



INSTITUTO
SUPERIOR DE
AGRONOMIA
Universidade de Lisboa



QUAR
2015

U LISBOA

UNIVERSIDADE
DE LISBOA

Organismo: Instituto Superior de Agronomia

Missão: Ministrar formação avançada e desenvolver o conhecimento através de investigação científica nos domínios das Ciências e Engenharias da Agricultura, Florestas, Alimentação e de outras Ciências da Vida e do Ambiente, assim como realizar processos de inovação, transferência de tecnologia e de disseminação de informação, com elevados padrões de exigência e qualidade, contribuindo para o desenvolvimento sustentável e a competitividade do país

Objectivos Estratégicos (OE)

- OE A - Promover a coesão e o espírito identitário
- OE B - Atrair os melhores estudantes
- OE C - Promover a interação da Universidade com a sociedade
- OE D - Promover o rejuvenescimento, a qualificação e a mobilidade dos Recursos Humanos
- OE E - Reforçar a capacidade de intervenção e influência da Universidade de Lisboa em espaços internacionais estratégicos
- OE F - Assegurar a consolidação de um Sistema de gestão da Qualidade
- OE G - Criar oferta cultural para a Universidade e para a Cidade de Lisboa
- OE H - Promover a responsabilidade social e as atividades de desporto, saúde e bem-estar na Universidade de Lisboa
- OE I - Melhorar as infraestruturas ao dispor da comunidade académica

**Objectivos Operacionais (Obj)
Indicador (I)**

Objectivos Operacionais (Obj) Indicador (I)		Ponderação	Meta Ano 2014	Meta Ano 2015	Concretização				Desvios
					Resultado	Classificação			
						Superou	Atingiu	Não atingiu	
Eficácia Ponderação 40%	Obj.1 - Atrair os melhores estudantes nacionais (OE B)								
	(I) Aumentar o Nº de alunos inscritos no 1º ano 1ª vez		N.A.	20%	21,0%	x			Peso Obj. 1/3
	(II) Aumento da % de colocados (1ª fase)		65%	70%	88,0%	x			173
	Obj.2 - Premiar a excelência no Ensino (OE A)								
	(III) Nº de prémios/bolsas atribuídos		N.A.	15	16	x			1/3
Eficiência Ponderação 40%	Obj.3 - Entrada em funcionamento do Colégio Food Farming and Forestry (OE A)								
	(iv) Data de início de atividade do colégio		N.A.	Até final do ano	31/dez		x		1/7
	Obj.4 - Promover parcerias de desenvolvimento científico e tecnológico (OE C)								
	(v) Nº de novos projetos de I&D Internacionais		N.A.	2	3	x			1/7
	(vi) Nº de patentes solicitadas		N.A.	1	1		x		1/7
	(vii) Nº de protocolos e parcerias com empresas		N.A.	20	23	x			1/7
	Obj.5 - Renovar o corpo Não Docente (OE D)								
	(viii) Nº de concursos abertos		N.A.	6	7	x			1/7
	Obj.6 - Substituição para iluminação com LED (OE I)								
	(ix) % de salas de aula concluídas		N.A.	100%	100%		x		1/7
Qualidade Ponderação 20%	Obj.7 - Instalação de painéis fotovoltaicos (OE I)								
	(x) Data de lançamento da empreitada		N.A.	Até final do ano	Até final do ano		x		1/7
	Obj.8 - Melhorar o Sistema de Interno de Garantia da Qualidade (OE F)								
	(xi) % de respostas às sugestões e às reclamações		N.A.	100%	100%		x		1/6
	(xii) Nº de serviços alvo de inquéritos de satisfação		2	3	3		x		1/6
	Obj.9 - Regularização do processo de avaliação do corpo docente (OE F)								
	(xiii) Nº de anos alvo de avaliação		N.A.	7	7		x		1/6
	Obj.10 -Aplicar um inquérito à empregabilidade ao ISA (OE F)								
	(xiv) Taxa de resposta dos diplomados dos anos letivos 2011/2012 e 2012/2013		N.A.	50%	56%	x			1/6
	Obj.11 - Promover iniciativas de responsabilidade social (OE H)								
(xv) Nº de plataformas de acesso instaladas (sala de atos) para pessoas com mobilidade reduzida		N.A.	1	1		x		1/6	
(xvi) Nº de iniciativas promovidas		N.A.	3	4	x			1/6	

Justificação para os desvios:

Superado = +1; atingido = 0; não atingido = -1; soma dos valores a dividir por número de objetivos

Resultados Agregados				
			Contribuição da Dimensão	Avaliação do Serviço
Eficácia	Peso:	40%	1	0,64 O valor superior a 0 significa que houve objetivos que foram superados
	Resultados dos Objectivos:			
Eficiência	Peso:	40%	0,43	
	Resultados dos Objectivos:			
Qualidade	Peso:	20%	0,33	
	Resultados dos Objectivos:			

Meios Disponíveis					
RECURSOS HUMANOS		Previstos	Executados	Desvio	
DOCENTES					
	Prof. Catedráticos	20	19	-1	Aposentação
	Prof. Associados	32	32	0	
	Prof. Auxiliares	52	54	2	Novas contratações
	Assistentes	1	1	0	
	Outros	27	25	-2	Convidados que foram dispensados
	total	132	131	-1	
INVESTIGADORES					
	Inv. Coordenador	1	1	0	
	Inv. Principal	0	1	1	
	Inv. Auxiliar	1	27	26	Integração de investigadores do ex-IICT
	Assistente de Investigação	0	0	0	
	Inv. Contratado	1	8	7	Investigadores FCT ou contratados ao abrigo de projetos
	total	3	37	34	
NÃO DOCENTES					
	Dirigente	3	3	0	
	Técnico Superior	37	41	4	Novas contratações
	Informática	4	4	0	
	Coordenador Técnico	5	5	0	
	Assistente Técnico	39	45	6	Novas contratações e pessoal do ex-
	Assistente Operacional	28	33	5	
	Outro	0	0	0	
	total	116	131	15	
TOTAL		251	299	48	

Orçamento (M €)	Estimado	Realizado	Desvio
Orçamento de Funcionamento			0 €
Despesas com Pessoal	10 048 459 €	11 027 545	979 086 €
Aquisição de Bens e Serviços	3 712 961 €	2 446 209	-1 266 752 €
Outras Despesas Correntes	3 429 247 €	2 300 485	-1 128 762 €
Aquisição de Bens de Capital	590 972 €	1 556 346	965 374 €
Total	17 781 639 €	17 330 585 €	-451 054 €

Indicadores	Fórmulas Utilizadas	Listagem das Fontes de Verificação
Ind (i):	Nº de estudantes inscritos 1º ano 1ª vez	Relatório de Atividades
Ind (ii):	Aumento da % de colocados	Relatório de Atividades
Ind (iii):	Nº de prémios/bolsas	Relatório de Atividades
Ind (iv):	Data de início da atividade do colégio	Relatório de Atividades
Ind (v):	Nº de projetos de I&D internacionais	Relatório de Atividades
Ind (vi):	Nº de candidaturas	Relatório de Atividades
Ind (vii):	Nº de protocolos	Relatório de Atividades
Ind (viii):	Nº de concursos abertos	Relatório de Atividades
Ind (ix):	% salas de aula concluídas	Relatório de Atividades
Ind (x):	Data de lançamento da empreitada	Relatório de Atividades
Ind (xi):	% de respostas	Relatório de Atividades
Ind (xii):	Nº de serviços alvo de inquéritos	Relatório de Atividades
Ind (xiii):	Nº de anos de avaliação	Relatório de Atividades
Ind (xiv):	Taxa de resposta dos diplomados	Relatório de Atividades
Ind (xv):	Nº de plataformas de acesso instaladas	Relatório de Atividades
Ind (xvi):	Nº de iniciativas promovidas	Relatório de Atividades

Concluído a 29 de abril de 2016

Amarilis de Varennes

Amarilis de Varennes
Presidente do ISA