov e 9-nov
Innovation Days	Congressos e Conferências	16-nov e 17-nov
Seminário "Variedades resistentes, alternativa aos fungicidas? Reflexão"	Congressos e Conferências	5-dez
Debate: "Florestas e Legislação - Que futuro?"	Congressos e Conferências	7-dez
Hands on Functional Diversity: from Ecological Indicators to Ecosystem Services	Cursos e Workshops	15-jan
Workshop: "Técnicas de Relaxamento"	Cursos e Workshops	21-jan
Nitrogen Cycle Workshop	Cursos e Workshops	28-mar
FINDE.U	Cursos e Workshops	16-abr a 18-abr
Escola de Verão "Sustainable Design - Open Spaces in Lisbon"	Cursos e Workshops	2-jul a 14-jul
Workshop "Pintura de Plantas Sumi"	Cursos e Workshops	13-out
Workshop de Dendrologia	Cursos e Workshops	13-out
2º Workshop de partes interessadas do projeto ALTERFOR	Cursos e Workshops	6-nov
Workshop: Efeitos de eventos extremos na qualidade da água e dos ecossistemas: dos impactos à mitigação	Cursos e Workshops	29-nov
"Em Todos os Sentidos – Uma Exposição Interativa Multissensorial"	Exposições	25-mai a 2-jun
Exposição "Arte e Ambiente"	Exposições	17-nov
TUT - Teatro Académico da ULisboa apresenta a "Ópera dos Mendigos"	Outros	15-mai
Sessão de informação Fulbright	Outros	3-jan
Evento Solidário - Cerdeira & Moura da Serra	Outros	6-jan
As Origens do Povo Português e do seu Fado	Outros	31-jan
24h Agricultura Syngenta	Outros	7-abr
VI Concerto da Primavera da Universidade de Lisboa	Outros	9-abr
Visita Técnica à Companhia das Lezírias pela AlumNISA	Outros	14-abr
Utilização de modelos experimentais como meios de teste de novas soluções para a migração de peixes	Outros	21-abr
Cerimónia de reabertura do Jardim Botânico de Lisboa	Outros	22-abr
Sessão de Apresentação da obra: "Especiarias e aromáticas – do campo à cozinha"	Outros	5-mai
Dia de Campo CERSUL	Outros	8-mai
Campeonato Nacional Universitário de Equitação (CNUE) 2018	Outros	7-jul
Dia da Universidade de Lisboa	Outros	25-jul
Verão ativo 2018 - Estádio Universitário da ULisboa	Outros	30-jul a 24-ago
Noite Europeia dos Investigadores	Outros	28-set
Sessão de Homenagem ao Professor José Eduardo Mendes Ferrão	Outros	10-out
Apresentação do livro "O Azulejo em Portugal"	Outros	25-out
Apresentação do livro "The Future of Europe – The Reform of the Eurozone and the Deepening of Political Union"	Outros	29-out
Dia Aberto Universidades	Outros	14-nov
1º Encontro "A Universidade de Lisboa e o Património"	Outros	19-nov e 20-nov
Apresentação do projeto "Ponto de Partida LAB."	Outros	3-dez
18.ª Gala de Ópera da Universidade de Lisboa	Outros	8-dez
Concerto de Natal	Outros	9-dez
Sessão de informação sobre o Programa Fulbright	Outros	12-dez

Anexo III - Atividades de captação de novos alunos

Tipo de Atividade	Tipo de Público	Nº de Participantes	Descrição Sumária da Atividade
Visitas a escolas básicas e/ou secundárias	Estudantes nacionais ensino básico e/ou secundário	n.d.	No âmbito do projeto liderado pela associação Inspiring Future, ao longo do ano letivo, de janeiro a fim maio/início junho. Engloba participação em bancada para todos os alunos das escolas visitadas e apresentação oral sobre a instituição, para os alunos do 12º ano
Visitas a escolas básicas e/ou secundárias	Estudantes nacionais ensino básico e/ou secundário	n.d.	Palestra realizada por docente do ISA, na Escola Sec. do Restelo
Promoção de visitas de estudo à Escola	Estudantes nacionais ensino básico e/ou secundário	cerca 65	Visitas ao ISA - inclui atividades realizadas pelas escolas visitantes e visita ao campus
Participação em feiras nacionais	Comunidade em geral	n.d.	22 fev 2018 - Feira "Unlimited Future". Promovida pela Associação Inspiring Future, com o objetivo de divulgar a formação pós-graduada das várias escolas participantes; destinada, sobretudo, aos alunos de licenciatura.
Participação em feiras nacionais	Estudantes nacionais ensino básico e/ou secundário	n.d.	8 e 9 fev 2018 - "Descobre a ULisboa". Mostra promovida pela ULisboa com a participação das escolas da universidade, para divulgação e promoção dos seus cursos, mediante apresentação de atividades
Participação em feiras nacionais	Estudantes nacionais ensino básico e/ou secundário	n.d.	14 a 17 março 2018 - "Futurália". Stand integrado no stand da ULisboa
Participação em feiras nacionais	Comunidade em geral	n.d.	18 a 20 maio 2018 - Feira Nacional da Floresta, em Pombal
Participação em feiras nacionais	Comunidade em geral	n.d.	02-10 junho - 55ª Feira Nacional de Agricultura / 65ª Feira do Ribatejo, em Santarém. ISA esteve presente com um stand, promovendo a divulgação dos seus cursos e serviços
Participação em feiras nacionais	Comunidade em geral	n.d.	5 a 7 set 2018 - Agroglobal, em Valada
Ações de divulgação científica	Comunidade em geral	n.d.	28 set 2018 - "Noite Europeia dos Investigadores" - No MUHNAC, com a participação de docentes e investigadores do ISA em diversas atividades
Dias abertos das Escolas	Estudantes nacionais ensino básico e/ou secundário	120	18 de abril 2018
Verão na ULisboa	Estudantes nacionais ensino básico e/ou secundário	23	2-6 julho 2018 - Ação promovida pela ULisboa, em que o ISA participou com "Um Laboratório ao Ar Livre"
Ações de divulgação científica	Estudantes nacionais ensino básico e/ou secundário	5	2 a 6 Julho 2018 - atividades de verão no âmbito do Programa Ciência Viva, realizadas no Viveiro Florestal do ISA
Publicação de anúncios	Estudantes nacionais ensino básico e/ou secundário		Guia de Acesso da Associação Inspiring Future de 2017/2018, distribuído nas escolas em que a associação desenvolve ações de apresentação e feiras do ensino superior
Publicação de anúncios	Estudantes nacionais ensino básico e/ou secundário		Edição de março 2018 da revista "Mais Educativa"
Publicação de anúncios	Estudantes nacionais ensino básico e/ou secundário		banner Mrec no site maiseducativa.com (durante 60 dias, em 2018)
Publicação de anúncios	Comunidade em geral		Revista "Mais Superior" - Edição "Pós-graduados, mestres e doutores no mercado de trabalho" (abril 2018)
Publicação de anúncios	Comunidade em geral		Guia do Estudante do Jornal "Expresso". Edição dedicada às pós-graduações e mestrados (12 maio 2018)
Publicação de anúncios	Comunidade em geral		Guia do Estudante do Jornal "Expresso". Edição dedicada às Saídas Profissionais (23 junho)
Publicação de anúncios	Comunidade em geral		Mapa Turístico de Lisboa (dez 2018)
Publicação de anúncios	Estudantes nacionais ensino básico e/ou secundário		Facebook, para divulgação cursos 1º ciclo (30 julho a 07 agosto)
Publicação de anúncios	Comunidade em geral		Facebook, para divulgação cursos mestrado (30 julho a 24 agosto)
Produção de material informativo	Estudantes nacionais ensino básico e/ou secundário	3200 exemplares	Dípticos sobre os cursos do ISA
Produção de material informativo	Estudantes nacionais ensino básico e/ou secundário	50 exemplares	Cartazes sobre o Dia Aberto
Produção de material informativo	Estudantes nacionais ensino básico e/ou secundário	700 exemplares	Flyers sobre o Dia Aberto

Anexo IV - Avaliação das Unidades Curriculares

Unidade curricular	total	semestre	Excelente (5)	Bom (4)	Suficiente (3)	Insuficiente (2)	Mau (1)	Média	Desvio padrão
Economia do Ambiente e dos Recursos									
Naturais	8	ímpar	75,0	25,0	0,0	0,0	0,0	4,8	0,43
Reprodução Animal	10	Ímpar	70,0	30,0	0,0	0,0	0,0	4,7	0,46
Microbiologia	26	Ímpar	65,4	34,6	0,0	0,0	0,0	4,7	0,48
Teoria e Métodos de Ecologia da Paisagem	8	Ímpar	62,5	37,5	0,0	0,0	0,0	4,6	0,48
Herbologia	5	ímpar	60,0	40,0	0,0	0,0	0,0	4,6	0,49
Instalações Pecuárias	5	ímpar	60,0	40,0	0,0	0,0	0,0	4,6	0,49
Teoria da Arquitectura Paisagista	10	ímpar	60,0	40,0	0,0	0,0	0,0	4,6	0,49
Governança Florestal	7	ímpar	57,1	42,9	0,0	0,0	0,0	4,6	0,49
Produção Agrícola Tropical	7	ímpar	57,1	42,9	0,0	0,0	0,0	4,6	0,49
Microbiologia Enológica	13	ímpar	61,5	30,8	7,7	0,0	0,0	4,5	0,63
Fertilizantes e Técnicas de Fertilização	21	ímpar	52,4	47,6	0,0	0,0	0,0	4,5	0,50
Biologia Animal	18	ímpar	61,1	27,8	11,1	0,0	0,0	4,5	0,69
Gestão Integrada de Pragas e Doenças Florestais	4	ímpar	50,0	50,0	0,0	0,0	0,0	4,5	0,50
História e Teoria da Arte dos Jardins	6	ímpar	50,0	50,0	0,0	0,0	0,0	4,5	0,50
Mecânica de Fluidos	4	ímpar	50,0	50,0	0,0	0,0	0,0	4,5	0,50
Métodos e Processos de Medição	10	ímpar	60,0	30,0	10,0	0,0	0,0	4,5	0,67
Seminário de Mestrado (em Engenharia Alimentar)	20	ímpar	60,0	35,0	0,0	5,0	0,0	4,5	0,74
Protecção de Plantas I	27	ímpar	48,1	51,9	0,0	0,0	0,0	4,5	0,50
Biologia Florestal	7	ímpar	42,9	57,1	0,0	0,0	0,0	4,4	0,49
Recursos Faunísticos	5	ímpar	60,0	20,0	20,0	0,0	0,0	4,4	0,80
Produção de Aves e Suínos	8	ímpar	50,0	37,5	12,5	0,0	0,0	4,4	0,70
Projecto Industrial	16	ímpar	37,5	62,5	0,0	0,0	0,0	4,4	0,48
Ordenamento e Gestão Florestal	11	ímpar	45,5	45,5	9,1	0,0	0,0	4,4	0,64
Higiene e Sanidade	9	ímpar	33,3	66,7	0,0	0,0	0,0	4,3	0,47
Métodos em Investigação Aplicada	6	ímpar	33,3	66,7	0,0	0,0	0,0	4,3	0,47
Técnicas Laboratoriais em Química e Bioquímica	18	ímpar	38,9	55,6	5,6	0,0	0,0	4,3	0,58
Processamento e Conservação dos Alimentos	13	ímpar	30,8	69,2	0,0	0,0	0,0	4,3	0,46
Fisiologia Animal	10	ímpar	30,0	70,0	0,0	0,0	0,0	4,3	0,46
Deteção Remota e Análise de Imagem	7	ímpar	42,9	42,9	14,3	0,0	0,0	4,3	0,70
Nutrição Animal Avançada	7	ímpar	28,6	71,4	0,0	0,0	0,0	4,3	0,45
Química e Bioquímica dos Alimentos	19	ímpar	31,6	63,2	5,3	0,0	0,0	4,3	0,55
Tecnologia dos Óleos e Gorduras	12	ímpar	50,0	41,7	0,0	0,0	8,3	4,3	1,09
Tecnologia dos Produtos Tropicais	16	ímpar	37,5	50,0	12,5	0,0	0,0	4,3	0,66
Análise Sensorial	17	ímpar	35,3	52,9	11,8	0,0	0,0	4,2	0,64
Sistemas de Produção Hortícola, Frutícola e Vitícola I	27	ímpar	25,9	70,4	3,7	0,0	0,0	4,2	0,50
Reologia e Estrutura dos Alimentos	14	ímpar	35,7	50,0	14,3	0,0	0,0	4,2	0,67
Cartografia e Elementos de Topografia	5	ímpar	20,0	80,0	0,0	0,0	0,0	4,2	0,40
Composição Química e Análise Sensorial da Uva e do Vinho	10	ímpar	30,0	60,0	10,0	0,0	0,0	4,2	0,60
Desenho de Comunicação	5	ímpar	20,0	80,0	0,0	0,0	0,0	4,2	0,40

Engenharia dos Produtos Florestais I	5	ímpar	20,0	80,0	0,0	0,0	0,0	4,2	0,40
Vinhos Licorosos	6	ímpar	33,3	50,0	16,7	0,0	0,0	4,2	0,69
Instalações Agrícolas e Condicionamento Ambiental	13	ímpar	30,8	53,8	15,4	0,0	0,0	4,2	0,66
Conservação e Estabilização de Vinhos	7	ímpar	42,9	28,6	28,6	0,0	0,0	4,1	0,83
Estratégias de Protecção Integrada	10	ímpar	30,0	60,0	0,0	10,0	0,0	4,1	0,83
Química	53	ímpar	24,5	66,0	5,7	1,9	1,9	4,1	0,74
Biologia Molecular	27	ímpar	29,6	48,1	18,5	3,7	0,0	4,0	0,79
Solos	53	ímpar	17,0	67,9	15,1	0,0	0,0	4,0	0,57
Delineamento e Análise Experimental em Ecologia	5	ímpar	20,0	60,0	20,0	0,0	0,0	4,0	0,63
Estágio Profissionalizante e Visita de Estudo	7	ímpar	14,3	71,4	14,3	0,0	0,0	4,0	0,53
Fundamentos da Viticultura	7	ímpar	14,3	71,4	14,3	0,0	0,0	4,0	0,53
Gestão e Conservação de Ecossistemas de Águas Interiores	6	ímpar	16,7	66,7	16,7	0,0	0,0	4,0	0,58
Ordenamento do Território - Níveis Regional e Nacional	7	ímpar	14,3	71,4	14,3	0,0	0,0	4,0	0,53
Projecto de Arquitectura Paisagista I	4	ímpar	25,0	50,0	25,0	0,0	0,0	4,0	0,71
Projecto de Execução de Arquitectura									
Paisagista	12	ímpar	25,0	50,0	25,0	0,0	0,0	4,0	0,71
Química Geral	29	ímpar	20,7	62,1	13,8	3,4	0,0	4,0	0,69
Sistemas de Produção Animal nos Trópicos	5	ímpar	20,0	60,0	20,0	0,0	0,0	4,0	0,63
Viticultura Avançada	6	ímpar	16,7	66,7	16,7	0,0	0,0	4,0	0,58
Viticultura de Montanha, Semi-Árida e Tropical	7	ímpar	28,6	57,1	0,0	14,3	0,0	4,0	0,93
Biologia Celular e Microbiologia	59	ímpar	16,9	59,3	23,7	0,0	0,0	3,9	0,63
Gestão de Recursos Naturais	12	ímpar	33,3	50,0	0,0	8,3	8,3	3,9	1,19
Agricultura I	30	ímpar	16,7	60,0	20,0	3,3	0,0	3,9	0,70
Biologia Vegetal	20	ímpar	25,0	50,0	15,0	10,0	0,0	3,9	0,89
Tratamento de Águas, Efluentes e Resíduos	20	ímpar	5,0	80,0	15,0	0,0	0,0	3,9	0,44
Melhoramento Genético Animal	8	ímpar	12,5	62,5	25,0	0,0	0,0	3,9	0,60
Gestão Integrada da Qualidade	6	ímpar	33,3	50,0	0,0	0,0	16,7	3,8	1,34
Química Ambiental	6	ímpar	16,7	50,0	33,3	0,0	0,0	3,8	0,69
Tecnologia dos Cereais	6	ímpar	16,7	50,0	33,3	0,0	0,0	3,8	0,69
História do Urbanismo	11	ímpar	18,2	63,6	9,1	0,0	9,1	3,8	1,03
Nutrição Humana	19	ímpar	15,8	52,6	26,3	5,3	0,0	3,8	0,77
História da Arte Geral	9	ímpar	0,0	77,8	22,2	0,0	0,0	3,8	0,42
Gestão	49	ímpar	6,1	71,4	14,3	8,2	0,0	3,8	0,69
Climatologia e Recursos Hídricos	4	ímpar	0,0	75,0	25,0	0,0	0,0	3,8	0,43
Cooperação e Economia do Desenvolvimento	4	ímpar	0,0	75,0	25,0	0,0	0,0	3,8	0,43
Gestão e Conservação da Vegetação e de Sistemas Agro- Florestais	12	ímpar	16,7	50,0	25,0	8,3	0,0	3,8	0,83
Projecto de Recuperação da Paisagem e Estudo de Impacte Ambiental	8	ímpar	12,5	62,5	12,5	12,5	0,0	3,8	0,83
Recursos Hídricos	31	ímpar	19,4	45,2	25,8	9,7	0,0	3,7	0,88
Horticultura Ornamental	15	ímpar	26,7	26,7	40,0	6,7	0,0	3,7	0,93
Geologia e Hidrogeologia	11	ímpar	18,2	36,4	45,5	0,0	0,0	3,7	0,75

Técnicas Laboratoriais em Biologia Fenômenos de Transferência de Massa e de Energia	11	ímpar	0,0	72,7	27,3	0,0	0,0	3,7	0,45
Operações Unitárias II Bioquímica e Microbiologia dos Alimentos	20	ímpar	5,0	65,0	25,0	5,0	0,0	3,7	0,64
Tópicos Avançados em Teoria da Arquitectura Paisagista	10	ímpar	10,0	50,0	40,0	0,0	0,0	3,7	0,64
Economia e Sustentabilidade da Cadeia de Valor	25	ímpar	16,0	52,0	20,0	8,0	4,0	3,7	0,97
Desenho de Representação e Apresentação da Paisagem	6	ímpar	0,0	66,7	33,3	0,0	0,0	3,7	0,47
Microbiologia Industrial e Alimentar	53	ímpar	13,2	47,2	32,1	7,5	0,0	3,7	0,80
Estatística	11	ímpar	18,2	54,5	9,1	9,1	9,1	3,6	1,15
Agricultura Geral	19	ímpar	5,3	57,9	31,6	5,3	0,0	3,6	0,67
Avaliação de Impactes Ambientais	110	ímpar	12,7	46,4	32,7	7,3	0,9	3,6	0,83
Biologia do Desenvolvimento	8	ímpar	25,0	25,0	37,5	12,5	0,0	3,6	0,99
Hidrologia	5	ímpar	0,0	60,0	40,0	0,0	0,0	3,6	0,49
Pesticidas e Ambiente	10	ímpar	0,0	60,0	40,0	0,0	0,0	3,6	0,49
Tecnologia dos Alimentos para Animais	5	ímpar	20,0	40,0	20,0	20,0	0,0	3,6	1,02
Biocombustíveis	33	ímpar	9,1	54,5	24,2	9,1	3,0	3,6	0,89
Estadística e Delineamento	103	ímpar	13,6	48,5	25,2	6,8	5,8	3,6	1,00
Projecto e Crítica do Espaço Público	7	ímpar	0,0	71,4	14,3	14,3	0,0	3,6	0,73
Climatologia e Agrometeorologia	37	ímpar	2,7	56,8	32,4	8,1	0,0	3,5	0,68
Estética e Ética da Paisagem	6	ímpar	33,3	0,0	50,0	16,7	0,0	3,5	1,12
Nutrição e Toxicologia Alimentar	27	ímpar	22,2	29,6	33,3	3,7	11,1	3,5	1,20
Hidráulica	52	ímpar	3,8	50,0	36,5	7,7	1,9	3,5	0,77
Análise Sociológica	57	ímpar	10,5	40,4	33,3	12,3	3,5	3,4	0,95
Biopolímeros e Estrutura	5	ímpar	0,0	40,0	60,0	0,0	0,0	3,4	0,49
Modelação dos Recursos Florestais	5	ímpar	40,0	20,0	0,0	20,0	20,0	3,4	1,62
Meio Terrestre e Aquático	17	ímpar	5,9	29,4	58,8	5,9	0,0	3,4	0,68
Anatomia e Fisiologia Animal I	6	ímpar	0,0	50,0	33,3	16,7	0,0	3,3	0,75
Álgebra Linear	108	ímpar	6,5	36,1	41,7	13,0	2,8	3,3	0,88
Seminário de Mestrado (em Engenharia Agrónoma)	36	ímpar	0,0	41,7	47,2	8,3	2,8	3,3	0,73
Derivados e Sub-Produtos da Uva e do Vinho	4	ímpar	0,0	25,0	75,0	0,0	0,0	3,3	0,43
Engenharia e Tecnologia Agrícolas	30	ímpar	0,0	40,0	40,0	20,0	0,0	3,2	0,75
Física I	104	ímpar	6,7	34,6	37,5	12,5	8,7	3,2	1,03
Análise e Modelação de Sistemas Agro-Pecuários	18	ímpar	5,6	22,2	55,6	16,7	0,0	3,2	0,76
Matemática I	12	ímpar	8,3	25,0	50,0	8,3	8,3	3,2	0,98
Horticultura Herbácea	21	ímpar	4,8	23,8	57,1	9,5	4,8	3,1	0,83
Vegetação no Espaço Urbano	9	ímpar	11,1	33,3	22,2	22,2	11,1	3,1	1,20
Rega e Drenagem	41	ímpar	4,9	29,3	39,0	24,4	2,4	3,1	0,91
Biologia Funcional	30	ímpar	3,3	33,3	36,7	16,7	10,0	3,0	1,02
Regulação Celular e Molecular do Desenvolvimento	7	ímpar	0,0	28,6	42,9	28,6	0,0	3,0	0,76
Seminário	26	ímpar	7,7	19,2	34,6	30,8	7,7	2,9	1,05

Seminário de Mestrado (em Engenharia Florestal e dos Recursos Naturais)	8	ímpar	12,5	25,0	25,0	12,5	25,0	2,9	1,36
Seminário de Mestrado (em Viticultura e Enologia)	5	ímpar	0,0	20,0	60,0	0,0	20,0	2,8	0,98
Ecoturismo e Valorização de Recursos Naturais	7	ímpar	0,0	0,0	42,9	57,1	0,0	2,4	0,49
Marketing	22	ímpar	0,0	9,1	40,9	22,7	27,3	2,3	0,97
Seminário de Mestrado (em Arquitectura Paisagista)	7	ímpar	0,0	0,0	28,6	28,6	42,9	1,9	0,83
total	2213								
Unidade curricular	total	semestre	Excelente (5)	Bom (4)	Suficiente (3)	Insuficiente (2)	Mau (1)	Média	Desvio padrão
Fruticultura	10	par	80,0	20,0	0,0	0,0	0,0	4,8	0,40
Nutrição Vegetal, Fertilidade do Solo e Fertilização	14	par	78,6	21,4	0,0	0,0	0,0	4,8	0,41
Entomologia Aplicada	4	par	75,0	25,0	0,0	0,0	0,0	4,8	0,43
Pastagens e Forragens: Produção, Conservação e Beneficiação	23	par	65,2	30,4	4,3	0,0	0,0	4,6	0,57
Ambiente, Recursos e Sociedade	5	par	60,0	40,0	0,0	0,0	0,0	4,6	0,49
Microbiologia Funcional	15	par	73,3	13,3	13,3	0,0	0,0	4,6	0,71
Tecnologia Alimentar	5	par	60,0	40,0	0,0	0,0	0,0	4,6	0,49
Projecto	7	par	57,1	42,9	0,0	0,0	0,0	4,6	0,49
Embalagem de Produtos Alimentares	6	par	50,0	50,0	0,0	0,0	0,0	4,5	0,50
Introdução às Ciências Florestais	4	par	50,0	50,0	0,0	0,0	0,0	4,5	0,50
Poluição Ambiental	6	par	50,0	50,0	0,0	0,0	0,0	4,5	0,50
Tecnologias de Produção Animal - Leite	7	par	42,9	57,1	0,0	0,0	0,0	4,4	0,49
Inventário Florestal	5	par	40,0	60,0	0,0	0,0	0,0	4,4	0,49
Projecto em Biologia dos Recursos Vegetais	5	par	40,0	60,0	0,0	0,0	0,0	4,4	0,49
Vinificação	5	par	40,0	60,0	0,0	0,0	0,0	4,4	0,49
Nutrição Animal	9	par	33,3	66,7	0,0	0,0	0,0	4,3	0,47
Tecnologia dos Produtos Hortofrutícolas	6	par	33,3	66,7	0,0	0,0	0,0	4,3	0,47
Viticultura	9	par	44,4	44,4	11,1	0,0	0,0	4,3	0,67
Zootecnia	15	par	33,3	60,0	6,7	0,0	0,0	4,3	0,57
Desenvolvimento de Produtos Funcionais	4	par	25,0	75,0	0,0	0,0	0,0	4,3	0,43
Engenharia Enológica	4	par	50,0	25,0	25,0	0,0	0,0	4,3	0,83
Vegetação Aplicada a Projecto de Arquitectura Paisagista	8	par	37,5	50,0	12,5	0,0	0,0	4,3	0,66
Tecnologia do Açúcar e Produtos Alternativos	13	par	46,2	30,8	23,1	0,0	0,0	4,2	0,80
Análise Química dos Alimentos	22	par	22,7	77,3	0,0	0,0	0,0	4,2	0,42
Biotecnologia	9	par	33,3	55,6	11,1	0,0	0,0	4,2	0,63
Projecto de Arquitectura Paisagista e Técnicas de Construção Aplicadas	9	par	22,2	77,8	0,0	0,0	0,0	4,2	0,42
Investigação Operacional Aplicada	6	par	50,0	33,3	0,0	16,7	0,0	4,2	1,07
Organização da Produção Agrícola e Pecuária	14	par	35,7	50,0	7,1	7,1	0,0	4,1	0,83
Tecnologias de Produção Animal - Carne	7	par	28,6	57,1	14,3	0,0	0,0	4,1	0,64
Culturas Arvenses e Forrageiras	8	par	25,0	62,5	12,5	0,0	0,0	4,1	0,60
Protecção de Culturas	19	par	21,1	68,4	10,5	0,0	0,0	4,1	0,55

Biologia Celular	25	par	32,0	48,0	12,0	4,0	4,0	4,0	0,98
Bioquímica	27	par	29,6	40,7	29,6	0,0	0,0	4,0	0,77
Botânica	13	par	23,1	53,8	23,1	0,0	0,0	4,0	0,68
Desenho	7	par	14,3	71,4	14,3	0,0	0,0	4,0	0,53
Ecologia da Paisagem Aplicada	10	par	30,0	40,0	30,0	0,0	0,0	4,0	0,77
Ecologia e Gestão do Fogo	5	par	20,0	60,0	20,0	0,0	0,0	4,0	0,63
Estágio (Engenharia Alimentar)	8	par	37,5	37,5	12,5	12,5	0,0	4,0	1,00
Fisiologia Vegetal	13	par	23,1	53,8	23,1	0,0	0,0	4,0	0,68
Lactínios	8	par	37,5	37,5	12,5	12,5	0,0	4,0	1,00
Morfologia, Aptidão e Comportamento Animal	5	par	20,0	60,0	20,0	0,0	0,0	4,0	0,63
Ordenamento do Território - Nível Municipal	10	par	10,0	80,0	10,0	0,0	0,0	4,0	0,45
Ordenamento do Território: Subsistema Natural	8	par	0,0	100,0	0,0	0,0	0,0	4,0	0,00
Produtos Florestais	4	par	25,0	50,0	25,0	0,0	0,0	4,0	0,71
Protecção Florestal	3	par	0,0	100,0	0,0	0,0	0,0	4,0	0,00
Química	9	par	33,3	55,6	0,0	0,0	11,1	4,0	1,15
Recuperação e Gestão da Paisagem Cultural	11	par	18,2	63,6	18,2	0,0	0,0	4,0	0,60
Recursos Genéticos e Conservação	5	par	40,0	20,0	40,0	0,0	0,0	4,0	0,89
Sistemas de Produção Hortícola, Frutícola e Vitícola II	20	par	20,0	70,0	5,0	0,0	5,0	4,0	0,84
Biotechnologia Alimentar	19	par	15,8	57,9	26,3	0,0	0,0	3,9	0,64
Protecção de Plantas II	19	par	15,8	57,9	26,3	0,0	0,0	3,9	0,64
Botânica e Zoologia	49	par	18,4	59,2	16,3	4,1	2,0	3,9	0,82
Formação e Conservação do Solo	24	par	16,7	54,2	29,2	0,0	0,0	3,9	0,67
Genética e Genómica	16	par	50,0	12,5	25,0	0,0	12,5	3,9	1,36
Agricultura e Horticultura Biológica	7	par	28,6	42,9	14,3	14,3	0,0	3,9	0,99
Patologia Vegetal	7	par	28,6	28,6	42,9	0,0	0,0	3,9	0,83
Sistemas da Qualidade	14	par	14,3	57,1	28,6	0,0	0,0	3,9	0,64
Sistemas de Informação Geográfica e Detecção Remota	6	par	16,7	66,7	0,0	16,7	0,0	3,8	0,90
Química Orgânica e Bioquímica	35	par	11,4	60,0	28,6	0,0	0,0	3,8	0,61
Projecto de Arquitectura Paisagista II	4	par	25,0	25,0	50,0	0,0	0,0	3,8	0,83
Agricultura II	21	par	9,5	57,1	28,6	4,8	0,0	3,7	0,70
Segurança e Política Alimentar	7	par	14,3	42,9	42,9	0,0	0,0	3,7	0,70
Processos Emergentes e Gestão Ambiental	14	par	7,1	50,0	42,9	0,0	0,0	3,6	0,61
Análise Matemática	78	par	7,7	52,6	33,3	5,1	1,3	3,6	0,76
Ecologia	40	par	17,5	37,5	35,0	7,5	2,5	3,6	0,94
Biodiversidade e Conservação	9	par	22,2	11,1	66,7	0,0	0,0	3,6	0,83
Genética	12	par	0,0	50,0	50,0	0,0	0,0	3,5	0,50
Sistemas de Informação Geográfica	4	par	25,0	25,0	25,0	25,0	0,0	3,5	1,12
Tecnologia dos Alimentos para Animais	6	par	16,7	50,0	16,7	0,0	16,7	3,5	1,26
Geomática	28	par	10,7	46,4	28,6	7,1	7,1	3,5	1,02
Produção Vegetal e Animal	22	par	0,0	59,1	31,8	4,5	4,5	3,5	0,78
Anatomia e Fisiologia Animal II	7	par	0,0	57,1	28,6	14,3	0,0	3,4	0,73
Matemática II	7	par	14,3	42,9	14,3	28,6	0,0	3,4	1,05
Tecnologia dos Produtos Animais	10	par	10,0	60,0	10,0	0,0	20,0	3,4	1,28
Introdução à Arquitectura Paisagista	8	par	12,5	25,0	50,0	12,5	0,0	3,4	0,86
Tecnologias de Produção Animal - Outros	8	par	0,0	75,0	0,0	12,5	12,5	3,4	1,11

Instalações e Equipamento Industrial	7	par	0,0	57,1	14,3	28,6	0,0	3,3	0,88
Economia	62	par	4,8	40,3	37,1	12,9	4,8	3,3	0,92
Operações Unitárias I	17	par	0,0	35,3	52,9	11,8	0,0	3,2	0,64
Desenho Assistido por Computador	10	par	10,0	20,0	50,0	20,0	0,0	3,2	0,87
Introdução em Engenharia Alimentar	10	par	0,0	50,0	30,0	10,0	10,0	3,2	0,98
Física II	77	par	5,2	36,4	39,0	10,4	9,1	3,2	1,00
Geociências	12	par	0,0	33,3	50,0	16,7	0,0	3,2	0,69
Gestão, Marketing e Comercialização no Sector Vitivinícola	6	par	16,7	16,7	33,3	33,3	0,0	3,2	1,07
Estratégia Empresarial e Avaliação de Projectos	37	par	2,7	45,9	24,3	16,2	10,8	3,1	1,07
Engenharia Aplicada à Arquitectura Paisagista	7	par	0,0	28,6	42,9	28,6	0,0	3,0	0,76
Sociedade e Sistemas Rurais	9	par	11,1	22,2	33,3	22,2	11,1	3,0	1,15
Qualidade e Segurança Alimentar	32	par	3,1	31,3	28,1	18,8	18,8	2,8	1,16
Bioinformática	9	par	0,0	11,1	33,3	22,2	33,3	2,2	1,03
total	1250								